



# 23 Nisan

*Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı*  
*Kutlu Olsun*



**obilet**



# GELECEK, ONLARIN ELİNDE YÜKSELECEK!

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramımız kutlu olsun.

Mercedes-Benz  
The standard for buses.



**MERCEDES-BENZ TÜRK OTOBÜS PAZARLAMA VE SATIŞ DİREKTÖRÜ OSMAN NURİ AKSOY:**

# Sektörde verimliliği önceleyen 'YAPISAL' dönüşüm yaşanıyor

**B**U sektör böyle miydi ya! Nerede o refah, nerede o zenginlik, nerede o bonkörlük? Bir köklü değişim olduğu kesin; peki bu dönüşümü nasıl yorumlamalı? Sekörü yakından tanıyıp bilen Mercedes-Benz Türk Otobüs Pazarlama ve Satış Direktörü Osman Nuri Aksoy ile bir röportaj yaptık; daha çok pazarı ve rakamları sorduk tabii... Ama Aksoy, rakamlardan ziyade sektörde yaşanan köklü bir dönüşüme

dikkat çekti. Hele de mevcut ekonomik koşullar dikkate alındığında, dönüşüm çok yerinde ve pozitif. Osman Nuri Aksoy, özetle 'verimliliğe' dikkat çekerek, otobüs firmalarının hem yatırım hem de işletme sürecinde 'daha çok nasıl verim alırım'a odaklandığını söyledi. Aksoy, otobüscülere bundan sonraki yatırım planlamalarında, 'anlık' düşünmemelerini de önerdi. İşte Osman Nuri Aksoy ile yaptığımız çarpıcı söyleşimiz:

**GÜLEGÜLE:** Otobüs pazarı, otobüs sektörünün aynası gibidir. Sektörün giderek küçüldüğü ifade ediliyor. Sizin satış rakamları da bu savı doğruluyor mu? Tabii nüfusa bağlı olarak büyümeyi de göz önünde bulundurarak...

**PAZAR NİTELİKSEL OLARAK GELİŞTİ**

**AKSOY:** Otobüs pazarı, mobilitenin ve ekonominin nabzını tutan en önemli göstergelerden biridir.

Nüfus artışına rağmen bireysel taşımacılığın, havayolu ve hızlı tren gibi alternatiflerin payı artsa da sektörün yapısında doğal bir dönüşümü beraberinde getiriyor. Bu nedenle pazarı yalnızca adet bazlı değerlendirmek yerine, müşteri beklentilerindeki değişim ve işletme modellerindeki dönüşüm üzerinden okumak daha doğru olacaktır. Biz pazarın niteliksel olarak geliştiği ve teknolojik anlamda büyüdüğü bir dönemden geçtiğimizi gözlemliyoruz.

Günümüzde işletmeciler için en kritik başlıklar; verimlilik, toplam sahip olma maliyeti ve sürdürülebilir operasyon yönetimi haline gelmiş durumda. Bizler de müşterilerimizi özenle dikkate alıyor, müşterilerimizin beklentilerini karşılama konusunda titizlik ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

**GÜLEGÜLE:** Geride bıraktığımız 2025 yılında pazar nasıl bir seyir izledi, ibrenin yönü ne oldu? Rakamları toplam Pazar açısından bizimle paylaşabilir misiniz?

**2025'TE 800'Ü AŞKIN OTOBÜS SATILDI**

**AKSOY:** 2025 yılı, sektör için bir 'dengeleme yılı' oldu. Pandemi sonrası yaşanan talep artışının ardından, ekonomik sıkılaşıma ve artan işletme maliyetleri pazarın daha dengeli bir zemine oturmasına neden oldu.

2025 yılında toplam otobüs pazarı (şehirlerarası ve turizm dahil) 800'ün üzerinde adetlerde gerçekleşti. Yılın ilk yarısında belirsizliklerin etkisiyle yatay bir seyir izlenirken, ikinci yarıda turizmdeki canlanmayla birlikte sınırlı bir hareketlilik gözlemlendi.

Mercedes-Benz Türk olarak bu süreçte müşterilerimize sunduğumuz fiyat sabitlemeli satış modelleri ve esnek çözümler sayesinde planladığımız hedeflere ulaşmayı başardık. Fiyat sabitlemeli satış modelimiz, müşterilerimizin ülke koşullarında olabilecek değişikliklerden en az etkilenecek şekilde araç yatırımlarını yapmalarını aynı zamanda araç yatırımlarını daha planlı ve stratejik yaparak yıllık bütçe yönetimlerini daha öngörülebilir bir şekilde gerçekleştirmelerini sağladı.

Genel olarak 2025 yılı, işletme maliyetlerinin yakından yönetildiği ve verimliliğin ön plana çıktığı bir yıl oldu. Bu dönemde pazarın yönü, düşük yakıt tüketimi ve yüksek operasyonel verimlilik sunan yeni nesil araçlara doğru yöneldi. Biz de Mercedes-Benz Türk olarak bu doğrultuda müşterilerin beklentilerine karşılaman ve güven veren araçlarımızla şehirlerarası otobüs pazarındaki liderliğimizi 2025 yılında da sürdürdük.

**GÜLEGÜLE:** Büyük otobüsün kesintisiz lideri olarak, sizin satışlarınız (hem şehirlerarası hem de turizm taşıma) hangi rakamlarda gerçekleşti? Beklentileriniz ile yıl sonu rakamları uyumlu mu?

**500 ADET YILDIZ OTOBÜS SATTIK**

**AKSOY:** Lider marka olarak 2025 yılında da geleneksel liderliğimizi sürdürdük.



Şehirlerarası taşımacılıkta 320 adet, turizm segmentinde ise 180 adet satış gerçekleştirdik. Yıl başında belirlediğimiz hedeflerle yüzde yüz uyumlu bir yıl gerçekleşti.

Mercedes-Benz Türk olarak müşterilerimize sunduğumuz toplam sahip olma maliyeti avantajı, düşük yakıt tüketimi, uzun servis aralıkları, Türkiye'nin dört bir yanına yayılmış geniş servis ağı ve yüksek ikinci el değeri ile liderliğimizi pekiştirdi.

Bizler de adetlerden ziyade bu parametrelere odaklı, müşteri beklentilerine odaklı alan bir strateji benimsiyoruz.

Bu yaklaşım, müşterilerimizin operasyonel kârlılığını artırırken bizim de sürdürülebilir büyümemizi destekliyor.

**GÜLEGÜLE:** Yeni bir yıl, yeni umutlar... Sene nasıl başladı, nasıl devam edeceğini ön görüyorsunuz? 2025 ile nasıl bir kıyas yaparsınız?

**2026, DAHA HAREKETLİ OLACAK**

**AKSOY:** 2026 yılına, geçtiğimiz yılın son çeyreğindeki hareketliliğin devam ettiği temkinli ancak iyimser bir başlangıç yaptık.

2025 yılıyla kıyasladığımızda bu yılın daha çok proje ve yatırım odaklı ilerlemesini bekliyoruz.

Özellikle ertelenmiş filo yenileme ihtiyaçlarının devreye girmesi, talebi destekleyen önemli bir unsur olacaktır.

2026 yılında pazarın, teknolojik yenilenme ihtiyacı doğrultusunda bir önceki yıla göre daha hareketli bir seyir izleyeceğini öngörüyoruz.

Mercedes-Benz Türk olarak odağımızda her zaman olduğu gibi kesintisiz hizmet, dijitalleşme ve müşteri deneyimi yer alıyor.

**GÜLEGÜLE:** Turizm taşımacısına ayrı bir parantez açarsak, neler bekliyorsunuz?

**YENİLİKLERLE DESTEK OLUYORUZ**

**AKSOY:** Turizm sektörü Türkiye ekonomisinin can damarı ve biz bu segmenti çok önemsiyoruz. Turizm taşımacılığı bizim için en dinamik kanallardan biri.

Pazarda 2023 yılından bu yana turizm sektörüne doğru bir eğilim olduğunu gözlemliyoruz.

2026 yılında da Turizm'de büyümenin devam etmesini bekliyoruz. Turizm sektöründeki büyüme hedefleri, doğrudan bizim segmentimize pozitif yansıyor.

Turizm taşımacılığında artık yalnızca ulaşım değil, konfor, güvenlik ve deneyim de ön planda. Bu nedenle konfor ve güvenlik donanımları en üst seviyede olan Mercedes-Benz Travego ve Tourismo modellerimize talep artarak devam ediyor.

Ayrıca satış sonrası hizmetlerimizi dijital çözümlerle destekleyerek, müşterilerimizin operasyonel yükünü azaltmaya odaklanıyoruz. Burada geçtiğimiz sene çok önemli bir yenilik getirdik.

Bu yeniliklerin başında da Omnipus ON hizmetimiz geliyor.

Şehir içi ve şehirler arası otobüslere yönelik dijital hizmetler veren çevrimiçi bu platform. İçerisinde hem teknik araç verilerini hem de filo

takip sistemi özelliklerini ihtiva eden uçtan uca hizmet veren bir dijital servis hizmeti sunuyor. Bu sistem otobüs sektörüne dijitalleşme, veri odaklı yönetim ve proaktif servis anlayışını entegre ederek; hız, şeffaflık ve sürdürülebilirlik gibi değerlerle operasyonel süreçlere yeni bir boyut kazandırıyor.

**GÜLEGÜLE:** Her zaman olduğu gibi son olarak sektörü tanıyan, realitesini bilen biri olarak otobüs sektörüne ne gibi öneri ve uyarılarınız olur?

**GELECEĞİ ÖNGÖREREK TERCİH YAPIN**

**AKSOY:** Verimlilik odaklı işletmecilik anlayışını merkezlerine olması son derece önemli bir konu.

Günümüzde yalnızca yolcu taşımak değil; yakıt yönetimi, bakım süreçleri, rota optimizasyonu ve araçların ikinci el değerinin korunması gibi unsurlar da sürdürülebilirlik açısından öne çıkan unsurlar.

Müşterilerimize yatırım kararlarını verirken sadece satın alma maliyetine değil, araçların ömür boyu maliyetine ve ikinci el değerine odaklanmalarını tavsiye ediyoruz.

Mercedes-Benz otobüsü tercih eden müşterilerimiz; yalnızca bir ürün değil, aynı zamanda Türkiye genelindeki güçlü servis ağı, yüksek ikinci el değeri ve sürdürülebilir bir yatırım avantajına da sahip oluyor.

Ayrıca dijital dönüşümü iş süreçlerine entegre eden, güvenlik ve kalite standartlarından ödün vermeyen işletmelerin gelecek için önemli ve güçlü bir strateji benimsediklerine inanıyoruz.

# Sezon yatırımlarının gözdesi yine SPRINTER ve VITO

Mercedes-Benz, 2026 turizm sezonunda da hafif ticari araçlarıyla sektörün güvenlik, konfor ve kalite ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyor. Mercedes'in yıldızları Sprinter ve Vito yine turizm firmalarının en çok tercih edilen markaları konumunda

**H**ER ihtiyaca uygun otobüsleriyle pazarın lideri olan Mercedes-Benz, hafif ticarideki yıldızları Sprinter ve Vito ile turizm

taşımacılığının da en çok tercih ettiği markaların başında geliyor. Şirket, 2026 yaz sezonunda da Sprinter ve Vito ile turizm sektörünün farklı ihtiyaçlarına

çözüm sunuyor. Ayrıca düzenlenen satış kampanyaları ve Mercedes-Benz Finansal Hizmetler'in uygun koşulları ile turizm sektöründe her büyüklükteki şirkete uygun çözümlerle öne çıkıyor.

Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar İcra Kurulu Üyesi Tufan Akdeniz Türkiye'de sundukları modellerle premium segmentte en çok tercih edilen marka olduklarını belirterek, "Müşteri odaklı bakış açımız bizim en güçlü özelliklerimizden. Birçok üstyapı çözümüyle müşteri ihtiyaçlarına göre şekillendirdiğimiz Sprinter ile en fazla minibüs koltuk varyantlı ürün gamına sahip markayız. Turizm sektörünün ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde araçlarımızı uyarlıyor, farklı şekillerde kişiselleştirilebilen araç içi düzenlemeler ve donanımlar sunuyoruz. Yolcu taşımacılığında en çok aranan modelimiz Sprinter, orijinal minibüs olarak en çok tercih edilen aracımız olarak öne çıkıyor." dedi.

**Turizmin taşıyıcı gücü Sprinter**

Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar, 1995 yılında Sprinter modeliyle hafif ticari araç segmentinde bir devrim yaratarak olağanüstü çok yönlülüğü, güvenilirliği, yüksek konfor seviyesi ve otomobil benzeri sürüş özellikleri ile öne çıktı.

Türkiye'de 30 yıldır farklı kullanım amaçlarına uygun çok sayıda versiyonuyla Mercedes-Benz Hafif Ticari Araçlar'ın amiral gemisi olan Sprinter, özellikle müşteri ve endüstriye özgü ihtiyaçlara uyum sağlama yeteneğiyle öne çıkıyor.

Türkiye'nin en önemli sektörlerinden biri olan turizm sektöründe müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde uyarlanarak farklı şekillerde kişiselleştirilebilen araç içi düzenlemeler ve donanımlar sunuluyor.

**Konfor Turizmin Merkezi: Vito**



25 yılı aşkın süredir her türlü sektörde kendini kanıtlayan Mercedes-Benz Vito, yolcu taşımacılığında Tourer ile çözümler sunuyor. 8+1 koltuklu Vito Tourer, turizm sektöründeki ihtiyaçlara yönelik çözümleriyle her zaman ilk tercih edilen modellerden biri olmaya devam ediyor.

Modüler koltuk düzeni, optimize edilmiş iç mekân ergonomisi ve yüksek taşıma kapasitesiyle turizm ve transfer hizmetleri sunan işletmeler için ideal bir seçenek olan Vito Tourer, Mercedes-Benz'in üstün sürüş güvenliği teknolojileri ile yakıt verimliliğini birleştiriyor. Sahip olduğu güvenlik ve yardımcı sistemlerle de sürücülere ve yolculara gelişmiş işlevler sunuyor.



ALL ABOUT BUS, COACH AND PEOPLE

WWW.BUSWORLDTRUKIYE.COM



# busworld®

TÜRKİYE İSTANBUL

17-19 HAZİRAN 2026

DIAMOND SPONSOR:

Otokar

PLATINUM SPONSOR:

ASIS

GOLD SPONSOR:

HBS

BASIN YEMEGİ SPONSORU:

Otokar

İŞ BİRLİĞİ İLE:

busworld.

ORGANİZATÖR:

ufi  
Member  
Host of the  
75<sup>th</sup> UFI Congress  
in 2008

hkf  
Fuarçılık AŞ  
Trade Fairs  
www.hkftadefairs.com



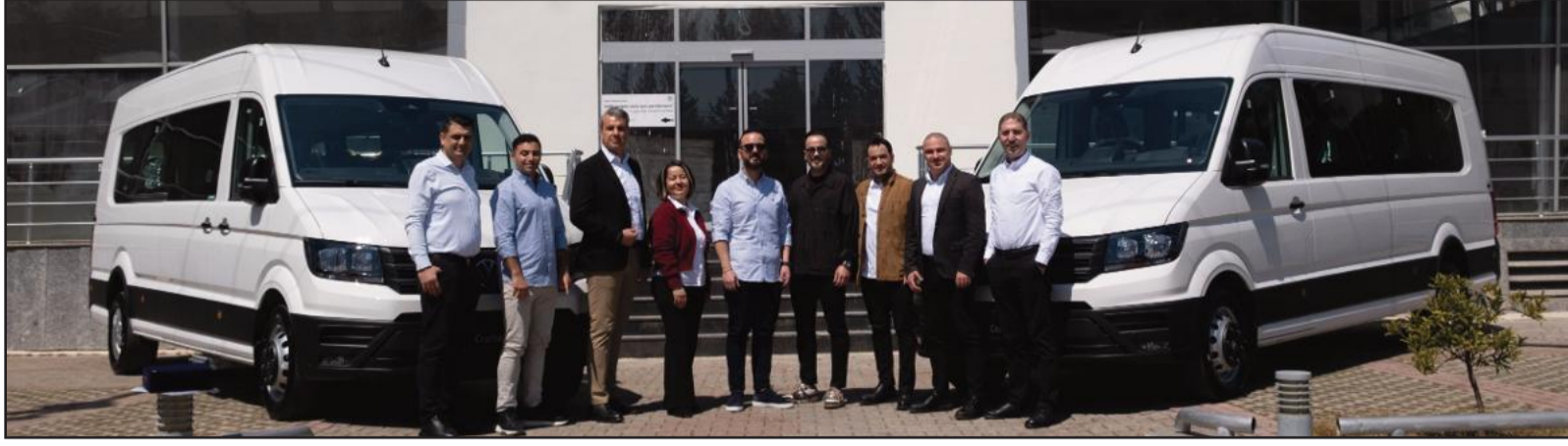
# MEMNUNİYETTE ETKİLİ, SERVİSTE YETKİLİ

*Doğ-mer Yetkili Servisi*, orjinal yedek parçaları ve uzman teknisyenleriyle aracınızın bakımlarını en hızlı ve kaliteli şekilde gerçekleştirir. Memnuniyette Etkili, Serviste Yetkili.

**Doğ-mer**  
Motorlu Araçlar



Doğ-Mer Motorlu Araçlar San. Tic. Ltd. Sti. Mercedes-Benz Türk A.Ş. Yetkili Servisi  
Kemalpaşa Cd. 6108 / 1 Sk. No: 32 Bornova / İzmir  
Tel: 0 232 478 11 04



# VTR, 10'luk Crafter yatırımı ile sezona iddialı giriş yaptı

Turizm taşımanın önde gelen firmaları, sezon öncesi araç yatırımlarına hız verdi. Bunlardan birisi olan İstanbul merkezli VTR Turizm, Antalya'daki taşımacılık yatırımları kapsamında araç filosunu 10 adet Volkswagen CRAFTER ile genişletti.

**O**RTADOĞU'da yaşanan savaşa rağmen turizm sezonundan beklenti yüksek. Turizm taşıma firmaları da, bu beklenti doğrultusunda önemli araç alımları gerçekleştiriyor. Marka olarak en çok tercih edilenlerden birisi de, Volkswagen Ticari Araç'ın rekortmen modeli Crafter...

Volkswagen Ticari Araç, Yetkili Satıcısı Başaran üzerinden sektörün önde gelen firmalarından VTR turizm'e 10 adet Crafter satışı gerçekleştirdi. Araçlar, gerçekleştirilen törenle VTR Turizm yetkililerine teslim edildi.

Bu yatırımla birlikte VTR Turizm'in hizmet kalitesini yükseltmeyi ve operasyonel gücünü artırmayı

hedefliyor. Volkswagen Doğu Finans (vdf) iş birliğiyle sunulan avantajlı finansman koşullarından yararlanan şirket, bu yatırımla birlikte gücüne güç katmış oldu.

VTR Turizm'in Yönetim Kurulu Başkanı Oğuzhan Şahin ve Genel Müdürü Oğuz Çoban'ın katıldığı teslimat töreninde, Volkswagen Yetkili Satıcısı Başaran Otomotiv'in Satış Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cumhuri Tekin ve Satış Müdürü Deniz Kocaoğlu ile Volkswagen Ticari Araç Filo Satış Yöneticisi Onurcan Tosun hazır bulundu. Törenin ardından, Volkswagen Ticari Araç adına, iş birliğini temsilen Oğuzhan Şahin'e bir

plaket sunuldu.

VTR Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Oğuzhan Şahin, sektörde kalitesi, güvenliği, konforu ve ekonomisiyle iddiasını koruyan Volkswagen Crafter'ı turizm taşımacılığına uygun geniş bagaj hacmi, yüksek teknolojisi, düşük yakıt tüketimi, konforu ve yüksek ikinci el değeri gibi özellikleri nedeniyle tercih ettiklerini belirtti. Araç parklarında kalite standartlarını Volkswagen odağında yükseltmeyi hedeflediklerini belirten Şahin, filoları dahilindeki Volkswagen Ticari Araç sayısını artırmaya yönelik çalışmalarının sürdüğünü ifade etti.

## 2025 yılında tek işverenden alınan ve 4.300.000 TL'yi aşan ücret gelirlerinin beyanı gerekiyor

**2**025 yılında kesinti suretiyle vergilendirilmiş olan,

a) Tek işverenden ücret geliri elde edenlerin, ücret gelirleri toplamının 4.300.000 TL'yi aşması,

b) Birden fazla işverenden ücret geliri elde eden mükelleflerin, birinci işverenden aldıkları ücret gelirleri de dâhil olmak üzere ücretlerinin 4.300.000 TL'yi aşması,

c) Birden fazla işverenden ücret geliri elde eden mükelleflerin, birden sonraki işverenden alınan ücretleri toplamının 2025 yılı için 330.000 TL'yi aşması, halinde ücret gelirlerinin yıllık beyanname ile beyan edilmesi gerekmektedir.

2025 yılında elde edilen ücret gelirlerinden beyanı gerekenlere ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir. Tek işverenden veya birden fazla işverenden elde edilen ve 4.300.000 TL'yi aşan ücret gelirlerinin vergilendirilmesi ve beyanı şöyle tespit edilecektir.

a) Tek işverenden ücret geliri elde eden mükelleflerin, ücret gelirleri toplamının 2025 yılı için 4.300.000 TL'yi aşması,

b) Birden fazla işverenden ücret geliri elde eden mükelleflerin, birinci işverenden aldıkları ücret gelirleri de dâhil olmak üzere ücretlerinin 2025 yılı için

4.300.000 TL'yi aşması,

c) Birden fazla işverenden ücret geliri elde eden mükelleflerin, birden sonraki işverenden alınan ücretleri toplamının 2025 yılı için 330.000 TL'yi aşması, halinde, ücret gelirleri yıllık beyanname ile beyan edilecektir. Birden fazla işverenden ücret alınması halinde, birinci işverenden alınan ücretin hangisi olacağı ücretli tarafından serbestçe belirlenebilecektir.

193 sayılı Kanununun 86. maddesinin birinci fıkrasının (b) bendine göre, ücret gelirlerinin beyan edilip edilmeyeceği kendi içinde değerlendirilecek olup, diğer gelirlerin bulunması halinde bu gelirler hesaplama dahil edilmeyecektir.

Saygılarımla



**Sibel YÜCE**

sibel.yuce@hotmail.com.tr

**inova**  
otomotiv

**KONFORUN  
YENİ  
YÜZÜ**



Innovation for  
*comfort*

**INOVITY 4500**

www.inovaotomotiv.com

# TEMSA PRESTIJ



**3 YIL  
GARANTİ**





**SINIRSIZ  
KİLOMETRE**

## MAPAR BURSA

**TEMSA Otobüs Yetkili Servis & Bayi  
FUSO Canter Yetkili Servis & Bayi**

İstanbul Yolu Cad. No: 493/A  
Alaşarköy Mah. Osmangazi/BURSA  
Tel : 0 224 261 00 70  
Fax : 0 224 261 00 53

 Acil  
Servis: 0 533 931 99 00


 [www.mapar.com.tr](http://www.mapar.com.tr)

 **mapar**

## MAPAR İZMİR

**TEMSA Otobüs Yetkili Servis  
FUSO Canter Yetkili Servis**

7410 Sok. No:24, 5. Sanayi Sitesi  
Bornova - Pınarbaşı / İZMİR  
Tel : 0 232 478 38 38  
Fax : 0 232 478 38 10

 Acil  
Servis: 0 530 373 93 94

 /mapartemsa

 **FUSO**

## MAPAR MERKEZ OFİSİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Dolapdere Esnaf ve Sanatkarlar Sitesi  
16. Blok No:42 - 44 İkitelli/İSTANBUL  
Tel : 0 212 671 27 35 - 36  
Fax : 0 212 671 27 44

  
**TEMSA**



# MAN, Ankara'da elektrikli otobüs üretimine başladı

**Ü**RETİM dahil tüm süreçlerde çevreciliği önceleyen MAN, elektrikli mobilite ve sürdürülebilir ulaşım çözümlerine odaklanmaya devam ediyor. Ankara'da elektrikli şehir otobüslerinin seri üretimine başlayan MAN, ilk teslimatlarını yıl sonu yapmayı planlıyor. Ankara, MAN'ın

Polonya'daki Starachowice ve Güney Afrika'daki Olifantsfontein ile birlikte elektrikli mobilite üreten üçüncü otobüs fabrikası oldu. Teslimatı yapılan 3.300 MAN e-otobüs, Avrupa'daki günlük kullanımda 250 milyon kilometre yol kat ederek, yaklaşık 150.000 ton CO2 tasarrufu sağladı

**O**TOMOTİVİN dünya devlerinden MAN Truck & Bus, otobüs iş kolundaki dönüşümü kararlılıkla sürdürüyor. MAN bu kapsamda, Ankara fabrikasında tamamen elektrikli MAN Lion's City E şehir otobüsünün seri üretimine başladı. İlk e-otobüsler Ankara'daki montaj hatından çıkmaya başlarken, bu gelişme şirket için sıfır emisyonlu ve sürdürülebilir mobiliteye geçişte önemli bir adımı temsil ediyor. Polonya'nın Starachowice tesisinde 2020'den bu yana başarıyla sürdürülen üretimin ardından, elektrikli aslanlar artık Ankara'da da üretim hatından çıkmaya başladı.

MAN, Güney Afrika'daki Olifantsfontein üretim tesisinde ise yerel pazara özel geliştirdiği Lion's Explorer E'yi de üretmeye devam ediyor. Bu üç üretim üssüyle giderek artan sıfır emisyonlu otobüs talebine yanıt veren MAN, aynı zamanda küresel üretim ve e-mobilite ağının bir parçası olarak Ankara'daki üretim kapasitesini de güçlendiriyor.

**Ankara, e-mobilitede kilit rol oynayacak**  
MAN Truck & Bus Otobüs Bölümü Başkanı Barbaros Oktay, Ankara'daki e-otobüs üretiminin önemine dikkat çekerek şunları söyledi: "Ankara'da elektrikli otobüs üretimine başlayarak, elektromobilite yolunda önemli bir kilometre taşını geride bırakıyoruz. Bu adımla hem üretim kapasitemizi genişletiyor, hem de küresel otobüs ağımızı güçlendirerek artan müşteri taleplerini daha hızlı ve esnek bir şekilde karşılayabiliyoruz. Ankara, gelecekteki e-mobilite stratejimizde kilit bir rol oynayacak." MAN Truck & Bus, yıllık yaklaşık 14,1 milyar avro (2025) ciroya sahip, Avrupa'nın önde gelen ticari araç üreticilerinden ve ulaşım çözümleri sağlayıcılarından biridir. Şirketin ürün portföyünde dizel ve sıfır emisyonlu tahrik sistemlerine sahip kamyonlar, otobüsler ve yolcu otobüsleri, kamyonetler, dizel ve gaz motorları ile yolcu ve yük taşımacılığına ilişkin hizmetler yer almaktadır. MAN Truck & Bus, TRATON GROUP bünyesindeki bir şirkettir ve dünya çapında yaklaşık 32.000 kişiye istihdam sağlamaktadır.

**Üretim ağı elektrikli döneme taşıyor**  
Ankara fabrikasının dönüştürülmesi, MAN'ın sürdürülebilir ulaşım çözümleri odağında yürüttüğü kapsamlı dönüşüm stratejisinin önemli bir parçasını oluşturuyor.

2020 yılında MAN Lion's City E'nin piyasaya sunulmasıyla birlikte Polonya'daki Starachowice tesisi, elektrikli araçların büyük ölçekli üretimi için tam donanımlı hale gelen ilk MAN fabrikası olmuştur. Güney Afrika'daki Olifantsfontein tesisinde ise iki yıldır Lion's Explorer E üretimini sürdürülüyor.

MAN, tamamen elektrikli araç üretimini yalnızca otobüslerle sınırlı tutmayarak kamyon segmentinde de genişletiyor. Tamamen elektrikli ağır hizmet tipi MAN eTGS ve eTGX kamyonlarının seri üretimi 2025 yılında Münih fabrikasında başlarken, Krakow'daki üretim ekibi de ilk elektrikli kamyonların seri üretimi için hazırlıklarını sürdürüyor. Hafif hizmet tipi MAN eTGL modelinin seri üretimine de önümüzdeki aylarda aynı tesiste başlaması planlanıyor. MAN ayrıca, Mayıs ayında Milano'da düzenlenecek Transpotec fuarında tamamen elektrikli ürün portföyünü tamamlayacak bir başka elektrikli modelini tanıtmayı hedefliyor. Bu modelinde de ilerleyen dönemde Krakow'da üretilmesi öngörülmüyor. Nürnberg fabrikası ise MAN'ın kendi batarya üretimine başlamasıyla birlikte, yalnızca motor üretimi yapan bir tesis olmaktan çıkarak, son

teknoloji dizel motorlar ve alternatif tahrik sistemleri için bir geliştirme ve üretim merkezine dönüştürülmüş durumda.

#### E-stratejisinin kilit bileşeni Ankara

Son yıllarda, Ankara'daki üretim tesisinde gerçekleştirilen yatırımlarla altyapı modernize edilirken, üretim süreçleri de optimize edildi ve çalışanlar elektrikli mobilitenin gereksinimlerine uygun şekilde eğitildi. Barbaros Oktay, dönüşüm yolculukları kapsamında atıkları bu adımlar ve yaptıkları bu yatırımlar sayesinde, uzun vadede yüksek hacimli ve yüksek kaliteli sıfır emisyonlu mobilite çözümleri sunabilecek güçlü bir altyapı oluşturduklarını vurguluyor. Önümüzdeki dönemde Ankara fabrikasında Lion's City E'nin yanı sıra elektrikli şehirlerarası otobüsler ve Türkiye'deki turizm taşımacılığına yönelik geliştirilen yeni Lion's Coach E modelinin de burada üretilmesi planlanıyor. Ankara'nın öneminin altını çizen Oktay, "Hedefimiz, Ankara'nın da Starachowice gibi MAN'ın otobüsteki e-mobilite dönüşümünde kilit bir rol oynaması" diye konuştu.

MAN Türkiye A.Ş. CEO'su Mehmet Şermet ise fabrikanın esnek üretim yapısına dikkat çekerek, şunları söyledi: "Ankara, MAN'ın e-mobilite merkezlerinden biri haline geliyor.

Esnek üretim yapımız sayesinde, aynı üretim hattında hem çeşitli elektrikli otobüs modellerini hem de geleneksel motorlu otobüsleri üretebiliyoruz. Bu da farklı pazar gereksinimlerine verimli bir şekilde yanıt vermemizi sağlıyor."

#### MAN Lion's City E: Bir başarı öyküsü

2019'daki piyasaya sürülen MAN Lion's City E, kısa sürede Avrupa'da bir başarı hikayesine dönüştü ve şu anda birçok Avrupa şehrinde hizmet veriyor. Bugüne kadar yaklaşık 3.300 araç üretilip teslim edilirken, bu araçlar toplamda yaklaşık 250 milyon kilometre yol kat etti. Yerel olarak emisyon üretmeyen çalışma özellikleri sayesinde bu kullanım, geleneksel dizel otobüslere kıyasla yaklaşık 150.000 ton CO2 tasarrufu sağladı.

Satış rakamlarındaki artış da bu dinamik gelişmeyi etkileyici bir şekilde ortaya koyuyor. 2025 mali yılında, MAN'ın tamamen elektrikli kamyon ve otobüs satışları yüzde 168 artarak 1.970 adede ulaştı. Yalnızca MAN Lion's City E satışları, bir önceki yıla göre yüzde 118 artış göstererek, toplamda 1.300 adedin üzerine çıktı. MAN, elektrikli otobüs satışında ulaştığı bu rakamla yeni bir rekora imza attı. Günümüzde Avrupa'da, MAN tarafından satılan her iki şehir otobüsünden biri artık elektrikle çalışıyor.

Lion's City E'nin elde ettiği bu başarıda, modelin güvenilirliği, menzili ve sürdürülebilirlik performansı kadar, aynı zamanda sürekli genişletilen sıfır emisyonlu otobüs portföyü de önemli rol oynuyor. Bu portföy; kompakt 10 metrelik araçlardan klasik 12 metrelik tek gövdeli otobüslere, yüksek yolcu kapasiteli 18 metrelik körüklü otobüslerden şehirlerarası kullanıma uygun alçak girişli elektrikli modellere kadar geniş bir yelpazeyi kapsıyor. Lion's Chassis E modeli de MAN'ın Avrupa dışındaki pazarlara da hizmet vermesini mümkün kılıyor.

Tamamen elektrikli MAN Lion's Coach E ise sıfır emisyonlu uzun mesafe seyahatlerinde yeni bir çağın başlangıcını temsil ediyor.

İlk araçların yıl sonuna kadar müşterilere teslim edilmesi planlanırken, MAN bu geniş model yelpazesiyle şehir içi, bölgesel ve uzun mesafe taşımacılığında sürdürülebilir mobiliteye küresel ölçekte katkı sağlamayı hedefliyor.

## 23 NİSAN

### Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı

*Kutlu Olsun*



# 23 NİSAN

ULUSAL EGEMENLİK VE ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*



**TOFED, TOSEV, IPRU  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI  
GALİP ÖZTÜRK**



## MERCEDES-BENZ OTOBÜSLERİN TEST ONAYINI VEREN TEK MERKEZ İSTANBUL AR-GE!



# YILDIZ'lar Erzurum'un çetin kışında başarılı sınav verdi

**M**ERCEDES-Benz Türk, yapılan devasa yatırımlarla DAIMLER'in adeta beyni konumunda; özellikle de otobüs-te... Mesela Mercedes-Benz ve Setra marka otobüslerin yol testlerinin onayını veren "Tek Merkez" İstanbul AR-GE Merkezi... Konvansiyonel otobüslerin yanında 2019 yılından bu

yana elektrikli otobüslerin de yol testlerinin onayını veren AR-GE Merkezi, Mercedes-Benz elntouro'yu Erzurum'da test etti. Deniz seviyesinden yaklaşık 2.400 metreye varan yüksekliklerde, kış şartları ve kar altında yapılan testleri başarıyla geçen Mercedes-Benz elntouro yaz testlerine hazırlanıyor.

### MERCEDES-BENZ TÜRK, YENİLİKLERİN ADRESİ OLMAYA DEVAM EDİYOR



## 'Patent'in lideri yine Mercedes

Pekçok teknolojik yenilikle global çapta öncülük rolü üstlenen Mercedes-Benz Türk, otomotiv sektöründe en çok patent tescilli alan şirket olarak liderliğini üst üste 4. kez sürdürdü. 2025 yılında 103 patent tescilli ile otomotiv sektöründe birinciliğini koruyan güçlü şirket, mühendislik gücünü küresel ölçekte somut sonuçlara dönüştürmeye devam ediyor...

**M**ERCEDES-Benz Türk, başarılarıyla ödüller almaya devam ediyor. Otomotiv Sanayicileri Derneği'nin (OSD) 51. Genel Kurulu kapsamında açıklanan Teknoloji Başarı Ödülleri'nde bir kez daha zirvede yer alan Mercedes-Benz Türk, yalnızca yıllık performansıyla değil, sürdürülebilir inovasyon yaklaşımıyla da öne çıkıyor. Son 10 yılda 884 patent başvurusu ve 425 patent tesciline ulaşan Mercedes-Benz Türk, AR-GE yatırımlarını istikrarlı biçimde somut çıktılara dönüştürerek mühendislik gücünü küresel ölçekte değer yaratan bir yapıya taşıyor. Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün konuyla ilgili değerlendirmesinde, "Dört yıl üst üste otomotiv sektöründe en fazla patent tescilli alan şirket

olmak, bizim için yalnızca bir başarı göstergesi değil, aynı zamanda doğru yolda olduğumuzun güçlü bir teyidi. AR-GE'ye yaptığımız yatırımların, sahada karşılık bulan, ölçülebilir ve sürdürülebilir çıktılara dönüşmesi bizim için büyük önem taşıyor. Son yıllarda patent performansımızda yakaladığımız başarı, mühendislik gücümüzün doğal bir sonucu. Global ağda yetkinlik merkezi olarak konumlanan İstanbul ve Aksaray AR-GE merkezlerimiz 550'yi aşkın çalışanı ile Daimler Truck'ın global yapılanmasında önemli sorumluluklar üstlenirken, Türkiye'den dünyaya mühendislik hizmeti ihraç etmekten gurur duyuyoruz." şeklinde konuştu.



**D**AIMLER AG'nin global çaptaki en büyük otobüs ve kamyon üreticilerinden birisi olan Mercedes-Benz Türk, AR-GE konusunda da şirketin 'kuluçka merkezi' konumunda. Gerek otobüs ve gerekse kamyonunda pekçok teknolojinin geliştirildiği İstanbul ve Aksaray Ar-Ge merkezleri, test konusunda ise yegane merkez konumunda.

Dev şirket, Türkiye'de yürütülen kapsamlı uzun yol testleriyle dünyadaki tüm Mercedes-Benz ve Setra markalı otobüslerin yol testi onayını veren "Tek Merkez" olma unvanı ile global ağdaki gücünü daha da pekiştiriyor. Gerçek yol, gerçek iklim ve gerçek kullanım senaryolarında yapılan yol testlerinde elde edilen verilerle, seri üretim öncesinde araçların dayanım ve fonksiyon performansının en üst seviyeye taşınması hedefleniyor.

**Gerçek kullanım senaryoları**  
Otobüs test bölümü AR-GE ekipleri tarafından planlanan test rotaları, eksi 30 dereceden artı 45 dereceye uzanan sıcaklık aralığında ve deniz seviyesinden 2.400 metre irtifaya kadar değişen yüksekliklerde gerçekleştiriliyor.

Kış testleri Erzurum bölgesinde gerçekleştirilirken, yaz testleri ise Adana-Mersin ve İzmir bölgesinde yürütülüyor. Böylece araçların dünya genelinde karşılaşılabileceği tüm iklim ve kullanım şartları Türkiye'de simüle edilebiliyor.

**Tam 300.000 km yol testi**  
Geçtiğimiz yıl Daimler Buses tarafından Busworld fuarında tanıtılan elntouro Türkiye'deki zorlu kış testlerinden başarıyla geçti. 45 bin kilometre yol testini geride bırakan araçta farklı yol tiplerinin birleştiği etap kombinasyonlarında gerçekleştirilen sürüşlerde araçın tüm sistem ve komponentleri test edildi. Mercedes-Benz Türk otobüs AR-GE test birimi 2026 yılında gerçekleştirdiği kış testlerinde 11 farklı araç ile 300 bin kilometre yol testi gerçekleştirdi. Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün konuyla ilgili yaptığı açıklamada "Türkiye, sahip olduğu mühendislik yetkinliği, güçlü AR-GE altyapısı ve eşsiz coğrafi çeşitliliğiyle AR-GE üssü konumunu güçlendiriyor. Gerçekleştirdiğimiz kapsamlı test süreçleri, sadece Türkiye için değil, dünya genelindeki Daimler Truck ve Daimler Buses mühendislik faaliyetleri için de büyük önem taşıyor. Gerçek yol koşullarında yürüttüğümüz kapsamlı testler sayesinde otobüslerimizi dünyanın dört bir yanındaki müşterilerimizin ihtiyaçlarına en yüksek kalite ve güvenlik standartlarında hazırlıyoruz." dedi.



# 23 NİSAN

Ulusal Egemenlik ve  
Çocuk Bayramı

*Kutlu Olsun!*



YÖNETİM KURULU BAŞKANI  
YALCIN SAHİN



# ELEKTRİK ondan sorulur! TEMMSA'dan Litvanya'ya 15 adet MD9 electricITY

**E**LEKTRİKLİ otobüs alanında dünya devleriyle yarışan TEMMSA, ihracatı ile ülkeye katma değer sunmaya devam ediyor. TEMMSA, elektrifikasyon dönüşümünün Avrupa'daki öncülerinden Litvanya'ya

15 adet MD9 electricITY teslim etti. 2026 yılı içinde teslimatı planlanan diğer araçlarla birlikte, Litvanya yollarında TEMMSA markalı araç sayısı 321'e ulaşacak. Karşılıklı iş birliğinin devam edeceği dile getirildi...

**S**ON yıllardaki yatırımlarıyla birlikte global bir teknoloji firmasına dönüşen TEMMSA, şehirci ve şehirlerarası otobüste elektrikli dönüşümün öncülerinden birisi. İhracatının büyük bölümünün elektrikli otobüslerden oluşan TEMMSA, yeni ve büyük bir teslimatla daha adından söz ettirdi.

Rekorlarla tamamladığı 2025 yılının ardından 2026 yılına da hızlı başlayan TEMMSA; yurt içinde pazar payını genişletirken yurt dışında da küresel ayak izini artırıyor. TEMMSA, son olarak Litvanya'ya sattığı MD9 electricITY model 15 otobüsün teslimatını gerçekleştirdi.

Litvanya'nın Kaunas şehrinde düzenlenen teslimat törenine; Avrupa Komisyonu Temsilcileri, Merkezi Hükümet ve Belediye Yöneticileri, Merkezi Proje Yönetim Ajansı Üyeleri, Kautra ve yolcu taşımacılığı şirketleri temsilcileri ve TEMMSA CEO'su Evren Güzel katıldı.

Litvanya'nın toplu taşımadaki elektrifikasyon dönüşümü vizyonu kapsamında teslim edilen araçlar, ülkenin en büyük operatörlerinden olan ve aynı zamanda 20 yıldan uzun süredir TEMMSA bayisi olarak faaliyet gösteren UAB Kautra bünyesinde yerel yönetimlerin toplu taşıma hizmetlerinde kullanılacak.

2026 yılı içinde teslimatı planlanan diğer araçlarla birlikte, Litvanya yollarında TEMMSA markalı araç sayısı 321'e ulaşacak.

Litvanya, Avrupa'da elektrifikasyon dönüşümünü en üst seviyede sahiplenen ülkelerin başında geliyor. Geçtiğimiz aylarda Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan rapor, ülkede trafiğe çıkan yeni otobüslerin yüzde 52'sinin elektrikli olduğunu ortaya koymuştu.

## TEMMSA, global mobilite markası

Teslimat töreninde konuşan TEMMSA CEO'su Evren Güzel, "Son yıllarda başarıyla yürüttüğümüz stratejik dönüşüm süreçlerimizle birlikte bugün TEMMSA'yı güçlü bir global oyuncu olma yolunda kararlılıkla ilerleyen; esnek ve çeşitli bir ürün portföyü, kıtalar arasında güçlü ayak izi ile küresel ölçekte 1 milyar dolarlık ciroya sahip 'Tercih Edilen Mobilite Markası' olarak konumlandırıyoruz.

Litvanya'da gerçekleştirdiğimiz bu teslimat da bu dönüşümün sahadaki en dikkat çeken yansımalarından biri. Litvanya'nın toplu taşımada ortaya koyduğu kararlı dönüşüm vizyonu, bizim de odaklandığımız sürdürülebilir mobilite yaklaşımıyla güçlü bir şekilde örtüşüyor. Bu pazarda elde ettiğimiz başarıyı; doğru ortaklıklar, doğru teknoloji ve yerel ihtiyaçları doğru anlama yetkinliğimizin bir sonucu olarak görüyoruz" ifadelerini kullandı.

Kautra CEO'su Linas Skardziukas ise, TEMMSA'nın bu stratejik dönüşümdeki katkısından büyük memnuniyet duyduklarını belirterek, projeye bir ekosistem yönetimi yaklaşımıyla baktıklarını ifade etti. Bu yaklaşımın sahadaki etkilerine de dikkat çeken Skardziukas, "Bizim için önemli olan sadece araçları satın almak değil; aynı zamanda gerekli altyapı yatırımları ve şarj istasyonlarını da geliştirmek. Bu sayede, tek bir elektrikli otobüsün 10 yıllık kullanım süresince yaklaşık 650 ton CO2 emisyonunu azaltması mümkün oluyor; bu da aynı dönemde yaklaşık 360 binek aracın yarattığı emisyonu eşdeğer" dedi



## DIANA, Allison'lu MD9 ile gücüne güç katıyor

Turizm sektörünün köklü şirketlerinden Diana Travel, filosunda yer alan Allison tam otomatik şanzıman donanımlı TEMMSA MD9 araçlarla yolcu taşımacılığında konfor ve operasyonel verimliliği aynı anda sunuyor. Şirket, özellikle hava-limanı-otel transferleri ile turistik destinasyonlara yönelik taşımacılık operasyonlarında bu araçları aktif olarak kullanıyor.

**T**URİZM taşımanın güçlü markası Diana Travel, 2021 yılından bu yana Allison T350R tam otomatik şanzıman donanımlı TEMMSA MD9 araçları operasyonlarında kullanıyor. Turizm sektöründe charter uçuşların azalması ve daha küçük yolcu gruplarının artmasıyla birlikte transfer operasyonlarında esnek çözümlere ihtiyaç duyulması Diana'nın TEMMSA MD9 araçları tercih etmesinde önemli rol oynuyor. Yolcu kapasitesi ve geniş bagaj hacmi sayesinde bu araçlar, turizm taşımacılığında avantaj sağlarken, tam otomatik şanzıman donanımı da sürücü ve yolcu konforunu artırarak daha güvenilir operasyonlara katkı sağlıyor.

Diana Travel, 2021 yılında Allison tam otomatik şanzımanlı ilk iki TEMMSA MD9 aracını filosuna dahil etti. Araçlardan elde edilen memnuniyet doğrultusunda 2024 yılında 7 adet daha araç alımı gerçekleştirildi. 2021 yılında teslim alınan araçlar, bugün ortalama 350 bin kilometre kullanım seviyesine ulaşmış durumda. Diana Travel filosunda bulunan Allison tam otomatik şanzımanlı 9 adet TEMMSA MD9 araç, özellikle 16 ile 35 yolcu kapasiteli yolcu taşımacılığında görev alıyor.

Diana Travel Satın Alma ve Operasyon Müdürü Zeynel Küçük, turizm taşımacılığında yolcu deneyiminin belirleyici rol oynadığını vurgulayarak şu değerlendirmede bulundu; "Turizm taşımacılığında yol-



da transferle başlıyor. Bu nedenle araç seçiminde yolcularımızın konforunu arttıracak her detayı dikkatle değerlendiriyoruz. Tam otomatik şanzıman sistemi sayesinde vites geçişleri sarsıntısız gerçekleşiyor ve daha konforlu ulaşma katkı sağlanıyor. Ayrıca yoğun sezonda araçların arıza riskinin minimum seviyede olması operasyonlarımız açısından büyük önem taşıyor. Bu noktada da Allison şanzımanlarının avantajından faydalanıyoruz" şeklinde ekledi.

cu konforu ve güvenliği en kritik konuların başında geliyor. Allison tam otomatik şanzımanlı TEMMSA MD9 araçlarımız sayesinde sürücülerimiz vites değiştirmekle uğraşmadan yola daha rahat odaklanabiliyor. Bu da hem sürüş güvenliğini artırıyor hem de yolcular için daha konforlu bir ulaşım deneyimi sunuyor."

Özellikle bagajlı turist grupları için bu segmentteki araçların sunduğu kapasite ve konforun avantajına değinen Zeynel Küçük; "Misafirlerimiz tatillerine yüksek beklentiyle geliyor ve tatil deneyimleri aslın-



“Çocuk yurdun temelidir.  
Bu ülkenin geleceği çocuklarımızdır.”

M.Kemal Atatürk

23 Nisan

ULUSAL EGEMENLİK ve  
ÇOCUK BAYRAMI

Kutlu Olsun!



# İlk Otomatik Vitesli Sultan Comfort'lar büyük rağbet görüyor



# OTOKAR'dan Sena Tur'a 241 adetlik mega satış

Otokar 2026'da da fırtına gibi esiyor. Firma, yılın en büyük teslimatlarından birisine imza atarak, Sena Tur'a 241 araç sattı. Otobüslerin 201'inin teslimatı Antalya'da gerçekleştirildi. 9 ileri otomatik vitesli versiyonuyla satışa sunulan yeni Sultan Comfort'un ilk teslimatı da Sena Tur'a gerçekleşmiş oldu.

**T**OPLAM otobüs pazarının 17 yıllık kesintisiz lideri Otokar, peş peşe gerçekleştirdiği teslimatlarla 2026 yılına da damgasını vurmaya hazırlanıyor. Geniş ürün gamıyla Türkiye'nin yanı sıra dünyanın dört bir yanında her gün on binlerce yolcuyla güvenle seyahat imkanı sunan Otokar, Sena Tur ile dev bir teslimat törenine imza attı. Sena Tur'un Antalya Yerleşkesi'nde düzenlenen törenle, şirketin talepleri doğrultusunda özel donanımlarla geliştirilen 201 adet Otomatik Vitesli Sultan Comfort ile 40 adetlik Sultan Giga şirketin filosuna dahil oldu.

Teslimat töreni Sena Tur Yönetim Kurulu Başkanı Sabri Ünver, Genel Müdürü Hakan Seçilmiş, Otokar Ticari Araçlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kerem Erman, her iki şirketin yöneticileri, çalışanları ile iş ortaklarının katılımıyla gerçekleşti.

**Yeni nesil Sultan yollarda**  
Gerçekleşen teslimatın Otokar için stratejik bir öneme sahip olduğunu belirten Ticari Araçlardan Sorumlu Genel

Müdür Yardımcısı Kerem Erman, "Sena Tur ile uzun yıllara dayanan ve güven üzerine inşa ettiğimiz kıymetli iş birliğimizi, Türkiye'nin en büyük filo teslimatlarından biriyle taçlandırmak bizim için büyük bir gurur kaynağı. Otokar olarak kullanıcılarımızın beklentilerini Ar-Ge gücümüzle buluşturarak taşımacılık sektörüne değer katmaya devam ediyoruz."

Yeni araçlarımızın Sena Tur'a ve Antalya turizmine hayırlı olmasını diliyoruz. Bugün Sena Tur ile gerçekleştirdiğimiz ve tamamı şirketin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen 241 adetlik dev teslimat, önemli bir yeniliğin de ilk adımı. Mayıs ayı itibarıyla Sultan Comfort araçlarımız artık 9 ileri otomatik vitesli seçeneğiyle satışa sunuluyor. Yeni nesil Sultan Comfort, otomatik vitesli sürücü konforunu ve yakıt verimliliğini üst seviyeye çıkaran yenilikçi bir çözüm olarak filolarda yerini alacak" dedi.

**Kaliteyi üst seviyeye taşıyoruz**  
Şirketin Antalya yerleşkesinde geniş

bir katılımla gerçekleşen törende konuşan Sena Tur Genel Müdürü Hakan Seçilmiş gerçekleştiren iş birliğinden duyduğu memnuniyeti dile getirerek şöyle konuştu:

"Sena Tur olarak vizyonumuz; misafirlerimize en konforlu ve en güvenli seyahat deneyimini sunmak. Otokar ile gerçekleştirdiğimiz 241 adetlik yatırım, söz konusu vizyonumuzun en somut göstergesi."

Firmamıza özel olarak geliştirilen dijital izleme sistemleri, yapay zekâ destekli güvenlik çözümleri ve otomatik vites avantajı; operasyonel verimliliğimizi artırırken hizmet kalitemizi de bir üst seviyeye çıkaracak. Bu yatırım aynı zamanda Türkiye turizm taşımacılığı tarihinde tek seferde gerçekleştirilen en büyük filo yatırımı olma özelliğini taşımaktadır. Bu tarihi adımı ülkemize ve sektörümüze kazandırmaktan büyük gurur duyuyoruz.

Uzun yıllardır güvenilir bir çözüm ortağı olan Otokar ekibine teşekkür ediyoruz. Yeni araçlarımızın sektörümüze hayırlı olmasını diliyoruz."



## Ford, 'sürdürülebilirlik'te dönüşüme liderlik ediyor



**F**ORD Otosan, 2025 yılına ilişkin Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayarak, Fotomotiv sektöründeki dönüşüm yolculuğunu "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik stratejisiyle hızlandırdığını ortaya koydu. Şirket, üretim ve finansal performansının yanı sıra, çevresel sorumluluk, teknolojik dönüşüm ve toplumsal etki alanlarında attığı somut adımlarla da küresel ölçekte dikkat çeken bir model sunuyor. Şirket; Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performansını şirket stratejisine entegre ederek, iklim krizi, küresel eğilimler ve sektörel gereklilikler doğrultusunda ekosistem genelinde dönüşüme liderlik ediyor.

**T**ÜRKİYE'nin lider otomotiv şirketi Ford Otosan, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini, yatırımlarını ve uzun dönemli hedefleri doğrultusunda kaydettiği ilerlemeleri kapsayan Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımladı. Raporda Ford Otosan'ın günümüz dünyasında yalnızca ekonomik başarılar elde etmenin değil aynı zamanda topluma, çevreye ve çalışanlara değer katmanın da bir şirketin başarısını tanımlayan temel ölçütler arasında yer aldığına olan inancının altı çiziliyor. Ford Otosan'ın sürdürülebilirlik odağındaki kapsamlı ve stratejik yol haritasını detaylandıran raporun ana temasını ise sorumluluk anlayışını şirket stratejilerinin merkezine yerleştiren Ford Otosan'ın sektörüne liderlik etme ve ekosistemindeki dönüşümün itici gücü olma vizyonu oluşturuyor.

### Dönüşüme öncülük ediyor

İklim kriziyle mücadeleli bir operasyonel zorunluluk olarak gören Ford Otosan, 2050 net sıfır hedefine emin adımlarla ilerliyor. Şirketin emisyon azaltım hedefleri, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından 2025 yılında onaylanarak uluslararası standartlarca test edildi. Yenilenebilir enerji dönüşümü, sahada kuru-

lan güneş enerjisi yatırımlarıyla destekleniyor. Önceki yıl devreye alınan 10 MW'lık kapasiteyle enerji dönüşüm yolculuğunda güçlü bir başlangıç yapıldı. 2025 yılında Hasandede ve Çiçektepe'de hayata geçirilen 6,1 MW'lık yeni kapasiteyle birlikte; toplam 16,1 MW'lık kurulu güce ulaşıldı.

2025 yılında Sancaktepe Ar-Ge Merkezi'nde hayata geçirilen çatı GES projesi ile enerji üretimi Ar-Ge altyapısına da taşındı, böylece özkaynak elektrik tüketiminin belirli bir kısmı buradan karşılanacak. Yeniköy fabrikasında devreye alınan 2.897 kWe kapasiteli çatı GES ve fotovoltaik cam duvar uygulaması ile enerji üretimi doğrudan üretim süreçlerine entegre edildi. Ayrıca, Craiova fabrikasında kurulan çatı tipi güneş enerjisi sistemi ile 12.000 metrekarelik alanda 2.753 panel üzerinden elektrik üretimi sağlandı.

Enerji yönetiminde ise Ford Otosan, yapay zekâ tabanlı MEGA AI projelerinden "Enerji Yönetiminde Yapay Zekâ - AI Powered Energy Management (APEM)" sistemi ile üretim verisini enerji yönetimiyle entegre eden bir yapı kurdu. Yapay Zekâ Destekli Enerji Yönetimi projesi, WEF Global Lighthouse Network (Dünya Ekonomik Forumu) kapsamında öne çı-

kan dijital dönüşüm projeleri arasında yer aldı. Bu sistem, üretim hatlarından gelen verileri analiz ederek enerji tüketimini anlık olarak optimize ediyor, verimsizlik alanlarını belirleyerek operasyonel karar süreçlerine veri temelli girdi sağlıyor. Böylece enerji yönetimi, izleme temelli bir yapıdan çıkararak öğrenen ve kendini geliştiren bir sisteme dönüşüyor.

### Üretimde yaşam döngüsü yaklaşımı

Ürün tarafında ise sürdürülebilirlik yaklaşımı tasarım süreçlerine entegre edilmiş durumda. Ford Otosan, ürünlerinin %97'sinde yaşam döngüsü analizi uygulayarak ürünlerin üretimden kullanıma ve kullanımdan sonraki süreçlere kadar çevresel etkilerini değerlendiren bir sistem kurdu. Bu analizler, özellikle Ford Transit, Ford Custom ve Ford Courier ürün ailesi ile yeni nesil elektrikli modellerin geliştirme süreçlerinde doğrudan belirleyici rol oynuyor.

### Sanayi ve şehir arasında iş birliği

Ford Otosan, su yönetiminde geliştirdiği yenilikçi projelerle sanayide dögüsel ekonomi uygulamalarına öncülük ediyor. Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ISU Ge-

nel Müdürlüğü iş birliğiyle hayata geçirilen Gri Su Temini Projesi, kentsel atık suların ileri artıma süreçlerinden geçirilerek üretimde yeniden kullanılmasını mümkün kılıyor. Bu proje kapsamında, artırılmış evsel atık sular üretimde proses suyu olarak değerlendirilecek. İlk aşamada yıllık 400.000 ton, tam kapasiteye ulaşıldığında ise 750.000 ton temiz su tasarrufu sağlanmasında hedefleniyor. Söz konusu uygulama, yalnızca su verimliliğini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda sanayinin ve şehrin altyapısı arasında sürdürülebilir iş birliklerinin güçlü bir örneğini oluşturuyor.

### Eğitim yatırımları, mesleki gelişim

Toplumsal katkı yaklaşımını uzun vadeli ve kalıcı projeler üzerine inşa eden Ford Otosan, 2025 yılında bağış ve sosyal projelere toplam 559,9 milyon TL yatırım yaptı. Bu kapsamda Yaylacık Başiskele Atatürk Ortaokulu'nun renovasyonu ile ek bina yapımı tamamlanırken, Kocaeli'de yapımı süren Vehbi Koç Vakfı Semahat Arsel İlkokulu da 35 derslikli yapısıyla bölgenin eğitim kapasitesini güçlendirmeyi hedefliyor. Bu yatırımla birlikte Ford Otosan'ın bölgede eğitime kazandırdığı okul sayısı beşe ulaşıyor.

# 23 NİSAN ULUSAL EGEMENLİK VE ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*



**TOF**

TÜM OTOBÜŞÜLER FEDERASYONU



# ISUZU'dan Zonguldak'a 7'lik Novociti teslimatı

Küçük otobüsün kesintisiz ihracat şampiyonu Anadolu Isuzu, iç pazarda da önemli satışlara imzasını atıyor. Pekçok belediyenin tercihi olan Isuzu Novociti'nin son teslimatı Zonguldak'a gerçekleştirildi. Isuzu, Zonguldak Belediyesi'ne toplu taşıma hizmetlerinde kullanılmak üzere 7 adet Novociti midibüs teslim etti.

**B**ELEDİYELERİN toplu taşıma pazarına doping etkisi yapıyor. Bu belediyelerden birisi de Zonguldak Belediyesi...

Belediye, toplu ulaşım hizmetlerinde kullanılmak üzere ilk etapta 7 adet küçük otobüs yatırımı yaptı.

Zonguldak'ın yatırımdaki tercihi ise, Anadolu Isuzu'nun en çok satanlarından Novociti oldu.

Yüksek performansı ve düşük işletme maliyeti ile öne çıkan Novociti midibüsler, Zonguldak'ta toplu ulaşım kalite katacak.

Teslimat törenine Zonguldak Belediye Başkanı Tahsin Erdem, Anadolu Isuzu'yu temsilen Yurtiçi Otobüs Satış Müdürü Murat Küçük ve Bayi Kanalı Sorumlusu Batuhan Uludağ katıldı.

Tören, şehir içi toplu taşımada konfor ve verimliliği artıracak bu yeni midibüslerin filoya katılımını simgeleyen özel bir etkinlik olarak gerçekleştirildi.

Modern şehir ulaşımının

ihtiyaçlarına yanıt verecek şekilde tasarlanan Novociti, düşük yakıt tüketimi ve minimum bakım maliyeti ile belediyelere ekonomik çözümler sunuyor.

7.5 metre uzunluğundaki araç, şehir içi taşımacılığında üstün manevra kabiliyeti sağlarken, 54 yolcu kapasitesi ve sınıfının ilk engelli rampasına sahip olmasıyla toplu taşımada erişilebilirliği artırıyor.

Novociti, Euro 6 normlarındaki, 190 beygirlik commonrail turbo dizel intercooler Isuzu motoru ile yüksek performans ve düşük işletme maliyetini bir arada sunuyor.

Böylece Zonguldak Belediyesi, hem çevre dostu hem de ekonomik bir çözümlerle şehir içi ulaşımını daha verimli ve sürdürülebilir hale getiriyor.

Anadolu Isuzu, yenilikçi toplu taşıma çözümleri ve güvenilir hizmet anlayışıyla, belediyelerin şehirlerini daha akıllı ve erişilebilir hale getirmelerine katkı sunmayı sürdürüyor.



## Otomatik şanzımanlı Novo performansıyla büyülüyor

**T**RABZON Ulaşım A.Ş. (TULAŞ), filosunu Ocak 2025 itibarı ile Allison tam otomatik şanzıman donanımlı 4 adet Isuzu Novociti Life midibüsle güçlendirdi. Özellikle Trabzon'un dik rampaları, dar virajlı yolları, yoğun yağış alan iklimi ve kırsala yayılan geniş yerleşim ağı göz önüne alındığında, hem yolcu hem de sürücü konforu açısından önemli bir adım daha atılmış oldu. TULAŞ'ın Allison T 3270R xFE™ tam otomatik şanzıman donanımlı Isuzu Novociti Life araçları tercihi, toplu taşıma altyapısını daha sürdürülebilir, verimli ve güvenli hale getirme stratejisinin bir parçası olarak öne çıkıyor.

### Zorlu güzergâhlara uygun teknoloji

TULAŞ, 168 araçlık otobüs filosuyla Trabzon'da toplu taşıma hizmeti sunuyor. Trabzon içinde, TULAŞ'A ait, 5200 otobüs durağı ile 117 otobüs hattı bulunuyor. Günde ortalama 70 bin, ayda ise 1,5 milyondan fazla yolcuya şehir içi ulaşım hizmeti sağlanıyor.

Filosunda farklı marka ve model Allison tam otomatik şanzıman donanımlı araçlar da bulunan TULAŞ'ın bu alandaki tercih istikrarını ve teknolojik altyapıya verdiği önemi ortaya koyuyor. Hizmete alınan dört adet Isuzu Novociti Life midibüs, dönemsel olarak Karadeniz Teknik Üniversitesi ve Trabzon Üniversitesi'nin kampüs hatlarında, mahalle ve köy hatlarında, kırsal bölgelerde, tarihi ve turistik alanlarda hizmet veriyor. Bu güzergâhlar arasında tek yönde 96 kilometre ve 250'den fazla durağı olan hatlardan, sadece sekiz kilometrelik kısa mesafeli hatlara kadar geniş bir rota dağılımı bulunuyor.

TULAŞ Genel Müdürü Hakan Öztel, konuyla ilgili yaptığı açıklamada: "Araç seçimimizde önceliğimiz sürücülerimiz ve yolcularımızın güvenliği ve konforu oluyor. Bu nedenle mümkün olan en ileri teknolojileri tercih ediyoruz. Otobüslerimizdeki tam otomatik şanzıman tercihimiz de bu politikamızın bir parçası" dedi.

TULAŞ Ulaşım Planlama Müdürü Ersin Bal da, Alli-

son şanzımanlı araçların verimlilik ve hizmet kalitesine olan katkısını şu şekilde değerlendirdi: "Geleneksel olarak konfor, şehir içi toplu taşımada en önemli konulardan biri. Allison tam otomatik şanzımanlar, sürücü ve yolcular için daha fazla konfor sunuyor. Otobüs sürücülerini, Allison'ın Kesintisiz Güç Teknolojisi'nin sağladığı kontrollü ve güvenli sürüşün konforu ile çalışıyor. Trabzon'un eğimli yolları, yıl boyunca yağmur alan iklimi ve dar güzergâhları, toplu taşımada önemli teknik zorluklar yaratıyor. Allison'ın sunduğu çözümlerle bu zorlukları aşmak mümkün hale geliyor. Ayrıca deneyimli bir sürücü ile yeni bir sürücü arasında ortaya çıkabilecek sürüş farkları arasındaki makas oldukça azalıyor. Bu da hizmette standardizasyon sağlıyor." Ersin Bal, Allison şanzıman donanımını tercih etmelerindeki ikinci önemli nedenin yakıt tasarrufunu arttırması ve daha düşük toplam işletme maliyetleri sağlama- sını olduğunu da belirtti.



## ISUZU'nun üst yapıcıları Kocaeli fabrikasında buluştu

Anadolu Isuzu, iş ortakları ile şirketin Kocaeli'deki fabrikasında genişletilmiş toplantı yaptı. Toplantıda; sektördeki dönüşüm, yeni uygulamalar ve markanın müşteri odaklı yaklaşımı gibi konuları ele alırken iş birliğini güçlendirecek ortak çalışma alanlarını değerlendirdi.

**A**NADOLU Isuzu, sektörün önde gelen üst yapıcıları ile Kocaeli Çayırova'daki fabrikasında bir araya geldi. 60'a yakın firmanın katıldığı üst yapıcıları toplantısında yeni uygulamalar hakkında bilgi verildi. Anadolu Isuzu Genel Müdürü Tuğrul Arıkan, iş ortaklarına yönelik buluşmada, jeopolitik gerilimlerin ve bölgesel çatışmaların etkisiyle belirsizliklerin devam ettiği günümüz dünyasında Anadolu Isuzu'nun kendini sürekli geliştirmeye, dönüştürmeye ve güçlendirmeye devam ettiğini söyledi. Anadolu Isuzu'nun hem yurt içinde hem de yurt dışında müşterileriyle güçlü bağ kuran, yaygın ve güvenilir bir marka konumunda olduğunu belirten Arıkan, "Türkiye genelinde geniş servis ve satış ağımla sahadayız. Yurt dışında ise 40'ı aşan ülkede faaliyet gösteren yapımla global bir oyuncu konumundayız. Kısa süre önce Özbekistan'da gerçekleştirdiğimiz SamAuto yatırımı ile yurt dışındaki ilk üretim adımımızı attık. Artık daha görünür, daha etkin bir markayız" diye konuştu.

### Varlığımızı güçlendiriyoruz

Üst yapının müşteriye sunulan değerini tamamlayıcı ve belirleyici bir parçası olduğunu

dile getiren Tuğrul Arıkan, "Sahadan alınan geri bildirimler, müşterilerin gerçek ihtiyaçları ve beklentileri ürün gelişimimizde son derece kıymetli bir rol oynuyor.

Bugün kamyon ve kamyonet segmentinde pazardaki varlığımızı her geçen gün daha da güçlendiriyoruz. Ürünlerimizi sürekli yeniliyoruz, geliştiriyoruz. Üst yapı iş ortaklarımızla yaptığımız iş birliğini sadece ürünle sınırlı görmüyoruz. Mühendislik, teknik altyapı, eğitim gibi desteklere, birlikte çözüm üretmeye büyük önem veriyoruz" ifadelerini kullandı.

Araçların her geçen gün daha çevreci ve regülasyonlara uyumlu olması gerektiğine işaret eden Tuğrul Arıkan, "Araçlarımız artık teknolojik olarak daha donanımlı ve bu gelişmeler, iş yapış şeklinin dönüşümünü sağlıyor.

Bu kalite anlayışının üst yapı uygulamalarına yansması aracın toplam değerini yükseltiyor ve iş birliğimizin önemini artırıyor.

Bu uyum sayesinde müşterilerimize daha uzun ömürlü ve verimli çözümler sunabiliyoruz, sunmaya devam edeceğiz" ifadelerini kullandı.





Ulu Önder Atatürk'ün  
çocuklarımıza armağan ettiği  
23 Nisan Ulusal Egemenlik ve  
Çocuk Bayramı'mız kutlu olsun.





# Mercedes-Benz Türk'ten, çocuklar için dev adım

Mercedes-Benz Türk, 6 Şubat depremlerinin ardından bölgedeki kalıcı projelerine bir yenisini daha ekledi. Çukurova Üniversitesi bünyesindeki Çocuk İyilik Uygulama ve Araştırma Merkezi için hizmet binası ve konukevinin temeli atılırken, projenin çocukların rehabilitasyon süreçlerini güçlendirmesi hedefleniyor.

1967 yılından bu yana Türkiye'de üretim, mühendislik ve ihracat faaliyetlerinin yanı sıra sosyal fayda projelerine de yön veren Mercedes-Benz Türk, 6 Şubat depremlerinin 3'üncü yılında, bölgede kalıcı iyileşme hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda şirket, Çukurova Üniversitesi işbirliğiyle 2.500 metrekarelik alan üzerine kurulan yeni hizmet binası ve 24 odalı konukevi inşasına başladı. 2027 yılında tamamlanması planlanan binada, rehabilitasyon ve terapi alanları, psikolojik danışmanlık ve eğitim birimleri, oyun ve etkinlik alanları, ortopedik tedavi süreçlerini destekleyecek özel bir yüzme havuzu yer alacak. Bu havuz, protez veya ortez kullanan çocukların kas gelişimini, denge kabiliyetini ve fiziksel özgüvenini güçlendirecek.

**Türkiye'nin ilk çocuk rehabilitasyon merkezi**  
Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün, Adana'daki temel atma töreninde yaptığı konuşmada, bölgedeki çocukların ve ebeveynlerin sağlıklı bir yaşam sürebilmelerine

odaklandıklarına dikkat çekti. "Depremi ilk gününden itibaren bayilerimiz ile birlikte Mercedes-Benz Türk ailesi olarak sahadaydık. Tüm imkânlarımızı seferber ederek depremlere destek olduk. İlk etapta, Çocuk İyilik Merkezi'ne çocukların lojistik sorunlarını gidermek için iki araçla katkıda bulduk. Ancak sahada gördük ki asıl ihtiyaç, çocukların konaklayabileceği güvenli bir alandı. Bu nedenle kalıcı olarak bir misafirhane yapmaya karar verdik. Hedefimiz, bölgedeki çocukların ve ebeveynlerin yeniden sağlıklı olması; çocukların eğitimlerine devam etmesi, eğitimini tamamlayanların istihdama katılması ve bunun da ekonomik olarak iyileşmiş bu bölgede olması." Adana Valisi Mustafa Yavuz, bu merkezin 6 Şubat deprem felaketinden etkilenen ve uzuv kaybı yaşayan çocuklar için bir umut kapısı olduğunu dile getirerek şunları söyledi: "Çocukların iyileşmesi, güçlenmesi ve hayata yeniden umutla bağlanması; toplumun yeniden ayağa kalkmasının en önemli adımlarından biri. Bugün attığımız bu temel de bu

kararlılığın güçlü bir göstergesi. Bu kıymetli dayanışma örneğinde başta Çukurova Üniversitemiz olmak üzere emeği geçen tüm paydaşlara teşekkür ediyor, projemizin şehrimize ve ülkemize hayırlı olmasını diliyorum." Çukurova Üniversitesi Çocuk İyilik Merkezi Uygulama ve Araştırma Müdürü Prof. Dr. Sibel Başaran merkezin operasyonel vizyonunu şu sözlerle özetledi: "6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depreminde uzuvlarını kaybeden çocuklara yönelik bütüncül bakım ve rehabilitasyon projesi çerçevesinde ampute çocuklara özel ve kapsamlı bir rehabilitasyon hizmeti sunmak amacıyla Mart 2023'te Çocuk İyilik Merkezi'ni hayata geçirdik. Üniversitemizin ve çok sayıda destekçimizin katkılarıyla; pediatrik rehabilitasyon konusunda ulusal ve uluslararası ölçekte model olabilecek bir mükemmeliyet merkezi olma yolunda ilerlemeye devam ediyoruz." Çukurova Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamit Emrah Beriş, 6 Şubat depremlerinin üzerinden yıllar geçmesine rağmen hafızalardaki canlılığını koruduğuna değinerek; "Bugün temelini attığımız bu yeni hizmet binası ve 24 odalı konukevi sayesinde farklı şehirlerden gelen çocuklarımız ve aileleri için güvenli ve konforlu bir konaklama imkânı sunulacak; çocuklarımızın tedavi süreçleri kesintisiz şekilde sürdürülebilecek. Merkezimizde sunulan protez-ortez desteği, fizik-tedavi, psikoterapi ve eğitim desteği gibi çeşitli hizmetlerden bu zamana kadar toplam 160 ampute çocuğumuz yararlandı. Bu kapsamda 125 çocuğa protez ve 16 çocuğa ortez desteği sağlandı. Sistemimizde kayıtlı olan 15 çocuk ise eğitim ve psikolojik destek almaya devam ediyor. Toplam 113 çocuğumuza psikoterapi, 139 çocuğumuza eğitim desteği sağlanıyor" dedi. Temel atma töreni; Adana Valisi Mustafa Yavuz, 6'ncı



Kolordu ve Garnizon Komutanı Tümgeneral Mehmet Yasin Kalın, Adana Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Güngör Geçer, Çukurova Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamit Emrah Beriş, Çukurova Üniversitesi Çocuk İyilik Merkezi Uygulama ve Araştırma Müdürü Prof. Dr. Sibel Başaran, Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Adnan Sözen, Sarıçam Kaymakamı Murtaza Dayanç, Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün,

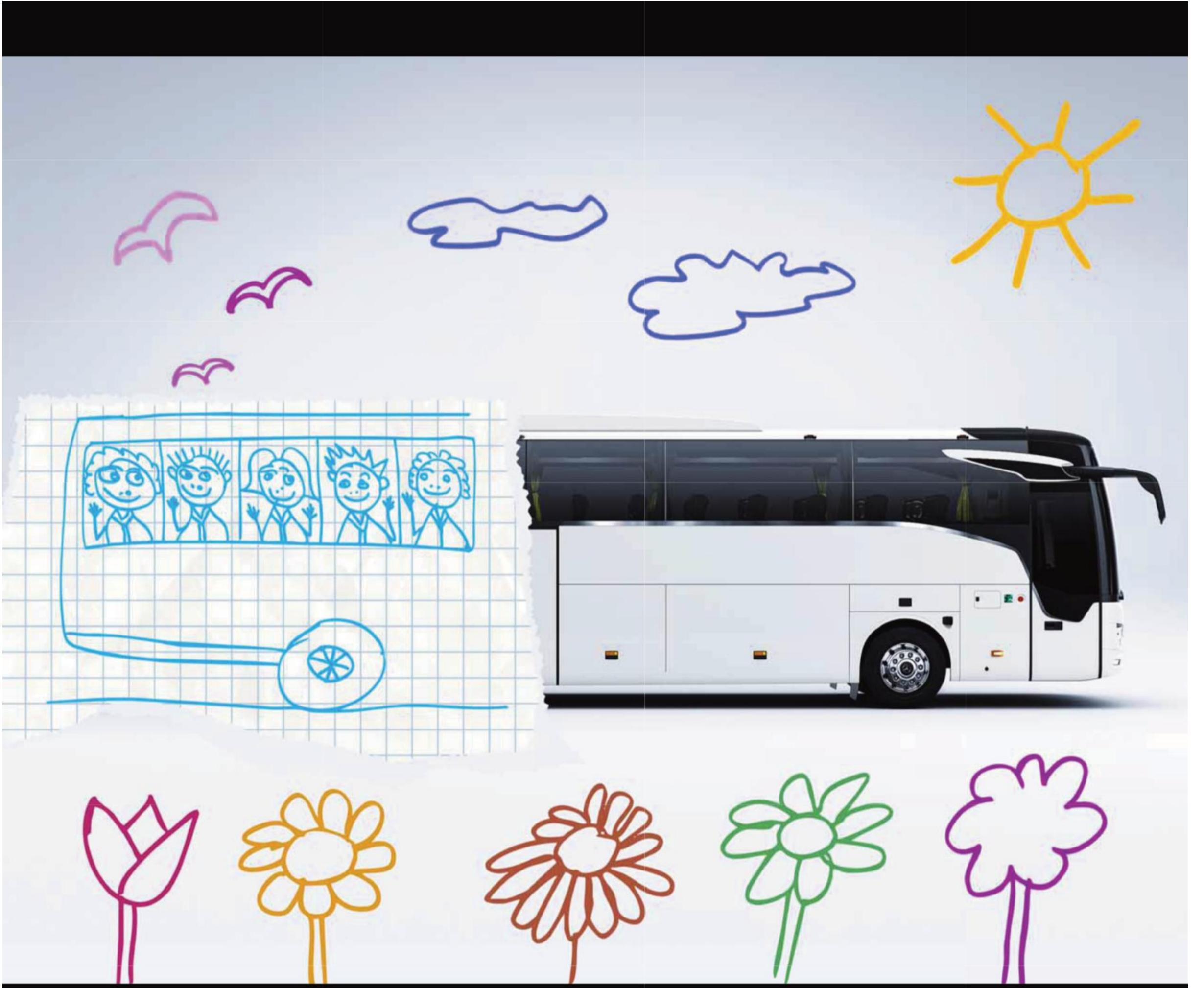
Mercedes-Benz Türk İletişim Müdürü Miray Demirel, Mercedes-Benz Türk bayi sahipleri ve basın mensuplarının katılımıyla 6 Nisan'da gerçekleşti.

#### Deprem bölgesine kesintisiz destek

Mercedes-Benz Türk, merkeze yalnızca maddi değil, operasyonel anlamda da destek sağladı. Şirket, farklı illerden merkeze gelen çocuklara ve ailelerine ulaşım desteği sağlamak amacıyla, 2024

yılında iki adet Mercedes-Benz Sprinter minibüs bağışlayarak ulaşım hizmetini üstlendi. Araçların sigorta ve kasko giderlerini Mercedes-Benz Finansal Hizmetler, bakım ve servis desteğini ise Mercedes-Benz Türk bayisi Mengerler Adana sağlıyor. Mercedes-Benz Türk, deprem sonrası dönemde hayata geçirdiği tüm çalışmalarla, afet bölgesiyle kurduğu bağın, sürekliliğini korumayı ve toplumsal iyileşme sürecine uzun vadeli katkı sunmayı hedefliyor.





# HER YOLCULUK BİR HAYALLE BAŞLAR, ONLAR BİZİ GELECEĞE TAŞIYACAKLAR.

Çocuklarımız, geleceğimizin ve ulusal egemenliğimizin teminatıdır. Geleceğe giden yolu açmak için durmadan çalışıyor, çocuklarımızı yarınlara taşıyor olmanın gururunu yaşıyoruz. Onlar bize, gelecek onlara emanet.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kutlu olsun.

**Doğ-mer**  
Motorlu Araçlar



# GALATAPORT'ta yaşananlar aslında ülke turizminin cezalandırılmasıdır!

**T**URİZM taşımacılarının özellikle de İstanbul'da yaşadıkları sorunlar katlanarak büyüyor. Uygulamalara baktığınızda, turizm taşımacısının, dolayısıyla da turizmin baltalandığını açık şekilde görüyorsunuz.

Örneğin; yıllardan beri gelen 'yol belgesi' meselesi...

Bakanlıktan aldığımız taşıma belgesine rağmen taşıma yapamıyor, belediyenin engeline takılıyoruz.

Yüksek para cezaları mı, araçların bağlanması mı; her türlü ama her türlü cezaya maruz kaldık, kalmaya da devam ediyoruz.

Bir diğer sorun trafik, parklanma ve otopark meselesi.

İstanbul'un birçok noktasına araçlarımızı sokamıyoruz; otoparka çekelim dese, otopark yok. Hem bizler hem de taşıdığımız yabancı konuklara resmen eziyet ediliyor.

Zaten artan maliyetler yüzünden zar zor ayakta duruyoruz, bir de bunlarla baş etmek zorunda kalıyoruz.

Bırakmak kolay olsa, eminim pek çok turizm taşımacısı arkadaşımız bu işten ilallah edip çekilir.

Tüm bunlar da yetmezmiş gibi şimdi de İstanbul'un tek limanı olan Galataport'ta sorun yaşıyoruz; dahası araçlarımızı buraya sokmak istemeyecek noktada...

Bizler de Tüm Otobüsçüler Federasyonu (TOF) ve Turizm Taşımacıları Derneği (TTDER) olarak yıllardır taşımamızın önündeki engelleri kaldırmak için yoğun mücadele veriyoruz.

Kent içindeki bu sorunları ortadan kaldırmak için mücadelemizi vermeye devam edeceğiz.

Geçtiğimiz hafta konunun muhatabı İstanbul Vali Yardımcısı Sayın Mustafa Asım Alkan'ı TOF-TTDER heyeti olarak makamında ziyaret ettik.

Ziyarette, Galataport'ta yaşadığımız sıkıntıyı dile getirip, kendilerinden destek talebinde bulduk.

Görüşlerimizi şu ifadelerle dile getirdik: Galataport'tan transfer yapılmasının

engellenmesi, İstanbul turizmine büyük zarar veriyor.

Özellikle de binlerce yolcu taşıyan cruise gemileri açısından.

İstanbul, cruise gemilerinin merkezi haline geldi.

Cruise gemileriyle gelen yaşlı insanların İstanbul'da dolaşması ve o kocaman bagajlarıyla birlikte tramvaya yürümelerinin imkânı yok.

Bu nedenle başka ülkelerden gelen yaşlı insanların başka asayiş sorunlarıyla karşılaşabilmesi söz konusu.

Onun için mutlaka Karaköy'den turizm araçlarına imkân tanınması lazım! Bunlar cruise gemileriyle geliyor, minibüslere biniyorlar.

Minibüslere binmeyince ne olacak?

Öncelikle gemiden inip bagajıyla yürüyecek, tramvaya binecek, yukarıda incek, oradan bir daha incek, binecek; bu eziyet sürüp gidecek...

Bu da İstanbul turizmine büyük bir zarar veriyor.

Onun için bir an önce bu konuda düzenleme yapılması lazım.

Turizm araçlarının değil, diğer araçların Galataport'a girmesine engel getirilmesi lazım. Tarihi Yarımada'ya farklı çözümler üretmemiz gerekiyor.

Bunu İstanbul Valisi Sayın Davut Gül Bey'e anlattık ve bir çözüm bulmalarını talep ettik.

Sağ olsunlar, kendileri yakın ilgi gösterdi ve durumu yakından takip etmesi için Vali Yardımcısı Mustafa Asım Alkan beyi görevlendirdi.

Düşünsenize Galataport'a gelen, etraftaki otellere gelen müşteri 2 kişi de olsa diyorsun ki 'Tarihi Yarımada'ya giremezsin'.

Ama bununla beraber İstanbul'da aynı gün içinde yüzlerce otelden günde oraya 500-600 araba gidiyor.

Amaç araba trafiğini azaltmaksa, neden sadece Galataport'un civarı? Ben size bir örnek vereyim.

Takım geldi, 60 araba gitti hem de otobüs.

Buna izin veriyorsun ama 'Galataport'tan bir tane Vito'ya izin

vermeyeceğim' diyorsun.

Amaç ne burada? Her zaman 50 otobüs çıkmıyor ki.

Bu açıkça bir tutarsızlık ve turizmi baltalamaktır.

Amaç ne?

Yaşlısı var, bavulla giden var, oradan yemeğe giden var. Tramvay mı bekleyecek burada?

Bu yapılanlar turizme açık bir darbedir! Buna mutlaka çözüm bulunması lazım.

Dünyanın turizm başkenti olan İstanbul'da turistlerin dolaşmasıyla, turizm gemileriyle gelen insanların ulaşımındaki engellerin kaldırılması lazım.

Yasaksa herkes için yasakla.

Taksim'deki bir otelden otuz araba gidebiliyor ama Galataport ve civarındaki otellerden üç beş kişilik bir grup Tarihi Yarımada'ya gidemezsin deniyor.

Şimdi gerçek şu ki, turist sayısının her geçen gün arttığı İstanbul'da Galataport'un ihtiyacı karşılamakta yetersiz kalacağı gün gibi aşikârdır.

Bu nedenle Yenikapı'da bir liman yapılması lazım.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!

O nedenle Yenikapı'daki miting alanında mutlaka yeni bir liman planlanmalı ve cruise gemilerinin oraya yönlendirilmesi sağlanmalıdır.

Artık cruise gemilerinin Yenikapı'dan gelip gitmesi lazım.

Nostaljik olarak orayı da kullanmakta yarar var ama esas olan, günde üç-dört tane, yedi-sekiz bin kişilik gemilerin İstanbul'a geldiğini düşünürsek, İstanbul'un yükünü Galataport çekmez!



Mustafa YILDIRIM

Bizim için büyük bir soluklanmaya aday bir tatil. Bunu çok iyi değerlendirmemiz lazım.

Dilimizde tüy bitti; öncelikle ve kesinlikle fiyat rekabeti yapmayalım. Taşıma fiyatlarımızı başta mazot olmak üzere artan maliyetleri dikkate alarak belirleyelim.

Şimdiden firmalarımızı yeni fiyat tarifesi alırken buna dikkat etsinler.

Mazotun litre fiyatı an itibarıyla 70 lira seviyelerinde, düşer mi artar mı bunun seyri Körfez savaşına bağlı.

Biz dediğim gibi fiyat alırken olası kötü senaryoyu göz önüne alalım. Taşıma fiyatlarımızı, şu anki ekonomik koşullara göre düşünürsek en az yüzde 20 oranında artırmalıyız.

Medyadan da ricam, popülist davranıp otobüsçüyü fırsatçı gibi lanse etmesin. Bilinsin ki otobüsçü varlık yokluk mücadelesi içinde. Kazanık unuttuk, batmayalım diye çırpınıyoruz.

Umarız tatil beklediğimiz gibi gerçekleşir.

## SEYAHAT REHBERİ

Biz yolunuza  
Siz keyfinize bakacaksınız...  
444 66 63  
www.seyahat.com.tr  
ASTOR Seyahat

40 uludağ  
Türkiye'nin her yerinden  
444 22 22  
İST. Otagar: (0212) 658 10 20

CSR  
Kalite Hizmet - Güven  
444 58 46  
www.csrseyahat.com

SEC  
444 44 27  
Büyük İst. Otagarı no: 91-92  
0212 658 02 60 - 64

Esadas  
TURİZM & OTELCİLİK  
Çağrı Merkezi  
444 00 25

KAMILKOÇ  
1926  
444 0 562

istanbul seyahat  
0850 222 59 59  
www.istanbulseyahat.com.tr

Niğde inan turizm  
www.inanturizm.com.tr  
Bayrampaşa Otagarı No: 46  
0212 658 11 51 - 658 38 51

İZMİT SEYAHAT  
0850 600 04 41  
www.izmitseyahat.com.tr  
Uzun Yolun Kıyası...

e fe tur  
ÇAĞRI MERKEZİ  
0850 600 00 10  
info.efetur.com.tr www.efetur.com.tr

Kütahyalılar  
444 34 43  
www.kutahyalilar.com.tr  
Bayrampaşa Otagarı No: 46  
0212 658 01 43 - 658 35 66

MARDİN SEYAHAT  
www.mardinselayahat.com.tr  
Türkiye'nin Her Yerinden  
444 44 47  
İstanbul Otagar No:167  
Tel: 0212 658 02 02 - 0212 658 02 03  
GSM: 0533 304 84 95 - 0533 304 84 96

Mersin Nur  
www.mersinnur.com  
444 33 80  
İstanbul Otagarı Peron No: 23  
0212 658 23 33 - 0212 658 00 26

ERCIŞ SEYAHAT  
www.ozercisseyahat.com  
İst. Otagarı Peron: 131  
Tel.: (0212) 658 17 63  
658 17 65  
Vip.: (0533) 204 15 46  
ERCİŞ MERKEZ  
Tel.: (0432) 351 97 99  
351 68 86  
Vip.: (0533) 204 15 22

adana  
KOZAN - CEYHAN - KADIRLI  
TÜRKİYE'NİN HER YERİNDEN  
444 94 06  
www.ozlemadana.com

ÖZ SİVAS  
0850 441 58 38 / 444 58 38  
İSTANBUL BAYRAMPASA 0212 658 09 58  
İSTANBUL ALİBEYKÖY 0212 627 00 25  
İSTANBUL DUDULLU 0216 314 24 58  
www.ozsivas.com.tr

PAMUKKALE  
Seyahat Etmek Özgürlüktür  
0850 333 35 35  
www.pamukkale.com.tr  
pamukkale  
pamukkale  
pamukkaleturizm

RH  
Türkiye'nin Her Yerinden  
RH  
0850 888 38 74  
www.rhturizm.com.tr  
İSTANBUL: 0212 658 01 38 - 0535 465 05 06  
Büyük İst. Otagarı No:59 Bayrampaşa/İST.

SAFRAN  
www.safran.com.tr  
444 34 78  
Güleceğiniz bilyesürlü!

Çayırağası  
"1944'de Vardık Bugünde Varız"  
İstanbul Otagarı  
Peron No: 83 - 84  
0212 658 27 27  
www.cayiragasi.com.tr

SİHA  
TURİZM  
0850 250 38 38

TOKAT seyahat  
Keyif Sürüyoruz.  
444 11 60  
www.tokatseyahat.com.tr

TRUVA  
Turizm  
www.truvatourizm.com  
444 00 17  
Tel: (0212) 658 33 86 - 658 33 87  
İST. OTOGAR 658 36 40 - 658 36 41



**23 NİSAN**

**ULUSAL EGEMENLİK VE ÇOCUK BAYRAMI**

*Kutlu Olsun*

**İSTANBUL - LALELİ**

**ULUSLARARASI YOLCU TERMİNALI**

**EMNİYET TERMİNALI**

23  
NİSAN

Ulusal Egemenlik Ve  
Çocuk Bayramı

*Kutlu Olsun*

**INTERGLASS**  
**OTO CAMLARI**



# 23

# NİSAN

ULUSAL EGEMENLİK VE ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*



**SEC**

[www.sec.com.tr](http://www.sec.com.tr)

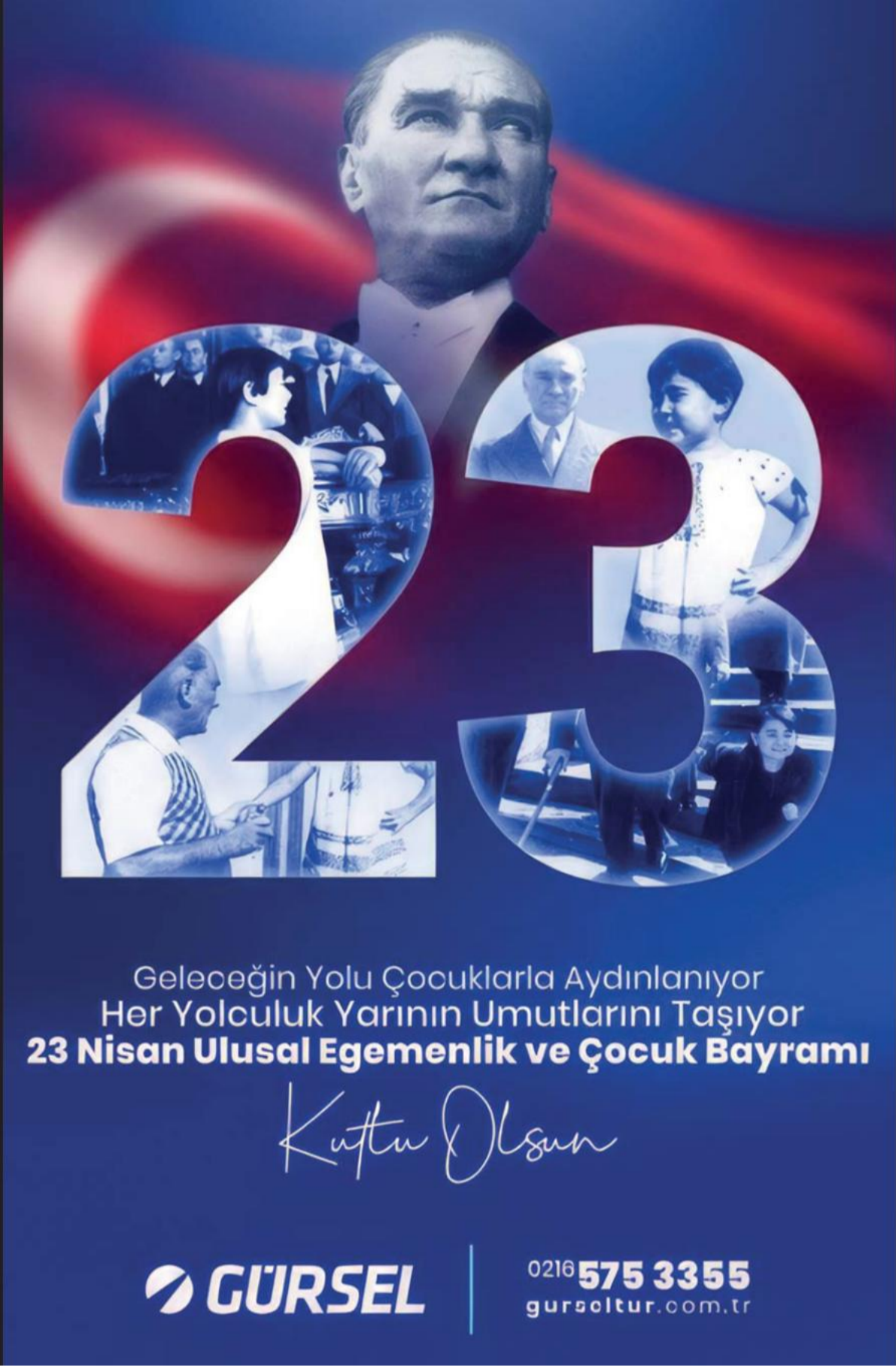
444 44 27

**23 NİSAN**  
ULUSAL EGEMENLİK VE ÇOCUK BAYRAMI  
*Kutlu Olsun*

**SETCOM**

**23 NİSAN**  
ULUSAL EGEMENLİK VE  
ÇOCUK BAYRAMI  
*Kutlu Olsun*

**inova**  
otomotiv



Geleceğin Yolu Çocuklarla Aydınlanıyor  
Her Yolculuk Yarının Umutlarını Taşıyor  
**23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı**  
*Kutlu Olsun*

**GÜRSEL** | 0216 575 3355  
gurseltur.com.tr



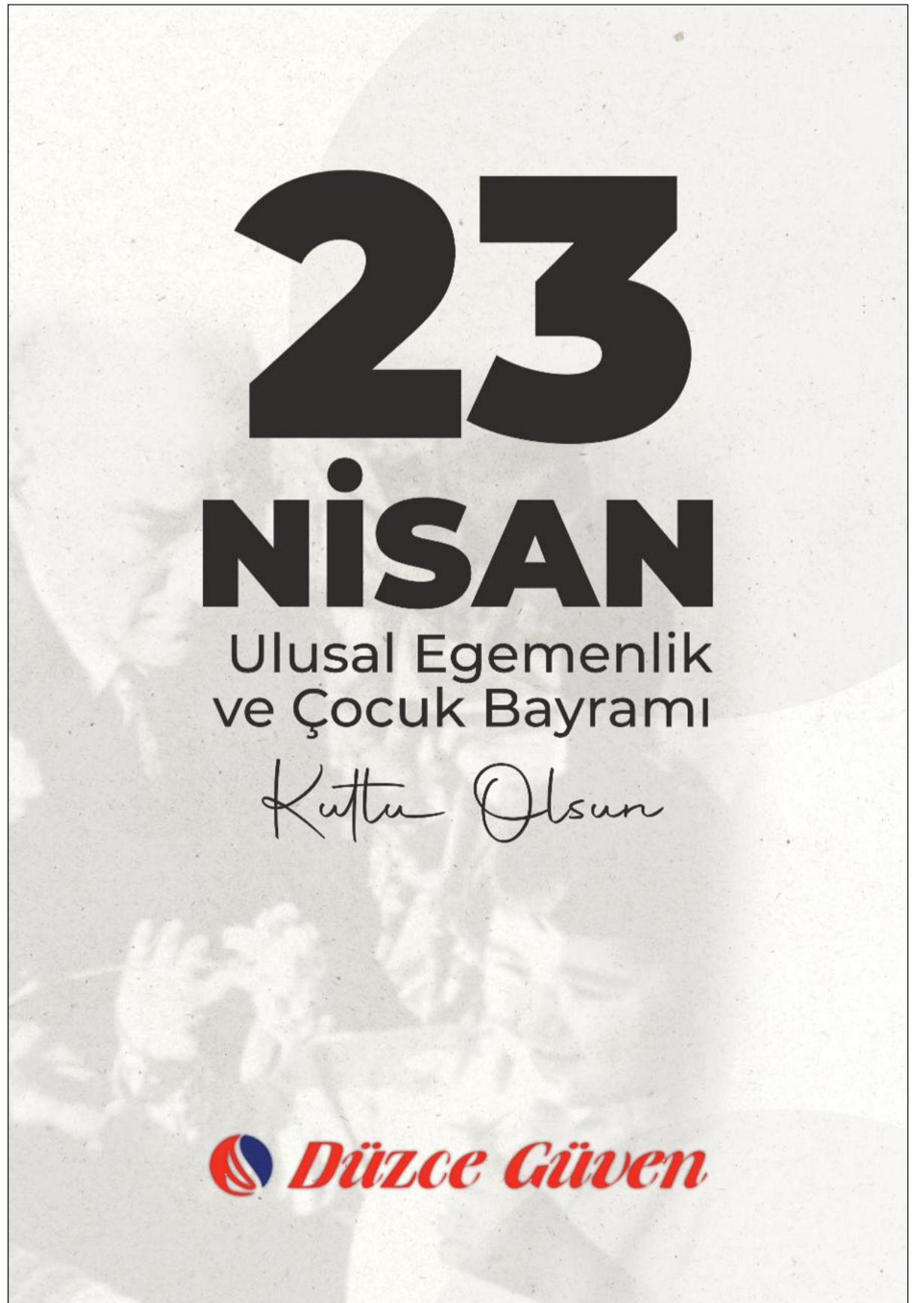
23 Nisan Ulusal Egemenlik  
ve Çocuk Bayramımız  
Kutlu Olsun

**100**  
KAMILKOC  
FLIXBUS



23 NİSAN  
**ULUSAL EGEMENLİK VE  
ÇOCUK BAYRAMI**  
*Kutlu Olsun*

**TÜRKKAN**  
TURİZM ve TAŞIMACILIK



**23**  
**NİSAN**  
Ulusal Egemenlik  
ve Çocuk Bayramı  
*Kutlu Olsun*

**Düzce Güven**

**23 NİSAN**  
ULUSAL EGEMENLİK  
ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*



*"Çocuk yurdun temelidir. Bu ülkenin geleceği çocuklarımızdır."*

**NİSAN**

**Ulusal Egemenlik**  
&  
**Çocuk Bayramı**

*Kutlu Olsun*

  
"Biz Bir Aileyiz..."

**23 NİSAN**  
ULUSAL EGEMENLİK ve ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*

**KHO**  
KAYAHAN OTOCAM

**23 NİSAN**  
ULUSAL EGEMENLİK ve ÇOCUK BAYRAMI

*Kutlu Olsun*

**ULUDAĞ**

ÖZ  
**ULUDAĞ**

| Öğrenci Taşımacılığı  
| Personel Taşımacılığı  
| Gezi ve Transfer Hizmetleri

[www.ozuludagturizm.com.tr](http://www.ozuludagturizm.com.tr)



# BAŞSAĞLIĞI

Şirketimizin Kurucusu,  
Yönetim Kurulu Başkanımız  
Zülker Kavalcı'nın kıymetli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**YALÇIN ŞAHİN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

**DOĞ-MER MOTORLU ARAÇLAR**  
**MERCEDES-BENZ YETKİLİ SERVİSİ**  
DOĞAN ÇİFTÇİ - MURAT ÇİFTÇİ - ÖMER ÇİFTÇİ

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**VANGÖLÜ**

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

## BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dilerim.

**TOFED, TOSEV VE IPRU  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI  
GALİP ÖZTÜRK**

## BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayım.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dilerim.

**ERDEM YÜCEL**

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

Hüroğlu Otomotiv San. İth. İhr. Tic. A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Mesut Hüroğlu



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayım.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dilerim.

ENTTEK TEKNOLOJİ  
CEVDET KAYA

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

EPENGLÉ

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

## Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**MEHMET DEMİR**

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**MENDERES KUZAY**

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

**ÇİFTEL KAROSER  
SEDAT ORHAN**

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**MEHMET KAYMA**

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayım.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dilerim.

**SEDİ OTOMOTİV  
FATİH AYDIN**

İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



İnova Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı  
Zülker Kavalcı'nın değerli annesi

# Pakize KAVALCI'nın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

Aleyna Turizm şirket ortakları  
Selahattin Üstün ve Engin Üstün'ün  
değerli babaları

# Bahattin ÜSTÜN'ün

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhuma Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**YALÇIN ŞAHİN**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI



ANMA

1937-2020

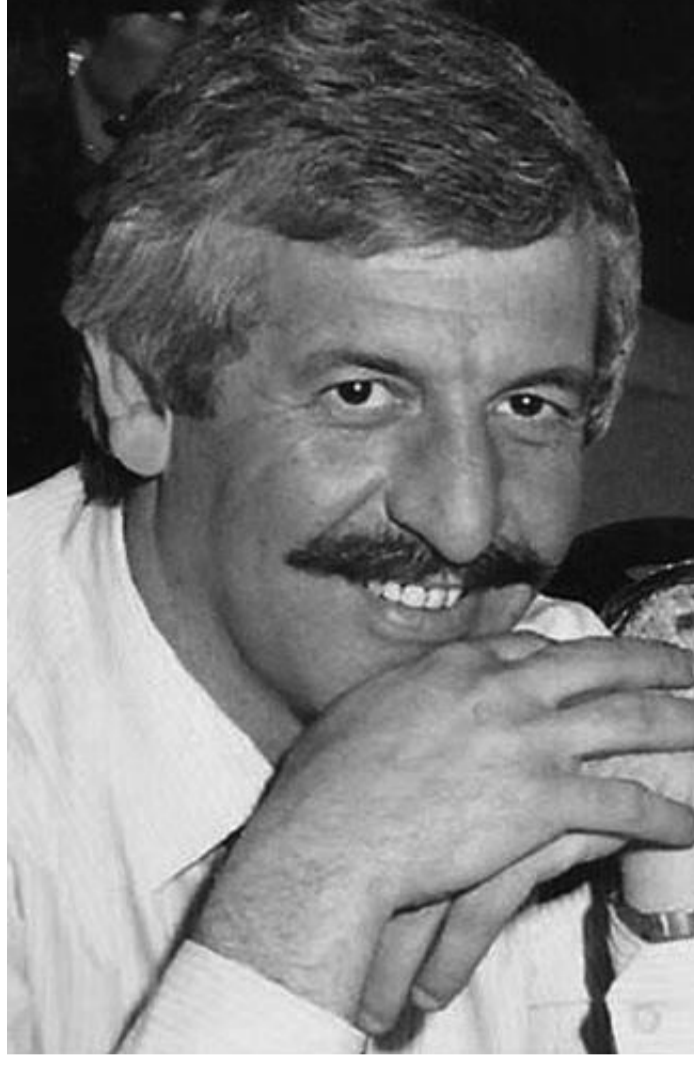
Sektörün duayeni,  
saygıdeğer büyüğümüz

# Rahim ÖZKAYMAK<sup>1</sup>

vefatının 6. yılında saygı,  
sevgi ve rahmetle anıyoruz.



**YALÇIN ŞAHİN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



ANMA

1949-1999

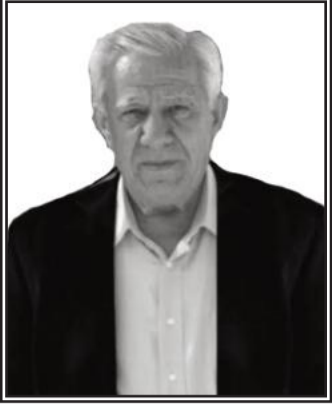
Topçam Turizm Kurucusu

# M. Barış DİZMAN<sup>1</sup>

vefatının 27. yılında saygı,  
sevgi ve rahmetle anıyoruz.



**YALÇIN ŞAHİN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



ANMA

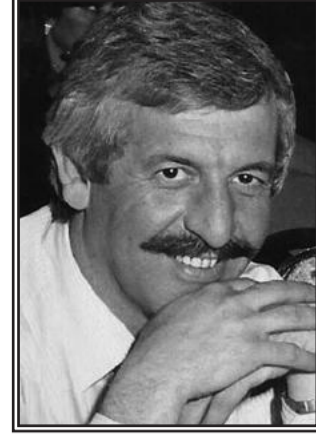
1937-2020

Sektörümüzün duayeni,  
saygıdeğer büyüğümüz

# Rahim ÖZKAYMAK<sub>ı</sub>

aramızdan ayrılışının altıncı yılında sevgi,  
saygı, özlem ve şükranla anıyoruz.

## obilet



ANMA

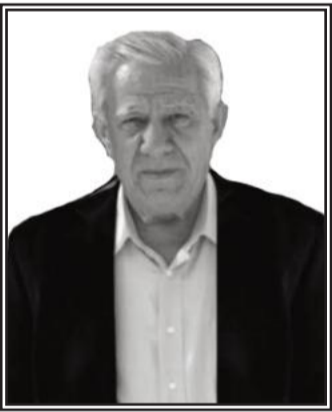
1949-1999

Topçam Turizm Kurucusu,  
saygıdeğer büyüğümüz

# M. Barış DİZMAN<sub>ı</sub>

aramızdan ayrılışının yirmi yedinci yılında  
sevgi, saygı, özlem ve şükranla anıyoruz.

## obilet



ANMA

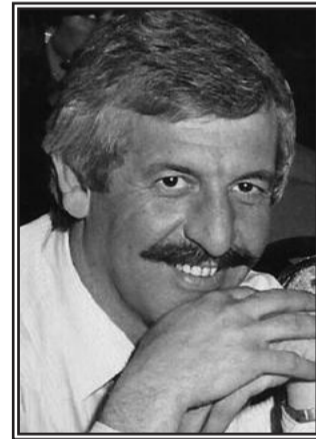
1937-2020

Sektörümüzün duayeni,  
saygıdeğer büyüğüm

# Rahim ÖZKAYMAK<sub>ı</sub>

aramızdan ayrılışının altıncı yılında sevgi,  
saygı, özlem ve şükranla anıyorum.

TOFED, TOSEV VE IPRU  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI  
GALİP ÖZTÜRK



ANMA

1949-1999

Topçam Turizm Kurucusu,  
saygıdeğer büyüğüm

# M. Barış DİZMAN<sub>ı</sub>

aramızdan ayrılışının yirmi yedinci yılında  
sevgi, saygı, özlem ve şükranla anıyorum.

TOFED, TOSEV VE IPRU  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI  
GALİP ÖZTÜRK