

## Peron cezaları yargıya taşınacak

BÜYÜK İstanbul Otogarı'nda uygulanan 'peron cezası', yani otobüsün peron bölgesine girdikten sonra bir saatte çıkış yapması zorunluluğu bir prangaya dönüştü. Yılda milyonları bulabilen ve yazıhane kiralarnı bile katlayan cezalar, zaten tekeri döndürmede zorlanan firmaları perişan ediyor. Yapılan tüm girişim ve görüşmelere ve üstelik de sürenin uzatılacağı yönünde verilen sözlere rağmen cezalar kesilmeye devam ediyor. Edindiğimiz bilgilere göre sektör kuruluşları ve firmalar konuyu yargıya taşımaya hazırlanıyor.



SAYFA14'TE

## İNOVA KABINA SİĞAMIYOR! Modern fabrikanın temeli atıldı



Sektörde LİDER  
Yaygın SERVİS AĞI  
35 Ülkeye İHRACAT

Yıl: 26 Sayı: 1115 NİSAN 2024 Fiyatı: 1 TL

# GÜLE GÜLE

gulegule.gazetesi@gmail.com gülegüle gazetesi @gazetegulegule @gazetegulegule

## OTOBÜŞÇÜ KESEDEN YEDİ YİNE DE FIRSATÇILIK YAPMADI!

# Yükselen fiyat değil maliyet

Koyun can derdinde; birileri çıkmış fırsatçılıktan bahsediyor. Evet bayram tatilinde bilet fiyatları artırdı; ama neden diye soran yok. Gelin maliyetlere birlikte bakalım, fiyatlar yüksek mi değil mi kararı siz verin



**SIMROLL**  
ENDÜSTRİYEL MOBİL TEKNOLOJİ LTD. ŞTİ.

### Yaparsa en iyisini yapar

Oruçreis Mah. Ticaret Cad. No:1/A ESENERLER / İSTANBUL / TÜRKİYE  
TEL: 0212 438 55 40 - 41 - FAX: 0212 438 55 42  
OTOGAR TEL: 0212 658 28 26  
Web: www.simroll.com.tr - E-mail: info@simroll.com.tr

## NEREDE O ESKİ BAYRAMLAR!

BİR özlemi anlatır 'Neredee o eski bayramlar' cümlesi. Otobüsçü, bu Ramazan Bayramı tatilinde iç çekerek bu cümleyi dile getirdi. Niye getirsin ki! Kesatın ardından 9 günlük bir tatil fırsatı gelmiş. Havalarnın da maşallah var; seyahat etme zamanı. Pek de öyle olmadı ama! Bir kere vatandaşın seyahate harcayacak parası yok. Diğer taraftan, maliyeti astronomik düzeyde artan otobüsçü, 'mecburiyetten' bilet fiyatını yükseltti. Seyahat isteği var ama para yok! Cıvı cıvı olması gereken tatilin ilk gününde, İstanbul Otogarı'nda sadece 1700 otobüs çıkmış. Nerede o 2.500'ler; nerede o eski bayramlar!



BU sektörün bilen bilir; ama bazıları bilmeden bol keseden otobüsçüyü suçluyor. İçindeyiz; enflasyona ve artan maliyetlere rağmen otobüsçü taşıma fiyatlarını yaklaşık 10 yıl artırmadı bile. Şimdiye bakmayın, 10 gün sonra fiyatlar yine tepe taklak! Ucuza kaçmaktır, 'yolcu arttı, otobüsçü fırsatçılık yapıp fiyatları artırdı' demek! Vatandaş haklı olarak şikayet ediyor, eder; medyanın farklı olması gerekmez mi! Ne yapması lazım; gelir firmalarla, federasyon yöneticileri ile konuşur, fiyatları neden artırdıklarını dinler, haber yaparken de anlatırları da yazar, söyler! Yıllardır bu böyle devam eder gider. Kaza mı oldu; kim suçlu, neden oldu diye sormadan otobüsçüyü trafik canavarı ilan eder.

Siz somuyorsunuz, biz anlatalım: Çok uzak değil, otobüsün fiyatı 500-600 bin liraydı, şimdi 17 milyon lira... En temel gider kalemi olan mazot 3-5 lira iken, şimdi 45 lira... Bu oranlar işçilikte, tamir bakımında, lastikte; say sayabildiğin kadar her gider için geçerli. Düünden bugüne bilet fiyatlarındaki artışa baktığınızda bu oranların çok çok altında kaldığını görürsünüz. Bu kıyastan sonra empati yaparsınız herhalde! Şurası doğru, otobüsçü bayram tatilinde fiyatları gerçekten de yükseltti ve bunun sonucu olarak yolcusu azaldı. Keşke fiyatı artırmasa. Niye biliyor musunuz; bayram tatillerinde tek yönlü bir hareketlenme oluyor. Gidiş doluyrsa geliş boştur, hem daha aylarca iş olmayacak; 3-5 kuruş kazansın ki nefessiz kalmasın...



## İBB otogar esnafını iftarda ağırladı

BÜYÜK İstanbul Otogarı Yönetimi otogardaki paydaşlarına yönelik bir iftar düzenledi. Otogar esnafını ve çalışanlarının katıldığı iftarda, İBB Başkan Danışmanı Ümit Öztürk, Boğaziçi AŞ Genel Müdürü Merve Öztopalıoğlu, İBB İştirakler Koordinatörleri, Otogar İBB birim yöneticileri ve emniyet birimleri de hazır bulundu. Verimli bir buluşmaya dönüşen iftarda, görüş alış veriş yapıldı.



TOFED İFTARI Sayfa 15'te



## Çözüm için bakandan destek istendi

BAŞARILI valilik döneminden sonra İçişleri Bakanlığı'na getirilen İstanbul aşığı Ali Yerlikaya, İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) aylık toplantısına konuk oldu. Sektörün İTO'daki temsilcileri Sektör Meclisi Başkanı Mustafa Yıldırım, TOFED Genel Başkanı Av. Birol Özcan ve TTDER Genel Sekreteri Mehmet Öksüz, oturma arası ve sonrasında Bakan Ali Yerlikaya ile görüştü, yaşanan sorun ve talepleri dile getirip kendisinden destek

talep etti. Sektör temsilcileri, ayrıca Bakan Yerlikaya'dan randevu talebinde de bulundu. Dile getirilen hususlar arasında turizm taşımacılarının yol belgesi sıkıntısı ve bundan dolayı kesilen cezalar da vardı. Pekçok konuya vakıf olduklarını belirten Yerlikaya, çözüm konusunda elinden geleni yapacağını söyledi. Bakan Yerlikaya, randevu talebine de sıcak bakarak, yapılacak bir görüşmenin faydalı sonuçlar doğuracağını söyledi

## TTDER kongresi 16 Nisan'da

TURİZM Taşımacıları Derneği 16 Nisan'da 12. olağan genel kurulunu gerçekleştirecek. Büyük İstanbul Otogarı Hasan Ali Yücel salonundaki kongre, saat 11'de başlayacak...

## OİSD kongresi 17 Nisan'da

PATRONLAR tarafından kurulan Otobüs İşletme Sahipleri Derneği (OİSD) 17 Nisan'da seçimli olağan genel kurul toplantısını gerçekleştirecek. Kongreleri sizin için takip edeceğiz!

Otobüsçü fırsatçı değil, yaptığı hayatta kalma mücadelesidir  
Mustafa Yıldırım 18'de

Yazarımızın yazısı elimize ulaşmıştır  
İbrahim Artırdı

Enflasyon muhasebesi notlar  
Sibel Yüce 8'de

## Genel kurula mutlaka katılın!

TURİZM Taşımacıları Derneği'nin (TTDER), bu sektör için ne kadar değerli bir dernek olduğunu defalarca anlatmıştım. Bugün turizm taşımacıları yasal bir mevzuata sahipse, kabul görmüşse, taşımacının birçok sorunu çözüme kavuşmuşsa bunda TTDER'in payı kesinlikle çok büyüktür.

Bizler, kurucu olarak hep daha iyisi için çabaladık durduk. Geldiğimiz noktada, bayrağı devretmemiz gerekiyordu, devrettik. Yeni arkadaşlarımıza düşen sorumluluk, TTDER'i daha etkin ve daha değerli hale getirmek. Unutmayın, bu size bırakılmış değerli bir mirastır, gözünüz gibi koruyun. TTDER,

16 Nisan 2024 tarihinde 12. olağan genel kurul toplantısını gerçekleştirecek. Büyük İstanbul Otogarı'nda yapılacak olan kongreye, başta yöneticiler olmak üzere tüm üyelerin icabet etmesi büyük önem arz ediyor.

Sözünüz varsa gelin söyleyin, projeleriniz varsa gelin anlatın 'ben daha iyi yönetirim' diyorsanız gelin aday olun! Ama mutlaka orada olun derim. Ben bu vesile ile genel kurulumuzun hepimize hayırlı uğurlu olmasını dilerim Sonrasında ise birlik beraberlik önemli.



Sümer Yığıcı

**WIMAXI**  
KABLOSUZ EĞLENCE SİSTEMİ

WIMAXI, YOLCULARINIZIN KENDİ MOBİL CİHAZLARIYLA ERIŞEBİLECEĞİ BİR DİJİTAL OTOBÜS İÇİ EĞLENCE PLATFORMUDUR.

TELEVİZYON  
FİLM  
MÜZİK  
RADYO

SESLİ KİTAP  
E-KİTAP  
ARAÇ TAKİP  
REKLAM

UZAKTAN YÖNETİM

Mutlu Yolcular, Mutlu Yolculuklar!  
İletişim : 0532 214 94 63

**TOFED Shell  
kart ile akaryakıt  
alımında anında  
indirim**

**%3,5**



**Arayın kartınızı hemen teslim edelim**





# 15 YILDIR LİDER

Liderlikte on beşinci yıla girdik  
üçüncü yıldızı göğsümüze taktık.  
Bizi tercih edenlere teşekkürler.

\* Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) verilerine göre 2023'te midibüs ve otobüs pazarı toplamında Türkiye'nin lider markası.

☎ 444 6857 (444 OTKR) 🌐 [www.commercial.otokar.com.tr](http://www.commercial.otokar.com.tr) ✉ /OtokarAS 📺 /OtokarTr 📘 /OtokarTicariAraclar



**Otokar**  
— Doğru karar —



# EMNİYET TERMİNALİ'nin iftarı 'Maşallah' dedirtti

Laleli Uluslararası Emniyet Terminali, iftar geleneğini bu yıl da sürdürdü. Terminal yönetiminin Florya'da düzenlediği iftar sofrasını; terminal esnafları, çalışanları ve yakınlarından oluşan yüzlerce kişi paylaştı. Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Beşir Bilgin, iftar geleneğini gelecek yıllarda da devam ettireceklerini dile getirdi...



**H**ER yıl olduğu gibi sektör, bu ramazan ayında da paylaşımlı ve sıcak iftar sofraları kurmaya devam etti.

Gün geçmesin ki bir iftar sofrası kurulmasın. Bu yılın en kalabalık sofrası, iftar organizasyonlarını geleneksel hale getiren Laleli Uluslararası Emniyet Terminali'nin sofrası oldu. Florya Hak Evrensel Hatay Sofrası Restaurant'ta düzenlenen iftar yemeğinde eş, dost, akraba, terminal çalışanları ve aileleri hazır bulundu.

Emniyet Terminali Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Beşir Bilgin'in ev sahipliğini yaptığı iftar davetinde; Yönetim Kurulu Üyesi Tayfur Sakız, Genel Müdür Nazan Mungan da hazır bulundu.

İftar organizasyonu ile ilgili kısa bir görüşünü aldığımız Hacı Beşir Bilgin şunları söyledi:

Ramazan ayı demek büyük sofraların kurulduğu eş, dost ve yakınların bir masa etrafında toplanarak aynı yemeği paylaşması demektir.

Onümüzdeki yıllarda da paylaşım sofralarımızın artarak devam etmesini diliyorum.

Bu vesile ile davetimize icabet edip sıcak soframızı paylaşan tüm eş, dost, akraba ve Emniyet Terminali'nin değerli çalışanlarına teşekkür ediyoruz'...





# MAN 'Şehirçi'ni otomatikleştiriyor

MAN Truck & Bus, geleceğin şehir içi trafiği için otobüslerin otomasyonunu sistematik olarak geliştirmeye devam ediyor. MAN MINGA araştırma projesi kapsamında, bir elektrikli otobüsü otomatikleştirmek

ve gerçek hayatta test etmek için Mobileye gibi teknoloji liderleriyle birlikte çalışıyor. Projelerdeki deneyimlerinden yola çıkarak, 2030 yılından itibaren tam otomatik bir aracı piyasaya sürmeyi hedefliyor.

**G**ELECEĞİN şehirçi otobüs hareketliliğinin şekillendirilmesinde kilit rol oynamayı ve nakliye şirketlerine emisyonuz, ağı bağlı ve otomatik araçlar sunmayı amaçlayan MAN Truck & Bus, bu konuda Mobileye gibi teknoloji liderleriyle yaptığı birliklerine ve pilot projelere güveniyor. MAN Truck & Bus'un bu alandaki çalışmaları için dahil olduğu projelerin başında ise MINGA geliyor.

del yılında tanıtılan yeni elektronik platformdan faydalanıyoruz. Platform, performansı ve verimliliği sayesinde entegrasyonu önemli ölçüde basitleştiriyor" diyor. MAN ayrıca Münih'in toplu taşıma operatörü MVG ve Stuttgart Üniversitesi ile birlikte çalışarak, aracın teknik denetimini ve erişilebilirliği için konseptler geliştiriyor. MINGA araştırma projesinde, toplamda idare, araştırma, iş dünyası ve endüstriden yaklaşık bir düzine proje ortağı birlikte çalışıyor.

#### Otomatik MAN gerçek hatta test ediliyor

MAN uzmanları, geçtiğimiz yıldan bu yana MINGA araştırma projesinin bir parçası olarak çalışıyor. MINGA projesi kapsamında, elektrikli bir şehir içi otobüsü otomatikleştiriliyor ve gerçek bir hatta test ediliyor. MAN da projeye otomatik ve tamamen elektrikli bir MAN Lion's City E ile destek sağlıyor. Proje kapsamında, 2025 yılında Münih'teki 178 numaralı güzergâhta pilot sürüşlere başlanması öngörülmüyor. Testlerin ardından ise, elektrikli otobüsün, otonom sürüş teknolojileri geliştiricisi Mobileye'nin son derece gelişmiş sensörlere sahip Otomatik Sürüş Sistemi (ADS) ile donatılması planlanıyor. MAN Truck & Bus Otomasyon Ürün Stratejisi Müdürü Jana Kirchen, "MINGA projesinin kilit kısımları, araç ile ADS arasındaki karmaşık arayüzün geliştirilmesi ve sistemlerin elektronik mimarimize entegrasyonudur. Bu noktada, 2024 mo-

#### Otobüs duraklara yaklaşmayı öğreniyor

Şehirde Otomatik Araçlar ve Akıllı Trafik projesinde MAN, yaklaşık 48 ay boyunca otomotiv ve yan sanayi, yazılım geliştirme ve bilim alanlarından 14 ortakla birlikte otomatik sürüş fonksiyonlarını geliştirdi ve test etti. Uzmanlar, otobüslerin otobüs durağına bağımsız olarak ve yüksek hassasiyetle yaklaşmasını sağladı. MAN, Haziran 2022'de Aldenhoven Test Merkezi'nde @CITY sonuçlarının olağanüstü başarılı olduğunu açıkladı.

#### Otomatik sürüşü hayata geçiriliyor

MAN, geleceğin şehir içi trafiğine yönelik araçların geliştirilmesi çalışmalarını kapsamında, aynı zamanda Federal Ekonomi ve İklim Eylemi Bakanlığı- BMDV tarafından finanse edilen "BeIntelli" adlı projesinde de yer alıyor. Bi-

lim ve uygulamadan geniş bir disiplinler arası ekip, projenin geneli üzerinde, otomatik araçlarla akıllı bir ulaşım sistemini deneyimlemeyi mümkün kılmaya çalışıyor. İlk bahardan itibaren Berlin şehir merkezinde otomatik olarak harekete geçirilmesi planlanan otobüs, şu anda halka açık olmayan alanlarda test sürüşlerine devam ediyor.

#### MINGA projesi, çok önemli bir adım

MAN'ın ortağı olduğu projeler, gelecekteki otomatik sürüş uygulamaları için deneyimleri bir araya getirmeyi amaçlıyor. MAN'ın hedefi ise, bu deneyimlerden yola çıkarak, 2030 yılından itibaren tam otomatik bir aracı piyasaya sürmek. Özellikle MINGA projesinin 2025 sonunda tamamlanmasıyla birlikte MAN Truck & Bus da konsept aşamasını bitirip, müşterilerle saha denemelerine başlamayı planlıyor. "MINGA araştırma projesi, hat üzerinde bir 'konsept kanıtlanması' olarak bizim için önemli bir adım" diyor Jana Kirchen. "Taşımacılık şirketlerinden gelen çok sayıda talep, otonom mobiliteye olan ilginin ne kadar büyük olduğunu ve piyasada talep olduğunu açıkça gösteriyor. ADS, frenleme, direksiyon, enerji beslemesi ve araç içinde teknik süpervizörle iletişim gibi sistem unsurlarının her zaman çalışmasını sağlamak istiyoruz. Bunu hayata geçirdiğimizde, tanımlanmış çalışma alanlarında güvenlik sürücüsü olmadan seyahat edebileceğiz" diye konuşuyor.



## 10. OTOBÜS ENDÜSTRİSİ VE YAN SANAYİ ULUSLARARASI İHTİSAS FUARI 10th INTERNATIONAL TRADE FAIR FOR BUS INDUSTRY AND ACCESSORIES



# busworld®

TÜRKİYE İSTANBUL

29-31 MAY 2024

Diamond Sponsor

Platinum Sponsor

Gold Sponsor

Basın Yemeği Sponsorları / Press Dinner Sponsors

İşbirliği ile / In co-operation with

Organizator / Organizer

ALL ABOUT BUS, COACH AND PEOPLE

WWW.BUSWORLDTURKIYE.COM

Otokar

AKTEPE

ANADOLU ISUZU

bozankaya

Otokar

busworld

ifm

ufi

hkf


BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR.

# MAN HER İHTİYACINIZI KARŞILIYOR



## MAPAR BURSA

**MAN Kamyon & Otobüs Yetkili Servisi**  
**MAN Kamyon & Otobüs Bayi**  
İstanbul Yolu Cad. No: 493/A  
Alaşarköy Mah. Osmangazi/BURSA  
Tel : 0 224 261 00 70  
Fax : 0 224 261 00 53

 Acil  
Servis: 0 533 931 99 00

## MAPAR İZMİR


**MAN Kamyon & Otobüs Yetkili Servisi**  
**MAN Kamyon & Otobüs Bayi**  
7410 Sok. No:18, 5. Sanayi Sitesi  
Bornova - Pınarbaşı / İZMİR  
Tel : 0 232 478 38 38  
Fax : 0 232 478 38 10

 Acil  
Servis: 0 530 373 93 93

## MAPAR MERKEZ OFİSİ

İkitelli Organize Sanayi Bölgesi  
Dolapdere Esnaf ve Sanatkarlar Sitesi  
16. Blok No:42 - 44 İkitelli/İSTANBUL  
Tel : 0 212 671 27 35 - 36  
Fax : 0 212 671 27 44



 [www.mapar.com.tr](http://www.mapar.com.tr)

    /maparman





# Ford Otosan 2023'te 'Güçlü Değer Yaratma' vizyonunu ile öne çıktı...

Parlak bir yılı geride bırakan Ford Otosan, 2023'te başarılı finansal performansının yanı sıra sürdürülebilirlik, toplum için fayda yaratma, inovasyon ve teknoloji alanlarında yaptığı çalışmalarını entegre faaliyet raporu ile paydaşlarına sundu. Uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global'in 2024 Küresel Sürdürülebilirlik Yılığ'na girmeye hak kazanan ilk Türk otomotiv şirketi olan Ford Otosan; çevresel, sosyal ve yönetimsel açıdan sürdürülebilirlik odağında çalışmaya devam etti.

**T**ÜRKİYE'nin lider otomotiv markası Ford Otosan, 1 Ocak-31 Aralık 2023 dönemini kapsayan ilk entegre faaliyet raporunu kamuyla paylaştı. Finansal göstergelerin yanı sıra sosyal ve çevresel etkiler ile yönetim uygulamalarını geniş bir perspektifte değerlendiren rapor; Ford Otosan'ın kısa, orta ve uzun vadeli değer yaratma çabalarını gözler önüne serdi. Sürdürülebilirlik vizyonunu daha da ileri taşımak amacıyla iş anlayışını değer yaratma modeli etrafında yeniden yapılandıran Ford Otosan, bu kapsamdaki odak alanlarını mobilitenin geleceğini şekillendirmek, çevresel etkisini sıfırlamak, etki alanını genişletmek, sektörel dönüşüme liderlik etmek, güçlü büyüme planları ve stratejik yatırımlarla katma değer yaratmak ve insan odaklı dönüşümü benimsemek olarak belirledi.

Ford Otosan CFO'su Gül Ertüğ, "2023 yılı, sadece yenilikçi ürün ve hizmetlerimizle sınırlı kalmadı; aynı zamanda inovasyonun gücüyle şekillenen sürdürülebilirlik çabalarımız ve dijital dönüşüme olan inancımızla geleceği şekillendirme yolunda taahhütümüzü pekiştirdi. Bu başarıları elde etmemizde, Ford Otosan ailesinin özverili çabalarının büyük payı var. Geleceği dönüştürme vizyonumuz, çevresel, sosyal ve yönetimsel açılarından "Gelecek Şimdi" sürdürülebilirlik hedeflerimize uyum sağlayan paydaşlarımızla birlikte yürütülen iş birliğiyle güçleniyor. Uzun yıllardır eşitlik yolunda kararlı adımlarla ilerlerken, otomotiv sektöründeki dijital dönüşümün itici gücünü arkamıza alarak teknoloji ve inovasyon alanında kadın istihdamını artırmak için çalışmalarımızı hızlandırdık. Gelecekte de dönüşümün öncüsü olma vizyonumuzla yatırımlarımızı sürdürerek, elektrikli ve bağlantılı araçlar alanındaki çalışmalarımızı hızlandırarak sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunacağız. 2023 Entegre Raporumuz, sadece finansal değil aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetimsel faaliyetlerimizi berrak bir şekilde sunarak, net sıfır hedefimize doğru önemli bir yol haritası çiziyor. Bu yolculukta, ekosistemimizle birlikte güçlü bir şekilde ilerleyeceğimize olan inancımız tam. Ford Otosan olarak, daha sürdürülebilir, daha adil ve daha ileri bir gelecek için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz." dedi.

## Avrupa'daki en büyük üretim merkezi

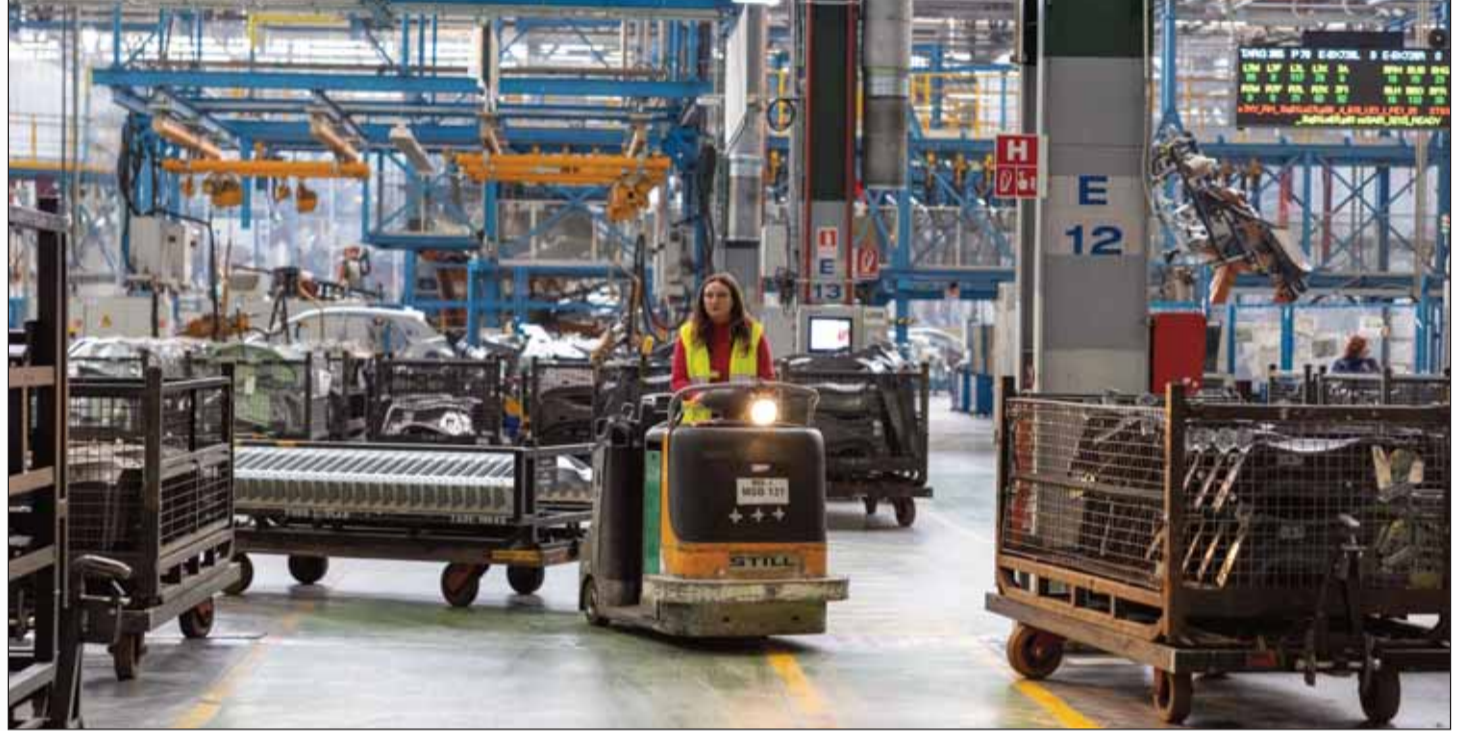
Türkiye'nin ticari araç üretiminin yüzde 77'sini, ticari araç ihracatının yüzde 88'ini gerçekleştiren Ford Otosan; yüzde 27'lik pazar payı ile Türkiye'nin ticari araç pazar lideri konumunda. Toplam araç üretiminin yüzde 40'ını gerçekleştiren şirket, yüzde 8,9'luk payla toplam otomotiv pazarında üçüncü sırada yer aldı. Türkiye'deki Yeniköy, Gölcük ve Eskişehir fabrikaları ile Romanya'daki Craiova fabrikasında faaliyet gösteren Ford Otosan, toplam üretim kapasitesini 746.500 adet olarak açıkladı. Şirket, planladığı yatırımları tamamladığımda 2025 yılı itibarıyla 900 bin adedin üzerinde araç üretim kapasitesine sahip olacak. Courier'nin Romanya'daki üretimini için 490 milyon avro yatırım planı bulunan Ford Otosan, kendi imzasını taşıyan tamamen elektrikli yeni E-Tourneo Courier ve E-Transit Courier'yi 2024 yıl sonunda hattan indirmeyi öngörüyor. Türkiye otomotiv sanayinin en yetkin Ar-Ge Merkezine sahip olan Ford Otosan, Türkiye otomotiv sanayinin dijital dönüşümüne öncülük etmek üzere inovasyon çalışmalarında da vites yükseltti.

## 2023 senesinde finansal performans

Finansal göstergelerinde önemli ivme kaydettiği bir yılı geride bırakan Ford Otosan, 2023'te bir önceki yıla göre satış gelirlerini yüzde 28 artışla yaklaşık 412 milyar TL'ye, vergi öncesi kârını ise yüzde 86 artışla 47,4 milyar TL'ye, taşıdı. Ford Otosan'ın piyasa değeri de 8,8 milyar ABD doları oldu. Ford Otosan'ın 2023'teki ihracat gelirleri yükselen yurt dışı satış adetleri ve döviz kuru etkisiyle yüzde 20 artarak 301,6 milyar TL, yurt içi gelirleri de güçlü satış adetleri ve sürdürülen fiyatlandırma disiplini ile yüzde 54 artışla 110,2 milyar TL şeklinde gerçekleşti. Yurt içi satışları 117.582 adede, yurt dışı satışları da 492.082 adede yükselen şirket, toplam 609.664 satış adedine ulaştı. Ford Otosan, son 8 yıldır Türkiye'nin, 12 yıldır otomotiv sektörünün ihracat şampiyonu ünvanına sahip.

## Güçlü sürdürülebilirlik performans

Ford Otosan, başarılı finansal sonuçların yanı sıra sürdürülebilirlikte de güçlü bir performans ortaya koydu. Otomotiv ekosisteminin sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmek amacıyla 2022'de uzun dönem hedeflerini "Gelecek Şimdi" vizyonuyla açıklayan şirket; CDP İklim Değişikliği Programında "A-" listesindeki şirketler arasında yer aldı. Su Güvenliği skoru B olurken, 2022 Refinitiv skoru ise A- oldu. Sürdürülebilirlik odaklı değer yaratma modeliyle güçlü bir vizyon ortaya koymayı sürdüren Ford Otosan, otomotiv ve mobilite ekosistemini dönüştürecek çabalarına hız verdi. Tüm tedarik zincirinde 2035'te karbon nötr olma hedefiyle ilerleyen şirket, 2023'te Tedarikçi Sürdürülebilirlik Manifesto-



su'nu yayımladı ve sürdürülebilirliği tedarikçi seçiminde bir kriter olarak belirledi. Kritik ürün gruplarını üreten tedarikçilerle iş birliği yaparak Sıfır Karbon Yol Haritası'nı oluşturdu. Şirket ayrıca 2035 karbon nötr lojistik hedefi çerçevesinde demiryolu ve elektrikli araçlarla lojistik yol haritasını oluşturdu. 2024'te şirketin Craiova ve Gölcük fabrikaları arasında demir yolu kullanımı için Block Tren projesine yatırım yapılacak. Elektrikli, hibrit, yakıt hücreli araçlar ve hidrojen gibi alternatif teknolojilerin keşfedilmesi ve geliştirilmesi amacıyla uluslararası ölçekte Avrupa Birliği projelerinde de aktif olarak rol almayı sürdüren Ford Otosan, 2023 yıl sonu itibarıyla toplam 39 adet Ufuk 2020 ve Ufuk Avrupa projesine sahip. Şirket, Ufuk 2020 programını 20 projeden toplam 7,76 milyon avro fon olarak tamamladı ve Türkiye'nin bu programdan en çok fon alan sanayi şirketi oldu. Ufuk Avrupa programında ise, 26 Ekim 2023 tarihinde TÜBİTAK'ın resmî sitesinde duyurulduğu üzere, 16 projeden toplam 7,27 milyon avro fon almaya hak kazanarak en çok fon alan sanayi şirketleri sıralamasında birinci sırada yer aldı. Ürün ve hizmetlerinin yanı sıra kurumsal vatandaşlık anlayışıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı rehber alan Ford, çeşitli alanlarda sosyal fayda yaratmaya yönelik faaliyetlerine devam etti. 2023 yılında toplumsal yatırım alanında başlıca ve proje faaliyetlerine 577 milyon TL'nin üzerinde kaynak ayıran şirket; çevre, eğitim, sağlık, kültür ve diğer alanlarda birçok projeye hayata geçirdi. Şirket, 2023'te sosyal yardımlaşma alanında yaptığı yatırımların 215 Milyon TL'sini deprem yardımlarına ayırdı.

Paydaşları ve toplum için artan oranda değer yaratmayı amaçlayan Ford Otosan, toplumsal kalkınmaya geniş çapta katkı sağlamak üzere faaliyetlerini yürütüyor. Şirket, 2026 yılının sonuna kadar yapacağı farkındalık, eğitim ve mentorluk faaliyetleriyle 100 bin kadına ulaşmayı hedefliyor. Ayrıca, yönetim kadrolarının en az yüzde 50'si kadın olan girişimleri destekleyerek Türkiye'deki girişim ekosistemine katkıda bulunmayı önceliklendiriyor. Ford Otosan, sürdürülebilirlik performansı sonucunda uluslararası derecelendirme kuruluşu S&P Global tarafından hazırlanan 2024 Küresel Sürdürülebilirlik Yılığ'na girmeye hak kazanan ilk Türk otomotiv şirketi olmuştur.

## Sürdürülebilir büyümede öncü adımlar

"Türkiye'nin en değerli ve en çok tercih edilen sanayi şirketi olmak" vizyonuyla faaliyet gösteren Ford Otosan, sürdürülebilir büyüme için insan kaynağına ve çevik çalışma modeline de önemli yatırımlar gerçekleştirdi. Ford Otosan, 2030 yılında tüm yönetim pozisyonlarındaki kadın oranını %50'ye çıkarmayı hedefliyor. Bu kapsamda şirket, 2022 yılında yüzde 20 olan kadın çalışan oranını, yüzde 28,77'ye yükseltti. Şirketin Yönetim Kurulu'ndaki kadın oranı ise yüzde 27 olarak gerçekleşti. STEM alanında çalışan kadının oranını yüzde 30 oranında hedefleyen şirket 2023 yılında bu değeri yüzde 22 seviyesine çıkardı. Ford Otosan halihazırda Türk otomotiv üretim şirketleri arasında en yüksek kadın istihdamını sağlıyor. Aynı zamanda Türkiye'den Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde yer alan ilk ve tek otomotiv şirketi konumunda. Şirketlerin çeviklik düzeyini global ölçekte değerlendiren bağımsız kuruluş "Business Agility Institute" tarafından "4 Yıldızlı Organizasyon" sertifikası almaya hak kazanan ilk Türk otomotiv üretim şirketi olan Ford Otosan, 2023 yılında 4.600 çalışan, 700'den fazla takım ve 800'den fazla rol ile çevik çalışmaya tam entegrasyon sağladı.

Sınırlı sayıda.  
Sınırsız havalı.



Tüm dünyada yalnızca 400 adet üretilen  
Ford Trucks F-MAX Select, sınırlı sayıda sınırsız havalı.  
Yolların benzersizi sen ol diye, her yükte birlikte.



# TEMSA, satış sonrası projesiyle Uluslararası Mükemmeliyet Ödülü aldı



Segmentinin en çok tercih edilen araçlarından olan FUSO Canter'in Türkiye distribütörü TEMSA, Satış Sonrası Hizmetler ekibi tarafından geliştirilen örnek ve yenilikçi projesi ile 'Uluslararası Mükemmeliyet Ödülü'nü (Excellence in Customer Services for Uptime Management 2023) aldı. Bu proje, global çaptaki tüm FUSO ortaklarına tavsiye edildi.

**Y**APTIĞI yatırımlarla dünyanın önde gelen teknoloji firmaları arasına girmeyi başaran TEMSA; bir yandan Türkiye'de araç parkını büyütmeyi sürdürürken, diğer taraftan da satış sonrası hizmetlerde ortaya koyduğu yenilikçi ve teknolojik yaklaşımla müşterilerine değer katmayı sürdürüyor. TEMSA Satış Sonrası Hizmetler ekibinin, bu anlayış doğrultusunda

FUSO Canter model araçları için geliştirdiği projesi, FUSO ekosistemindeki en prestijli ödüllerden biri olarak kabul edilen Excellence in Customer Services for Uptime Management 2023'ün sahibi oldu.

**Proje tüm dünyaya yayılacak** FUSO yönetimi tarafından her yıl geleneksel olarak düzenlenen ve dünyanın farklı ülkelerinden iş

ortaklarının CEO seviyesinde katılım gösterdiği global çaptaki bilgilendirme toplantısında 'örnek proje' olarak gösterilen projenin Türkiye'de hayata geçtiği vurgulanırken, söz konusu sistemin FUSO'nun faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde de kullanılması tavsiye edildi.

**Araçlar anlık takipte** TEMSA Satış Sonrası Hizmetler

mühendisleri tarafından geliştirilen bu sistem sayesinde, ilgili tüm birimler anlık olarak araçların durumunu dünyanın neresinde olursa canlı bir şekilde dilediği zaman görebiliyor. Olası bir arıza durumunda, müşterinin herhangi bir arama yapması beklemeden ekipler aracın bulunduğu bölgeye yönlendirilebiliyor. Böylece müşterilere hem zaman hem de maliyet avantajı sağlanıyor.

## ENFLASYON MUHASEBESİ NOTLAR

Sayın Okurlar;

2023 ve 2024 yıllarında uygulanması öngörülen enflasyona muhasebesi nedir, tekrar gözden geçirelim.

Enflasyon düzeltmesi, parasal olmayan kıymetlerin mali tablolarında gösterilen nominal değerinin bugünün değerine getirilmesi işlemidir. Düzeltme işlemi, parasal olmayan kıymetlerin düzeltme katsayısı ile çarpılması suretiyle yapılır. Düzeltme sonucu bulunan değer ilgili kıymetin düzeltme tarihindeki satın alma gücünü ifade eder.

VUK'un 298.maddesinin (A) fıkrasında enflasyon düzeltmesi, "mali tablonun ait olduğu tarihteki satın alma gücü cinsinden hesaplanmalıdır" şeklinde tanımlanmıştır. Enflasyon düzeltmesinin amacı mükelleflerin reel kazançları üzerinden vergilendirilmesini sağlamaktır. Ayrıca, düzeltilmiş mali tablolar işletme ile ilgili

üçüncü şahıslara (bankalara, şirket ortaklarına v.b.) doğru bilgi sunulmasını sağlar. Kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri, Vergi Usul Kanununa göre enflasyon düzeltmesi yapmak zorundadır. Enflasyon muhasebesi yayınlanan taslak tebliğ çerçevesinde 31.12.2023 tarihli bilançosuna uygulanacaktır. 2024 yılında gerekli şartların oluşması ve enflasyon düzeltmesinin uygulanması halinde vergi ödemelerine etkisi görülecektir. Bereketli işleriniz olsun.



**Sibel YÜCE**  
sibel.yuce@hotmail.com.tr

**inova**  
otomotiv  
Innovation for comfort

AGILE 4525L



AGILE 5030



inovaotomotiv.com



AGILE 4525P





# GRAND TORO

Kısa ve orta mesafeli servis, turistik ve havaalanı taşımacılığı seyahatleri için ideal bir ortak olan Grand Toro ile Anadolu Isuzu, iyi bayramlar diler.





TÜM OTOBÜŞÇÜLER FEDERASYONU

FEDERATION OF ALL BUS OPERATIONS

## TİCARİ ARAÇLARA ÖZEL

# AKARYAKIT İNDİRİMİ

## BİLGİ ALMAK İÇİN



0501 370 1034

0212 658 32 10 | [www.tof.org.tr](http://www.tof.org.tr)

Yavuz Sultan Selim Mahallesi, Yavuz Selim Cd No:18, 34220 Esenler/İstanbul

# Denizli'ye 20 kentiçi YILDIZ

Büyük otobüs pazarının kesintisiz lideri Mercedes-Benz Türk, Conecto ile kentiçi toplu ulaşımda da fırtına gibi esiyor. Son olarak Denizli Büyükşehir Belediyesi de ulaşım filosunu 7 adet Mercedes-Benz Conecto Solo, 10 adet Conecto Körüklü ve 3 adet de Turismo 15 RHD model otobüs ile güçlendirdi. Araçlar, düzenlenen törenle hizmete başladı...

**M**ERCEDES-Benz Türk, konforu, kalitesi, sağlamlılığı ve güvenlik donanımlarıyla öne çıkan Conecto ile kentiçi toplu taşımadaki payını her geçen gün artırmaya devam ediyor. Son olarak Denizli Büyükşehir Belediyesi ile yapılan anlaşma doğrultusunda; Mercedes-Benz Türk'ten şehiriçi toplu ulaşımda kullanılmak üzere 7 adet Conecto Solo ve 10 adet Conecto Körüklü; havalimanı transferinde kullanılmak üzere ise 3 adet Turismo 15 RHD model otobüs aldı.

Araçlar törenle Denizli Ulaşım A.Ş.'ye teslim edildi. Bu teslimatla birlikte Denizli Ulaşım A.Ş.'nin araç parkındaki Mercedes-Benz marka otobüs sayısı 58 adede ulaştı. Çarpışma Önleyici Sistem, Kör Nokta Uyarı Sistemi, Reküperasyon Modülü, Şerit Takip Asistanı, Aktif Acil Fren Sistemi ve Ön Çarpışma Koruyucusu ile donatılmış otobüsler, Hoşdere Otobüs Fabrikası'nda üretildi.

## Ulaşımında önemli bir adım attık

Törende konuşan Denizli Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Zolan, kentin ulaşım altyapısını güçlendirmek adına önemli bir adım attıklarını belirterek; "Şehrimizin her köşesine ulaşımı kolaylaştırmak ve vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artırmak için çalışıyoruz. Mercedes-Benz Türk tarafından üretilen modern ve yenilikçi otobüslerimizle, çevreye duyarlı ulaşım hizmetini hayata geçirirken aynı zamanda vatandaşlarımıza güvenli ve konforlu bir seyahat deneyimi sunacağız."

Şehrimizin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, geçmişte olduğu gibi bugün de kararlılıkla ilerliyoruz. Filomuza kattığımız yeni otobüslerimizin de hedeflerimize ulaşmamızda önemli bir kilometre taşı olacağına inanıyoruz" dedi.

## En iyisini yapmak görevimiz

Törende konuşma yapan Mercedes-Benz Türk Otobüs Pazarlama ve Satış Direktörü Osman Nuri Ak-

soy: "Mercedes-Benz Türk olarak, inovatif bir yaklaşımla, her zaman daha iyisini yapmayı hedefleyerek var gücümüzle çalışıyoruz."

Denizli Büyükşehir Belediyesi ile 12 yıldır devam eden iş birliğimizde de odağımız şehir içi ulaşımda en iyi yolculuk deneyimini, en uygun çözümlerle sunmak; bu vizyonla ilerlemeye devam ediyoruz.

Bugün burada teslimatını gerçekleştirdiğimiz yüksek teknoloji, konfor ve güvenlik standartlarına sahip otobüslerimizin şehir içi ulaşımına yeni bir soluk getireceğine, Denizli halkının günlük yaşamını kolaylaştıracağına ve kent yaşamının kalitesini artıracığına yürekten inanıyoruz. 12 yıldır bizlere güvenen ve Mercedes-Benz kalitesini tercih eden Denizli Büyükşehir Belediyesi'ne içten teşekkürlerimizi sunuyoruz. Yol arkadaşlığımızın güçlenerek devam etmesini diliyoruz" şeklinde konuştu.

## Üstün özelliklere sahip otobüs

Mercedes-Benz Türk Şehir içi Otobüs ve Kamu Satış Grup Müdürü Orhan Çavuş da şunları söyledi:

"Mercedes-Benz Türk olarak, daima ileriye yönelik adımlar atmaya, başarı çitımızı yükseltmeyi ve şehir içi ulaşım deneyimini geliştirecek otobüsler üretmeyi önemsiyoruz. Her bir aracımızı sadece bir taşıt olarak değil, aynı zamanda bir yaşam kalitesi unsuru olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, dünyanın en modern otobüs fabrikalarından olan Hoşdere Otobüs Fabrikamızda ürettiğimiz otobüslerimiz, yenilikçi teknolojileri, üst düzey güvenlik donanımlarını ve konforu bir araya getiriyor. Bugün teslimatını ger-



**Törene Denizli Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Zolan, Denizli Ulaşım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Gonca, Mercedes-Benz Türk Otobüs Pazarlama ve Satış Direktörü Osman Nuri Aksoy, Şehir İçi Otobüs ve Kamu Satış Grup Müdürü Orhan Çavuş, Şehir İçi Otobüs ve Kamu Satış Koordinatörü Çağın Kaymaz, Hastalya Otomotiv Genel Müdürü Naz Asena Tüzün ve Müdür Erhan Ünveren katıldı.**

çekleştirdiğimiz ve Hoşdere Otobüs Fabrikası'nda üretilen Conecto ve Turismo model otobüslerimizin de sahip oldukları Çarpışma Önleyici Sistem, Kör Nokta Uyarı Sistemi, Reküperasyon Modülü, Ön Çarpışma Koruyucusu ve Aktif Acil Fren Sistemi gibi donanımlarla vatandaşlarımıza güvenli ve kon-

forlu bir şehir içi ulaşım deneyimi yaşatacaklarına inanıyoruz. Mercedes-Benz Türk olarak, geçmişte olduğu gibi bugün de kentlerimizin modern ulaşım ihtiyaçlarına cevap vermeye devam edeceğiz. Teslim ettiğimiz otobüslerin Denizli Büyükşehir Belediyesi'ne hayırlı olmasını temenni ediyorum."



## YILDIZ TESLİMLERİ TAM GAZ SÜRÜYOR



## Malatya Beydağı'ndan bir TRAVEGO yatırımı daha...

**S**EKTÖRDE 9 günlük Ramazan Bayramı hareketliliği bütün bereketiyle sürüyor. Yurt genelinde havaların da sıcak olmasıyla, milyonlar tatil ve ziyaret için yollara düştü. Uzun bir kesatin ardından başlayan bu hareketlilik, moralleri de yükseltti. Tabii, yaz sezonu da yaklaşıyor. Otobüs firmaları, sezon hazırlıkları kapsamında otobüs yatırımlarını sürdürüyor.

Kalitesi ve kurumsallığı ile doğunun örnek firmalarından birisi olan Malatya Beydağı Turizm de, Mercedes-Benz'e olan bağlılığını bir kez daha sergiledi ve Travego yatırımı yaptı.

Malatya Beydağı Turizm, Bayraktarlar Merkon'a siparişinin verdiği 1 adet Mercedes-Benz Travego'yu teslim aldı. Araç Merkon Otobüs Satış Müdürü Cezmi Ağırtaş tarafından Beydağı Turizm Yönetim Kurulu Üyesi Sönmez İkde'ye tes-

lim edildi.

Parlak bir sezonun eşliğinde olduklarını belirten Sönmez İkde, "Yolcumuza kaliteli, güvenli ve konforlu yolculuklar sunmak adına marka konusunda çok seçici davranıyoruz. Önceki yatırımlarda olduğu gibi yine Travego'yu tercih ettik. Bu alımda bize desteklerini esirgemeyen Mercedes-Benz Türk ve Bayraktarlar Merkon yetkililerine teşekkür ediyoruz" dedi.

Merkon Otobüs Satış Müdürü Cezmi Ağırtaş da, "2023'te otobüs pazarı büyük bir sıçrama kaydetti. Bu yılın ilk aylarındaki hareketlilik de umut verici. Mercedes-Benz kalitesi ve güvenliğine yatırım yapan ve tercihinde kararlılıkla duran Malatya Beydağı Turizm'e teşekkür ediyor, araçların kendilerine hayırlı, uğurlu olmasını ve bol kazanç getirmesini temenni ediyorum" diye konuştu.



Mercedes-Benz Türk Otobüs Teslimat Holü'ndeki törene Coşkunlar Genel Müdürü Kani Coşkun, Yeni İstanbul Halk Otobüsleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yalçın Beşir, Elit Kooperatif Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Dindar, Mercedes-Benz Türk Şehir İçi Otobüs ve Kamu Satış Grup Müdürü Orhan Çavuş, Otobüs Satış Sonrası Teknik Operasyonlar Grup Müdürü Selim Eyüboğlu ve Sonrası Hizmetler Otobüs Pazarlama Grup Müdürü Kıvanç Aydılek katıldı.

## Coşkunlar 6'lık Conecto ile filosunu güçlendirdi

Mercedes-Benz'in kentiçi ulaşımdaki Yıldız'ı Conecto ile filosunu güçlendiren firmalardan birisi de Coşkunlar Toplu Taşıma oldu. Coşkunlar, İETT'de çalıştırılmak üzere 6 Conecto Solo Dizel aldı.

**K**ONFOR ve güvenlik donanımlarıyla öne çıkan ve Hoşdere Fabrikası'nda üretilen Mercedes-Benz Conecto taşımacıların tercihi olmaya devam ediyor. Son olarak Mercedes-Benz Türk tarafından, Coşkunlar Toplu Taşıma A.Ş.'ye 6 adet Mercedes-Benz Conecto Solo Dizel otobüs teslim edildi.

Törende konuşma yapan Coşkunlar Genel Müdürü Kani Coşkun, "Bu önemli teslimatla beraber filomuzun tamamını Mercedes-Benz kalitesiyle donatmanın gururunu yaşıyoruz. Şirket olarak her zaman yolcularımıza ve kapitanlarımıza güvenli ve konforlu bir seyahat deneyimi sunmayı amaçlıyoruz. Bu nedenle 2017 yılından bu yana Mercedes-Benz Türk teknolojisine,

performansına, kalitesine ve güvenilirliğine yatırım yapıyoruz. Filomuza kattığımız 2024 model Conecto Solo Dizel otobüsler ile güncel araç parkımızı modern bir görünüme kavuşturduk. İş birliğimizin karşılıklı güven içinde uzun yıllar devam edeceğine inanıyoruz" dedi.

Mercedes-Benz Türk Şehir İçi Otobüs ve Kamu Satış Grup Müdürü Orhan Çavuş da yaptığı konuşmada şunları söyledi, "Bugünkü teslimatımızla birlikte, 2024 yılı içinde İstanbul Özel Halk Otobüsü filosuna 25 adet Mercedes-Benz Conecto otobüs kazandırmış olduk. İETT bünyesinde çalışan İstanbul Özel Halk Otobüsü filosunun 5 yaştan küçük 12 metre araç parkına baktığımızda; 2024 Şubat sonu itibarıyla toplamda 297 adet araç bulunduğunu görüyoruz. Bu parkın içinde 78 adet ile Mercedes-Benz Conecto otobüslerimiz birinci sırada yer alıyor. Özel Halk Otobüsü firmalarının Mercedes-Benz Conecto otobüslerimize ilgisinden memnuniyet duyuyoruz. Bu kapsamda, Coşkunlar Toplu Taşıma A.Ş. ile 2017'den bu yana sürdürdüğümüz iş birliğimizin güçlenerek devam etmesini diliyor, teslim ettiğimiz yeni Mercedes-Benz Conecto Solo Dizel otobüslerimizin hayırlı olmasını temenni ediyoruz."



## eCITARO 'Yılın Çevre Dostu Otobüsü' ve 'Yılın Otobüsü' seçildi

**H**İDROJEN bazlı yakıt hücresine sahip Mercedes-Benz eCitaro Fuel Cell, İspanyol yayıncı grubu EDITEC tarafından düzenlenen ve 24 şirketin taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan 28 farklı model ticari aracının değerlendirildiği yarışmada; "Yılın Otobüsü" ve "Yılın Çevre Dostu Otobüsü" ödülleriyle ödülleriyle ödüllendirildi.

Yarışmada ticari araçlar, 817 taşımacılık şirketi yöneticisi ve teknik uzmanlardan oluşan bir jüri tarafından çeşitli kategorilerde değerlendirildi.

Yakıt hücresiyle donatılarak daha uzun bir menzile sahip olan, tamamen elektrikli ve alçak tabanlı bir kabine sahip olan Mercedes-Benz eCitaro, şehir içinde sürdürülebilir ve verimli ulaşım için sıfır emisyonlu bir çözüm

sunuyor. İlave yakıt hücresi sayesinde Mercedes-Benz eCitaro, tek şarjda 400 km'ye kadar yol katedebiliyor. Bu da Mercedes-Benz eCitaro Fuel Cell otobüs serisinin, daha önce dizel motorlu araçların hizmet sağladığı neredeyse tüm şehir içi güzergâhlarda kullanılabileceği anlamına geliyor.

Düşük kapasiteli bir ara batarya grubuna sahip olan hidrojen yakıtlı otobüslerin aksine, Mercedes-Benz eCitaro Fuel Cell yakıt hücresini ana güç kaynağı olarak değil sadece menzili uzatmak amacıyla kullanıyor. Elektrik dağıtım şebekesinden sağlanan elektriğin, hidrojen yakıtına göre nispeten daha düşük maliyetli olması nedeniyle, tamamen elektrikli şehir içi otobüs özellikle ekonomik bir işleme olanak tanıyor.



**OTOBÜŞÇÜ YÜZBİNLERCE LİRAYI BULAN PERON CEZALARINA İSYAN EDİYOR****Neşet Ergün otogar yönetimine seslendi: SÖZÜNÜZDE DURUN!**

**YÜKSEK** akaryakıt gideri, yüksek işçilik, yüksek işletme giderleri vs derken; otobüsçü teker döndüremez noktasına geldi. Bazı firmalar hariç, son 3-4 yılda otobüs yatırımı yapamayan çok sayıda firma var. İşletmeciler bu duruma isyan etseler de, asıl isyanları CEZALARA! Her yerden her gün tonlarca ceza yiyorlar. Tüm firmaların uğrak noktası olan Büyük İstanbul Otogar'nda akıllara ziyan bir ceza var ki, firmaların belini ziyadesiyle büküyor. Adı, 'Peron takip sistemi ihlali'... Buna göre otogara giren otobüsler, bir saat içerisinde burayı terk etmek zorunda. Akıllı sistem olduğu için bir dakikalık gecikme bile ceza

için yeterli. Hiç kimse peron sistemine karşı değil, hatta herkes bunu destekliyor; karşı çıkma noktaları 60 dakika... Çünkü bu zaman yetmiyor, bunu otogar yöneten İBB de iyi biliyor. Nitekim, otogar yönetimi genel seçim öncesi işletmecilerle yaptığı görüşmede 90 dakikanın altındaki gecikmelere ceza yazılmayacağı sözünü de vermişti, ama bu söz tutulmadı, can yakan cezalar kesilmeye devam ediyor. Volkan Metro İstanbul Müdürü Neşet Ergün, yaşanan haksızlığa dikkat çekerek, İBB'ye sözünde durma çağrısını yaptı. Ergün aksi taktirde konuyu ulusal başına, ardında da yargıya taşıyacaklarını söylüyor. İşte Ergün'ün gazetemize yaptığı açıklama:

**BÜYÜK** İstanbul Otogarı'nın işletmecisi İBB ile bugüne kadar pak çok sorunun çözümü konusunda güzel adımlar attık. Yönetim, otogardaki kaosu önlemek adına da 'Peron Takip Sistemi' adında 60 dakikalık bir zaman sınırlaması getirdi.

Güncel ceza 2 bin 35 lira... Biz de pratikte gördük ki bir otobüsün 60 dakikada otogardan çıkması imkansız gibi. Bunun üzerine TOFED ve firmalar olarak İBB yönetimiyle görüşüp, bu 60 dakikalık sınırlamanın 90 dakikaya çıkarılmasını istedik. Çünkü yaptığımız testlerde bir otobüsün otogardan çıkması 70-80 dakikalara bulabiliyor.

Yönetim de bunun üzerine bize 90 dakikaya kadar ceza kesilmeyeceği sözünü verdi.

Biz de ona istinaden arabalarımızı 90 dakika olmasa dahi yolcu geldi yolcu gitti 70 dakika 77 dakika gibi saatlerde çıkardık, bunu da İBB'nin bize verdiği söze dayanarak yaptık. Onlara güvenip yaptık.

Baktık ki söz tutulmuyor ve peynir ekmeğe gibi cezalar kesilmeye devam ediyor. Otobüsçü çok zor durumda...

**Bir yılda 1 milyon lira ceza**

Mazotun fiyatı almış başını gidiyor, çalışanın maliyeti asgari ücretteki artış nedeniyle ikiye katlandı. Diğer maliyetlerin durumu da ortada... Biz resmen oksijen çadırında yaşıyoruz. Bir de İBB peron ihlali adı altında benim 1 milyon lira paramı almış.

Bakın ben işletmeci olarak kiramı ödemişim, çıkış paramı ödemiş üstüme düşeni yapmışım. Günde firmama ait 30 araba otogar çıkış parası ödüyor. Yetmez diyor ve benden bir yılda 1 milyon lira ihlal parası alıyor.

Gelsin o alsın işletmeyi bizden kendisi yapsın. Yalnız onların anlamadığı bir şey var; biz varsak onlar var, ben burada yazıhanecilik yaparsam o benden kira alır, ben otobüsçülük yaparsam o benden çıkış parası alır; ama o istiyor ki bizim komple paramızı alsın.

Biz arabamıza lastik alamıyoruz, araba perondan 5 dakika geç çıktı diye İBB'ye 2035 lira para ödüyorum, böyle bir uygulama var mı! Tamam ben de memnunum uygulamadan, ama 60 dakika ile 90 dakika arasında bu peron arkasında hiçbir şey değişmez, değişmiyor da. Şu anda zaten çıkamıyoruz 60 dakikada, hiçbir şekilde yetmiyor bu süre...

Bakın ben ne zaman bizim TOFED'e gitsem firma sahiplerinin, otobüsçülerin elinde ceza dosyalarıyla bundan şikayetçi olduğunu görüyorum.

Madem bize bir söz verdiniz o sözünüzü tutun, meblağlar çok büyük milyonları bulabiliyor. Bir yılda 1 milyondan bahsediyorum bu sadece benim Volkan Metro olarak...

Tekrar söylüyorum bize verdikleri sözden dolayı bu cezaları yedim. Cezaların makbuzları bende, hepsi ispatla. Arabalarım 70-78 dakikada çıkış yapmış.

**Konuyu ulusal medyaya taşıyoruz**

Diğer otobüsçülerle görüşürüz, İBB olarak sözlerini tutarlar tutmazlar biz konuyu ulusal basına da taşıyacağız.

Tabii istediğimiz, bunu İBB yönetimi ile uzlaşarak çözmek, ama olmazsa da bu zulmü durdurmak için yargı dahil ne gerekiyorsa yaparız.

Neden mi 60 dakika yetersiz. Bakın yolcu beni aradı 'otogara varmak için bir durağım kaldı, 5-10 dakika sonra oradayım' haliyle bekliyoruz. Ne mi oluyor, ben 2050 lira ceza yiyiyorum... Cezayı mı yiyeyim yolcunun biletini mi yakayım! Kimin cebinde 2. bileti almaya parası var.

Sen benim kiralaramı alıyor musun, yaptığın zamma itirazım var mı aidatını alıyor musun, otogar çıkış paralarını alıyor musun, peron paralarını alıyor musun alıyorsun...

Yetmiyor otobüs başına benden 2035 lira

alıyorsun; traji komik değil mi, yani gülerler insana. Yahu sen hangi hakla benim bir yılda bir milyon liramı aldın. Belki abartıyor diyebilirler. İBB yönetimi çıksın benim Volkan Metro olarak 1 senede yediğim cezayı söylesin, bir milyon mu değil mi?

Bir de daha bize ulaşmayan cezalar var 2024'ün 2. Ayı, 3. ayı, bunlar bir milyondan hariç, bunlar da gelecek.

**Uzlaş ile çözümden yanayız**

Biz çözüm bekliyoruz, pek çok konuda olduğu gibi uzlaşarak bu işi çözmek istiyoruz. Bunun için diyoruz ki 'başta Fahrettin Beşli olmak üzere İBB yönetimi olarak verdiğiniz sözü tutun, zaten ayakta kalma takadi kalmamış otobüsçüye bir darbe de siz vurmayın!' Biz malımızla, canımızla, her şeyimizle bu ekonomik şartlarda tekeri döndürmeye çalışıyoruz, siz bizi baltalıyorsunuz, siz de bizim elimizden tutun, destek olun.

Yok aksini yaparsanız demek ki bu cezaları bir gelir kapısı olarak görmeye başladınız. Biz bunu düşünüyoruz artık. İBB otogarı ilk aldığı zaman tek geliri neydi otogar çıkışları ve kiralar... Oysa şu anda peron cezaları otogar çıkışını da, kiraları da 3'e katlamış vaziyette, otobüsçü hangi biriyle uğraşacak; peron cezası mı verecek, yazıhane kirası mı verecek, çıkış parası mı verecek?

Her şeyi otobüsçüye bağlamanın bir manası yok, insafsızlıktır bu! Biz bu işi yapmak istiyoruz ama yaptırılmıyorsunuz. Biz firma olarak kendi adımıza her seneye 10 tane sıfır araba ile giriyorduk, oysa 2-3 senedir araba alamadık. Peki neden alamıyoruz ekonomik şartlardan... Biz mesleği yapamaz hale geldik. Bu yüzden bize köstek olmayın, destek olun.

Biz sizden sadece bize verdiğiniz sözü tutmanızı istiyoruz. Çıkış süresini 90 dakikaya aşan firmaların araçlarına ceza kesebilirsiniz. Başım, gözüm helali hoş olsun. Ama siz gelin bu otobüsçüyü daha fazla mağdur etmeyin! Bu sorunu çözelim

Otogar yönetimi bize 90 dakikaya kadar ceza kesilmeyeceği sözünü verdi. Biz de ona istinaden arabalarımızın çıkışını 90 dakika yerine 70 dakika 77 dakika gibi saatlere çıkardık, bunu da İBB'nin bize verdiği söze dayanarak yaptık. Onlara güvenip yaptık, ama onlar sözünü tutmak yerine ceza yazmayı seçti.



Unutulmasın; biz varsak onlar var, yazıhanecilik yaparsam benden kira alır, ben otobüsçülük yaparsam o benden çıkış parası alır; ama o istiyor ki bizim komple paramızı alsın. Biz arabamıza lastik alamıyoruz, araba perondan 5 dakika geç çıktı diye İBB'ye 2035 lira para ödüyorum, böyle bir uygulama var mı!

Biz çözüm bekliyoruz, pek çok konuda olduğu gibi uzlaşarak bu işi çözmek istiyoruz. Bunun için diyoruz ki 'başta Fahrettin Beşli olmak üzere İBB yönetimi olarak verdiğiniz sözü tutun, zaten ayakta kalma takadi kalmamış otobüsçüye bir darbe de siz vurmayın!' Aksi taktirde yargı süreci de dahil gereken neyse yapacağız.

**TTDER 12. OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI**

08.04.2024 tarihinde yeterli katılım sağlanamaması nedeniyle 12. Olağan Genel Kurul Toplantısı, aşağıda belirtilen tarih, saat ve gündem maddeleri ile gerçekleştirilecek olup gündemin önemine binaen tüm üyelerimizin Genel Kurul toplantısına katılmalarını rica ederim.

**TARİH: 16.04.2024 ( SALI )**

**SAAT: 11:00**

**YER: HASAN ALİ YÜCEL**

**KONFERANS SALONU**

**ADRES: BÜYÜK İSTANBUL**

**OTOGARI (kapalı çarşı İstasyon**

**binası kat 3 Altıntepsi mah.**

**Bayrampaşa /İstanbul)**

**Genel Kurul Gündemi;**

- Açılış, Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı,
- Divan heyetinin seçimi,
- Dönem Faaliyet ve denetim kurulu raporlarının okunması,
- Raporlar Üzerinden görüşmeler ve müzakereler,
- Yönetim ve Denetim Kurulu raporlarının ve faaliyet döneminin ibrası,
- Yönetim, Denetim, Disiplin Kurulu üyelerinin seçimi,
- Federasyon delegelerinin seçimi,
- Dilek ve Temenniler,
- Kapanış.

**A. Sümer YİĞCI**

# TEMSA satış sonrasıyla 'Her Yolda' müşterisinin yanında

Türkiye'nin otobüs üretimindeki global markalarından TEMSA, ürün kalitesi kadar satış sonrası hizmetlere yaptığı yatırımlarla da adından söz ettiriyor. Satış sonrası hizmetleriyle 'Her Yolda' müşterisinin yanında sloganından hareket eden ve hizmet ağını sürekli genişleten TEMSA, 2023 yılında Türkiye ile birlikte toplam 7 farklı ülkede yeni servis noktasını bünyesine kattı...

**S**ON yıllarda attığı adımlarla bir teknoloji şirketine dönüşen, Türkiye'de ve dünyada araç parkını hızla genişleten TEMSA, bir yandan da satış sonrası hizmetler alanındaki yetkinliklerini güçlendirmeye devam ediyor.

Türkiye'de sahip olduğu 65 farklı yetkili servis noktasıyla, bu alanda sektörün önde gelen oyuncular arasında yer alan TEMSA, bünyesine kattığı yeni servis noktalarıyla da bu alandaki büyümesini sürdürüyor.

Geçtiğimiz yıl içerisinde, müşterilerine daha kaliteli hizmet sunabilmek için İstanbul ve İzmir'de, MAPAR ve Karsal servislerini faaliyet sokan TEMSA Satış Sonrası Hizmetler, ayrıca hali hazırda otobüs tarafına hizmet veren Kocaeli'deki Öz İkizler servisini de Fuso Canter araçlarına da hizmet verecek şekilde yurt içindeki servis ağına entegre etti.

Bunun yanında aralarında İngiltere, Belçika ve Almanya gibi gelişmiş ekonomilerin de bulunduğu toplam 6 ülkede, 7 yeni servis noktasını bünyesine kattı. Böylece TEMSA, 2023 yılında 7 farklı ülkede servis noktası açmış oldu.

## Her yolda müşterinin yanındayız

TEMSA'nın satış sonrası hizmetler alanında ortaya koyduğu başarılar ve gelecek dönem yol haritası, geçtiğimiz günlerde İstanbul'da düzenlenen TEMSA Yetkili Servisler Toplantısı'nda masaya yatırıldı.

"Her Zaman Her Yolda Birlikteyiz" temasıyla gerçekleştirilen ve Türkiye'nin dört bir yanında 60'a yakın yetkili TEMSA servisinin katıldığı etkinlikte, satış sonrası hizmetler iş biriminin 2024 stratejileri de belirlenerek katılımcılarla paylaşıldı.

Organizasyonda konuşan TEMSA Satış Sonrası Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Önder Göker, "TEMSA'nın son yıllardaki



başarısının altında yatan en önemli unsur, müşterisi, bayisi, tedarikçisi, servisiyle bir arada olması. TEMSA deneyimini bir bütün olarak sunması.

"Her Zaman Her Yolda Birlikteyiz" söylemimizin altında yatan yaklaşım da bu. Müşteri odaklı bir şirket olmak sadece müşterinin bizlerden talep ettiği araçları doğru pazarlara sunmakla açıklanamaz.

Bu araçların üretimi ve satışı aslında değer zincirinin ilk ayağı. Ama zincir burada bitmiyor. Satış sonrası hizmetler, bu değer zincirini sürdürülebilir kılar. Müşterinin bizlere güveni için vazgeçilmez bir unsur.

Bizim devreye girdiğimiz nokta, aslında müşterinin bize en çok ihtiyaç duyduğu nokta.

Biz burada müşterimizin yanında olarak, aslında ona şunu söylüyoruz:

"Biz en zor zamanında bile buradayız, her zaman ve her yolda senin yanındayız." Müşteriyi bunu hissettirebilmek, ona bu güveni sunabilmek, bugünün dünyasında değer odaklı düşüncenin de en önemli göstergesi" dedi.

## Güçlü büyümeyi sürdürüleceğiz

TEMSA'nın 2023 yılında ihracat rekoru kırdığını hatırlatan Önder Göker, küresel ayak izlerini satış sonrası hizmetler alanında attıkları

adımlarla da güçlendirdiklerinin altını çizerek, "TEMSA'nın global marka değerini güçlendirmek adına, Yurtdışı Çağrı Merkezi hizmetimizi 27 farklı dil seçeneğiyle faaliyete geçirdik.

Yenilenen TEMSA Yol Yardım hizmeti ile Avrupa'da TEMSA'nın Satış Sonrası Hizmetleri'nin kalitesini ortaya koyduk.

Hem bünyemize kattığımız yeni servis noktalarıyla hem de yeni proje ve uygulamalarımızla güçlü ve sürdürülebilir büyümeye devam ediyoruz.

Gelecek dönemde de bu büyümeyi sürdürüleceğiz" şeklinde konuştu.

## Erzurumlu Vipppal'dan Temsa ve Mercedes araç yatırımı



**T**URİZM sezonu öncesi önemli miktarda araç yatırımı yapan turizm taşıma firmalarından birisi de Erzurumlu Vipppal Tour oldu.

Bölgenin önde gelen taşımacılarından Vipppal, değişik marka ve değişik segmente çok sayıda araçla filosunu güçlendirip gençleştirdi.

Büyük araç yatırımında TEMSA SAFİR ve Temsa Maraton'u tercih eden firma, VIP taşımadada ise Mercedes-Benz'in hafif ticarideki yıldızlarından VİTO'yu seçti.

Araçlar, düzenlenen törenlerle Vipppal Tour Yönetim Kurulu Başkanı Fahrettin Aydın'a teslim edildi.

Bu yatırımlarla ilgili açıklama yapan Fahrettin Aydın, "Verimli bir turizm sezonu bekliyoruz.

Biz de firma olarak sezon öncesi hazırlıklarımızı tüm hızıyla sürdürüyoruz. Aldığımız yeni araçlarla, firmamızın konfor düzeyini ve gücünü artırmış olduk.

Yeni araç yatırımlarımızın Vipppal Tour ailemize ve yollara hayırlı olmasını diliyorum" diye konuştu.

## ARIKAN TURİZM SEZON YATIRIMLARINI SÜRDÜRÜYOR



## Filosunu MD9'a açtı

**T**URİZM taşımanın kurumsal ve güçlü markalarından Arıkan Turizm, parlak geçmesi beklenen turizm sezonu öncesi araç yatırımlarını sürdürüyor.

Arıkan Turizm, 2024 yatırım planları kapsamında TEMSA'dan yurtdışında çokça tutulan 39+1 yolcu kapasiteli MD9 aldı. Firma, sezona kadar 3-4 otobüs alımı daha yapacak.

Alınan TEMSA MD9 araç, düzenlenen törenle Temsa Otobüs Bölge Satış Yöneticisi Fatih Demirel tarafından Arıkan Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Murat Arıkan'a teslim edildi.

Bu yatırım ile ilgili açıklama yapan Arıkan Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Murat Arıkan, "Artan maliyetleri göz

önünde bulduğunuzda, işletmecilikte en çok öne çıkan olgu, verimlilik oluyor.

Kaynakları verimli kullanamaz isek para kazanmamız zor.

Dolayısıyla doğru işe doğru araç tercihi önem kazanıyor.

TEMSA MD9, bu anlamda orta mesafede ideal bir araç.

Yurtdışında büyük ilgi gören MD9'u, yakından takip ediyorduk.

Doğru bir yatırım yaptığımızı düşünüyoruz.

Yıl içerisinde TEMSA'dan 3-4 araç alımı daha yapacağız. Bu yatırımlarımızda bizlere her türlü kolaylığı sunan TEMSA yöneticilerine teşekkür ediyoruz" şeklinde konuştu.

# İNOVA kabına sığamıyor! Çevreci ve modern yeni fabrikasının temelini attı

İstikrarlı büyümesini sürdüren İNOVO Otomotiv, ürün kalitesi, satış ve satış sonrası hizmetleriyle kısa sürede araç koltuğu üretiminin lider markası oldu. Çıtayı daha da yükselten İNOVA, Bursa'da devasa bir fabrikanın temelini attı. Çevreci bir anlayışla inşa edilecek fabrika, üretim kapasitesi ve çalışanlarına dönük sosyal tesisleriyle de öne çıkıyor.

**K**ISA zamanda bir dev yaratmanın öyküsüdür İNOVA Otomotiv... İnovatif ve dayanıklı araç koltuğu üreten firma, satış ve satış sonrası hizmetleriyle de araç sahipleri ve firmalarının güvenini kazanmayı bilmiş. Bu politikası, İNOVA'nın istikrarlı bir şekilde büyümesine yol açıyor. Özellikle otobüs bandında Türkiye pazarının lideri olan firma, uluslararası başarılarıyla da global bir marka olmayı başarmış...

Büyüme, kabına sığmamaya yol açıyor. Hep daha geniş mekanlarda üretimini sürdüren İNOVA, daha büyük vizyon ve hedefler doğrultusunda yeni ve devasa bir fabrika inşa etmeye başladı.

Üretim kapasitesi hayli yüksek olacak olan fabrikanın en öne çıkan özellikleri, çevreci bir anlayışla inşa edilmesi ve çalışanların motivasyonunu yükseltecek sosyal tesislere sahip olması...

**Büyük bir hayalin somut hali**  
Konuyla ilgili gazetemize açıklama yapan İNOVA Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Zülker Kavalcı şunları söyledi:

Sevinçle coşan kalplerimizle,

büyük bir hayalin gerçekleşmesi için ilk adımları atmış olmanın heyecanı içerisindeyiz. Bu süreçte sizlerle birlikte olmanın mutluluğunu yaşıyoruz ve sizleri bu heyecan dolu yolculuğa davet ediyoruz.

Bursa'nın Nilüfer ilçesindeki Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi'nde (HOSAB) temelleri atılan yeni fabrikamız, sadece işimizin bir parçası değil, aynı zamanda birlikte paylaştığımız büyük bir hayalin somutlaşmış hâli olacaktır.

Sizlerin inancı ve desteği olmadan bu başarıya ulaşamazdık! Yeni tesisimiz, sadece üretimimizi büyütmeyle kalmayacak çalışanlarımızın daha motive ve verimli olmalarını sağlayacak sosyal alanları da barındıracaktır.

Araçlarınıza değer katan İnova yolcu koltukları bir yapıdan çok daha fazlasını sunarak sürdürülebilirliğin yapı taşlarından olan daha yeşil ve çevreci bir geleceğe olan bağlılığımızı simgeleniyor.

Bu büyük adımı atarken, içimiz sizin her zaman gösterdiğiniz destekle dolup taşıyor.

Sizlerle birlikte bu heyecan verici yolculuğu keşfetmeye devam ederken, güncellemeleri takip etmeye devam edin!



İNOVA Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Zülker Kavalcı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Ayhan Necipoğlu, Dış Ticaret Müdürü Gizem Kavalcı Kepir,



## Neta ailesi ve iş ortakları iftar sofrasını paylaştı



**M**OBİL uydu sektörünün lider markalarından NETA Elektronik, artık savuma sanayisinin de söz sahibi firmalarından. Yüzde yüz yerli markamız NETA'nın başarısının temelinde, çalışanları ve aileleriyle kurduğu sağlam bağ var. NETA ailesi, her yıl artık gelenekselleşmiş iftar yemeğinde bir araya geliyor. Bu sıcak sofrada, şirketin iş ortakları da yer

alıyor. Gelenek bu yıl da devam etti. Ev sahipliğini Neta Elektronik Yönetim Kurulu Başkanı Ali Sina Kumcuoğlu, Neta Genel Müdür Yardımcısı Erkan Gavgözler ve şirket kurmaylarının yaptığı iftar Kalbur Et&Kebab'ta gerçekleştirdi.

İftara ilgi her zamanki gibi hayli yoğundu. Artık bir birlerini yakından tanıyan çalışanların aileleri kucaklaşıp sıcak bir tablo oluşturdu.



# TOFED Genel Merkezi iftar sofrasına döndü

**O**TOBÜS sektörünün en büyük sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Otobüsçüler Federasyonu (TOFED), her yıl olduğu gibi bu ramazanda da kaynaştırıcı iftar sofralarıyla adından söz ettiriyor. TOFED, kendi genel merkezinde kalabalık yönetici

grubunu iftarda ağırladı. TOFED Genel Başkan Vekili Erdem Yücel, Genel Başkan Yardımcısı Mustafa Özcan ve Yönetim Kurulu Üyelerinin ev sahipliğindeki iftar, son derece sıcak bir atmosferde gerçekleşti. TOFED merkezinde iftar veren isimlerden birisi de Intererglass Oto Camları Hizmet

Merkezi Müdürü Fatih Uğur oldu. İftara, TOFED yöneticilerinin yanı sıra otogar esnafları da katıldı. Son yıllarda her ramazan ayında iftar düzenleyen otogarın tanınmış ismi Nihat Kılıç da, TOFED merkezinde iftar verdi. Nihat Kılıç, TOFED yöneticileri ile firma temsilcilerini iftarında ağırladı.



TOFED İFTARI



NİHAT KILIÇ İFTARI



FATİH UĞUR İFTARI

## BRISA 2023'te faaliyet kârını yüzde 38 artırdı

Brisa, 2023 yılında, dengeli satış kanalı portföyü, etkin fiyatlandırma politikaları ve yüksek marka bilinirliği ile güçlü bir performans sergiledi. Şirketin operasyonel mükemmellik yaklaşımı ve etkin finansal yönetimi sayesinde faaliyet karı yüzde 38 arttı.

**T**ÜRKİYE lastik sektörünün lideri Brisa, 2023 dönemine ait finansal sonuçlarını açıkladı. Şirketin 2023 cirosu 26,5 milyar TL olarak gerçekleşti. Maliyetlerdeki artışa karşın güçlü satış gelirleri, tedarik zinciri tarafında atılan doğru adımlar, kur riskine karşı uygulanan yerinde riskten korunma politikaları ve üretimdeki verimlilik artışı neticesinde Brisa, faaliyet karında da önceki yıla göre yüzde 38 artış kaydetti.

2023 yılında ilk kurumsal bonosunu ihraç eden Brisa, etkin finansman işlemleriyle hem yabancı para pozisyonunu güçlü tuttu hem de finansman maliyetlerini sınırladı.

Uygulanan çevik ve güçlü finansal yönetim neticesinde Brisa'nın 2023 yılında net kârında önceki yıla göre belirgin bir artış kaydedildi.

**Yol haritamızda ilerliyoruz**  
Brisa'nın 2023 yılı performansını değerlendiren Brisa CEO'su Haluk Kürkçü, "2030 stratejik yol haritamız kapsamında, mobilite lider bir şirket olma yolunda kararlılıkla ilerliyoruz.

2023 yılı bu anlamda çok güçlü adımlar attığımız bir yıl oldu. Mobilite Merkezleri olarak konumlandığımız, Otopratik ve Propatik hızlı bakım noktalarımızı Türkiye çapında yaygınlaştırdık, 2023 yılı itibarıyla toplam 139 noktaya ulaştık. Bu merkezlerimizde, hızla artan elektrikli araçlara yönelik hizmetlerimizi zenginleştirdik; e-şarj istasyonlarımızın kurulumlarına devam ettik ve elektrikli araçların bakımında uzman personel sayımızı artırdık.

Şirketimizin mobilite dönüşümünde çok önemli bir adım olarak

2022 yılında bünyemize kattığımız, Türkiye'nin araç takip sistemlerinde lider şirketi Arvento ile çapraz sinerji çalışmalarımızı derinleştirdik. Brisa'nın ürün ve servis ağını, Arvento'nun filo yönetim platformu ile entegre ettiğimiz hizmetlerimizle sektörümüzde mobilite alanında yeniliklere imza attık. Mobilite yolculuğumuzda lastik işimizi de yeni trendlere adapte ederek büyütüyoruz.

2023 yılında çevik Ar-Ge çalışmalarımızla hibrit ve elektrikli araçlar için son teknoloji yeni ürünlerimizi pazara sunduk. Aksaray Fabrikamız için 2023 yılında duyurduğumuz 34 milyon ABD doları ek kapasite artış yatırımı ile devreye alacağımız özel karışım teknolojisiyle elektrikli araçlar gibi gelişen yeni mobilite trendlerine uygun ve dünya standartlarında ürünleri daha hızlı bir şekilde pazara sunmayı, araç üreticilerinin mobilite partneri olma tarafındaki gücümüzü artırmayı hedefliyoruz.

Tüm bu çalışmalarla Türkiye pazarında güçlü bir performans

sergilerken, uluslararası pazarlarda da konumumuzu güçlendirdik. Bugün Lassa markamız ile 90'a yakın ülkeye ihracat yapıyoruz.

2023 yılında gururla söyleyebiliriz ki Lassa markamız 21 ülkede pazar payını artırırken, 5 ülkede de pazar lideri olma başarısını gösterdi" şeklinde konuştu.

Bugün Brisa'nın sürdürülebilirlik alanında Türkiye'nin örnek şirketlerinden biri olduğuna değinen Kürkçü; "2023 yılında dünyanın kar amacı gütmeyen en büyük çevre girişimlerinden olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP) derecelendirmesinde İklim Değişikliği ve Su Güvenliği kategorilerinin ikisinde birden global lider olduk. Global lastik sektöründe bu başarıyı elde edebilen ilk ve tek şirketiz. Aynı zamanda geçtiğimiz yıl, EBRD ile sürdürülebilir kalkınma odaklı 100 milyon Dolar tutarında finansman sağladık. Şirketimizin 2023'teki başarılı performansında emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyorum" dedi



## Karsan'ın otonomu çok başarılı bir sınav veriyor

**K**ARSAN, Avrupa'nın ulaşım altyapısını elektrikli ve otonom araçlarıyla yenilemeye devam ediyor. Bu kapsamda Karsan, İskandinav ülkelerinin en büyük toplu taşıma otoritelerinden biri olan Norveçli VY Grup ile geçtiğimiz Kasım ayında otonom araç satış sözleşmesi imzalamıştı.

Şimdi ise Karsan, anlaşma kapsamında VY Grup'a Finlandiya'nın REMOTED firmasına Tampere şehrinde kullanılmak üzere 1 adet 8 metrelik Otonom e-ATAK teslim etti. Karsan'ın ADASTEC iş birliği ile geliştirdiği sürücüsüz modeli Otonom e-ATAK'ın, Michigan Eyalet Üniversitesi ve Stavanger'in ardından Finlandiya'nın da ilk yolcu taşıyan ve gerçek yol koşullarında kullanım gösterecek tam boy sürücüsüz otobüsü olacağını söyleyen Karsan CEO'su Okan Baş, "İskandinav ülkelerinde Karsan ilkleri başarmaya devam ediyor.

Bu kapsamda bir ilki daha gerçekleştirerek Finlandiya'nın ilk otonom araç projesini hayata geçiriyoruz. ADASTEC iş birliği ile geliştirdi-

ğimiz, Karsan Otonom e-ATAK, şimdi de Tampere şehrinde hizmet verecek. Avrupa başta olmak üzere dünyanın ulaşım altyapısını elektrikli ve otonom araçlarımızla dönüştürmeye devam ediyoruz.

Karsan planladığı satış stratejileri ile her pazarda ilkleri başarmaya devam ediyor. Bu yeni proje ile de toplu taşıma çözümlerinde Tampere şehrinde de bir adım öne geçiyoruz. İskandinav pazarlarında otonom ve elektrikli araçlarımızla toplu taşıma sorunlarına öncelikli çözüm ortağı olmaya devam edeceğiz" dedi. ADASTEC CEO'su Dr. Ali Peker ise "Karsan ve Applied Autonomy ile kurduğumuz sağlam iş birliğimiz çerçevesinde, projemizi hayata geçirmemize imkân tanıdığı ve vizyonumuza güvendiği için REMOTED'a teşekkür ederiz. Güvenlik ve verimliliği her koşulda ön planda tutan teknoloji-miz, mevcut iş birliklerimizin gücünü sergilemekle kalmıyor, aynı zamanda geleceğin ulaşım çözümlerine dair ortak vizyonumuza da somutlaştırıyor" açıklamalarında bulundu.



## Mercedes-Benz Türk depremzedeye desteğini sürdürüyor



# Yıldız'lar çocukları 'iyilik'e taşıyacak

Daha ilk anından itibaren deprem bölgesine yönelik destek faaliyetlerini sürdüren Mercedes-Benz Türk; bu büyük felakette uzuvlarını kaybeden çocuklara ücretsiz olarak ortez, protez, fizik tedavi ve psikolojik rehabilitasyon desteği veren Çocuk İyilik Merkezi'ne sağladığı 2 adet araç ile ulaşım imkanı olmayan çocukların merkeze taşınmasına katkıda bulunacak.

**E**KONOMİK katma değeri ve sosyal sorumluluk projeleriyle ülkemize değer katan kuruluşların başında yer alan Mercedes-Benz Türk, doğal afetlerde de afetzeye desteğini esirgemiyor.

6 Şubat 2023 tarihindeki büyük Kahramanmaraş depremlerinin ardından bölgeye ve bölge halkına geniş kapsamlı ve uzun soluklu projelerle destek veren Mercedes-Benz Türk, depremden en çok etkilenen grupların başında gelen çocukların ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik adımlar atmaya devam ediyor.

Bu kapsamda Mercedes-Benz Türk, depremde uzuvlarını kaybeden çocuklara ortez, protez, fizik tedavi ve psikolojik rehabilitasyon desteği sunan Çocuk İyilik Merkezi'ne araç desteği vererek,

deprem bölgesinde merkeze ulaşım imkanı bulunmayan çocukları Çocuk İyilik Merkezi'ne taşıyacak.

### Desteğin sürekliliği çok önemli

Deprem bölgesine sürdürülebilir destekler sağlamaya büyük önem verdiklerini ve sürekli olarak ihtiyaçları takip ettiklerini belirten Mercedes-Benz Türk İcra Kurulu Başkanı Süer Sülün "Deprem bölgesine ve bölge halkına destek olurken ihtiyaçları anlık olarak takip etmek ve desteklerin sürekliliğini sağlamak çok önemli.

Bu nedenle sık sık bölge ziyaretleri gerçekleştiriyor ve ihtiyaçları yerinde tespit ediyoruz.

Geçtiğimiz günlerde de depremde uzuvlarını

kaybetmiş, 21 yaşına kadar olan çocuklara ve gençlere en ileri teknoloji ile ortopedik ve psikolojik destek sağlayan Çocuk İyilik Merkezi'ni ziyaret ettik. Çevre illerde de bu desteğe ihtiyaç duyan ancak ulaşım imkanı olmayan çocukların olduğu bilgisini aldık.

Bu kapsamda merkezimize 2 adet araç desteği sağlayarak, bu çocuklarımızın da Adana'da bulunan merkeze ulaşmalarına katkı sağlamak üzere yola çıktık.

Çocuklarımızın yanında olmak, onları desteklemek, özellikle geleceğimizin inşası bakımından üzerinde titizlikle durulması gereken bir konu. Biz de Mercedes-Benz Türk olarak, çocuklarımızın yaşamlarını kolaylaştıracak projelerimizle desteğe devam edeceğiz." dedi.



## Çetaş'tan 2 firmaya 21'lik Citroen teslimatı

Birden fazla markanın bayiliğini başarıyla yürüten Çetaş Otomotiv, sektörün güçlü firmaları Transay Taşımacılık'a 11 adet, Travelium ise 10 adet Citroen Jumpy 8+1 teslimatı gerçekleştirdi.

**T**URİZM için beklentilerin yüksek olduğu bir yıldayız. Turizm taşımacılığı da bu öngörü doğrultusunda, turizm sezonu öncesi araç yatırımlarını sürdürüyor.

Önemli araç yatırımlarıyla dikkatleri üzerine çeken Transay Taşımacılık ve Travelium firmaları... Firmalar, marka tercihlerini Citroen'den yana kullandı.

Araçların satışını gerçekleştiren ise köklü ve başarılı bir geçmişe sahip olan Çetaş Otomotiv oldu. Çetaş, Transay Taşımacılık firmasına 11 adet Citroen Jumpy 8+1 teslimatı gerçekleştirdi.

Satın alınan araçlar, Çetaş Otomotiv PSA Ticari Araç Satış Müdürü Hüseyin Özcan tarafından Transay Taşımacılık sahibi Halim Aydın'a teslim edildi.

Hüseyin Özcan, Citroen markası ve bayi olarak Çetaş'ı seçtikleri için Transay Taşımacılık sahibi Halim Aydın'a bir de teşekkür plaketi takdim etti.

**Biz kalite ve konfora yatırım yaptık**  
Sektörde yakaladıkları kalite ve üstün hizmet



anlayışı ile öncülüklerini devam ettirmek ve daha da yukarıya taşımak için yatırımlarını aralıksız sürdürdüklerini belirten Halim Aydın, "2024 yılı yatırım planı çerçevesinde Çetaş Otomotiv'den 11 adet Citroen Jumpy 8+1 alımı gerçekleştirdik.

Araçlar sahip olduğu teknolojik özellikler ve konfor düzeyleri ile de bizim hizmet sürecimize katkı sağlayacak.

Bu işbirliğinde sayın Hüseyin Özcan'a da bizlere gösterdiği ilgi ve destekler içinde

teşekkür ederiz" dedi.

### Travelium'a 10 Citroen Jumpy 8+1 teslimatı

Çetaş'ın bir başka teslimatı ise Travelium firmasına gerçekleştirildi. Firmanın aldığı 10 adet Citroen Jumpy 8+1, yine Hüseyin Özcan tarafından Travelium sahibi Babür Arslan'a törenle teslim edildi.

Özcan, kendi markalarını tercihlerinden dolayı Babür Arslan'a da teşekkür plaketi verdi. Babür

Arslan, bu alımda kendilerine her türlü kolaylığı sunan Çetaş ailesine teşekkür etti.

Teslimatlarla ilgili açıklama yapan Çetaş Otomotiv PSA Ticari Araç Satış Müdürü Hüseyin Özcan, yeni Citroen Jumpy 8+1 araçların Transay Taşımacılık ve Travelium firmalarına hayırlı uğurlu olmasını dilediklerini belirterek, "Bu iki güzide firmamız ile önümüzdeki süreçte yeni işbirlikleri de yapmaya hazırız" diye konuştu.





# TÜRSAB 'Özgürlükler Adası'nda 'Turizm Yüzyılı İftarı' düzenledi

TÜRSAB, geleneksel iftar organizasyonunu bu yıl 'Demokrasi ve Özgürlükler Adası'nda gerçekleştirdi. Birlik üyelerinin yanı sıra çok sayıda seçkin konunun katıldığı 'Turizm Yüzyılı İftarı'nda, Genel Başkan Firuz Bağlıkaya tarafından TÜRSAB'ın yeni dönem hedefleri paylaşıldı

**Ü**lke turizmine yön veren kuruluşların başında yer alan Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB), ramazan ayının manevi atmosferinde üyeleriyle bir araya gelmek, birlik ve beraberliği güçlendirmek amacıyla başlattığı "Turizm Yüzyılı İftarı"nın ilk buluşmasını İstanbul'da gerçekleştirdi.

TÜRSAB Başkanı Firuz Bağlıkaya'nın ev sahipliğinde, Demokrasi ve Özgürlükler Adası'nda düzenlenen iftar organizasyonuna, TÜRSAB Yönetim Kurulu Üyeleri, Bölge Temsil Kurulu Başkanları, İhtisas Başkanları, İstanbul'da faaliyet gösteren seyahat acentası temsilcileriyle çok sayıda basın mensubu katılım gösterdi. İftar programında yaptığı konuşmasına, Gazze'de 172'nci gününe giren katliamın bir an önce sona erdirilmesi gerektiğini dile getirerek başlayan TÜRSAB Başkanı Firuz Bağlıkaya, Demokrasi ve Özgürlükler Adası'nda bulduklarını hatırlatarak demokrasi şehitleri Adnan Menderes, Hasan Polatkan, Fatin Rüştü Zorlu ve 15 Temmuz şehitlerini andı.

Firuz Bağlıkaya, 1960 darbesi sonrasında yapılan yargulamalarla toplumsal hafızamızda üzücü hatıralara neden olan ve benzer acıların bir daha yaşanmaması adına gelecek kuşaklara ibret olarak kalacak Demokrasi ve Özgürlükler Adası'nı turizme kazandıran Albayrak Ailesi'ne de teşekkür etti.

**Turizmi 81 ile yaymak gerekir** Konuşmasının devamında Ramazan ayının manevi açıdan önemine dikkat çeken TÜRSAB Başkanı Bağlıkaya, Yunus Emre'nin 'Paylaşmışın senindir, biriktirdiğin değil' sözünü hatırlatarak paylaşmanın sadece bu ay ile sınırlı kalması gerektiğini dile getirdi.



Ekonominin çarklarını harekete geçiren, döviz girdisi sağlayan, istihdam yaratan ve katma değer oluşturan yapıyla turizmin ülke ekonomisi açısından çok önemli bir rolü olduğunu belirten Bağlıkaya, Türkiye'nin en köklü, dünyanın da en büyük turizm meslek birliği olması nedeniyle TÜRSAB'ın da büyük bir sorumluluk taşıdığını vurguladı. Bağlıkaya, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın ortaya koyduğu 'Türkiye Yüzyılı' vizyonu doğrultusunda ilerleyerek ülkemize katkı sağlamayı kendimize misyon edinmiş durumdayız. Bu çerçevede hayata geçirdiğimiz 'Turizm Yüzyılı' projesiyle turizmi 12 aya yaymak, turizmin tüm ülkeye dengeli biçimde dağılmasını sağlamak, yüksek gelirli turist oranını artırmak en büyük hedeflerimizin başında geliyor. Bu projeye turizmin



ülkemize sağladığı katkının artırılmasını, turizmle elde edilen kazanımların ülkemiz genelinde olabildiğince eşit bir şekilde dağılmasını ve paylaşılmasını amaçlıyoruz."

**Sektör için yılmadan mücadele** TÜRSAB'ın köklü geçmişinin turizmde yol haritası için büyük bir dayanak oluşturduğunu ifade eden Bağlıkaya, "TÜRSAB Ailesi olarak Birliğimizi ve sektörümüzü daha ileriye taşımak için yılmadan çalışmaya devam edeceğiz. Bizler

biliyoruz ki paylaştıkça, bölüştükçe zenginleşeceğiz. Birlik ve beraberlik içinde oldukça büyüyeceğiz" diyerek sözlerini birlik ve beraberlik vurgusuyla sonlandırdı.

**Katılımcılar adayı çok sevdi**

"Turizm Yüzyılı İftarı" İstanbul buluşmasına katılan seyahat acentası temsilcileri ve basın mensupları, Demokrasi ve Özgürlükler Adası'nı gezerek adanın tarihi geçmişine dair bilgi edindiler.



## KARSAN Romanya'da etkinliğini artırıyor

**K**ARSAN, ana hedef pazarlarından Romanya'daki varlığını hızla artırmaya devam ediyor. "Mobilitenin Geleceğinde Bir Adım Önde" olma vizyonu ile Avrupa'nın en fazla tercih edilen modellerini geliştiren Karsan, Romanya'nın 22 farklı noktasına yayılmış geniş elektrikli araç parkına sene sonunda 6 farklı noktayı daha ekleyecek.

Son olarak Romanya'nın Chitila şehrine 12 metrelik e-ATA teslim eden Karsan, yenilikçi tasarımlarıyla dikkat çeken yüksek teknoloji ürünleriyle dünyanın önde gelen şehirlerini elektrikli çağına uygun hale getirmeye devam ediyor. Geçtiğimiz aylarda Romanya'da Satu Mare, Campulung, Horezu, Teccuci ve Petrosani'den toplam 36 adet e-ATA siparişleri alan Karsan, şimdi de IASI şehrinde 25 adet 10 metrelik e-ATA satışı için Romanya Distribütörü AAR aracılığı ile anlaşma sağladı. Söz konusu 61 e-ATA araçlarının teslimatı ise yılın sonunda gerçekleştirilecek. Böylece Karsan sene sonunda yapacağı teslimatlar ile Romanya'nın 28 farklı noktasında elektrikli araçlarıyla faaliyet gösterecek. Romanya'nın toplu taşımada elektrikli araç dönüşümünü sağlamak için büyük adımlar attığını söyleyen Karsan CEO'su Okan Baş, "Doğuştan elektrikli Karsan e-ATA'nın ilk ihracatını, 2022 yılının sonunda Romanya'ya gerçekleştirmiştik. Bugün itibarıyla Romanya'daki elektrikli araç parkımız 238 adede ulaştı. Karsan e-ATA, Sustainable Bus Awards'ta şehir içi ulaşım kategorisinde 'Yılın Otobüsü' ödülünü kazanarak zaten ne kadar iddialı olduğunu kanıtlamış bir model. Romanya pazarında faaliyet gösteren en büyük elektrikli araç üreticilerinden biri ve bir Türk markası olarak Karsan ürünlerine olan bu talep bizi oldukça memnun ediyor" dedi.

## Turizmde 'Yeniden Senet' dönemi...

**8**0'ler 90'lar. İç turizm hareketlendi. Yurtdışından gelen turiste alışık olan oteller daha çok yerli turistle tanıştı.

Ancak euro veya dolar bazlı çalışan otellerin fiyatları yerli turistte yüksek geldi.

Tüketici tek seferde nakit ödemeye yapmaya zorlandı.

**Çare; SENET**

**S**ENET tatil müşterilerinin hoşuna gitti. 3 derken 5, 5 derken 9 aya varan taksitlerle herkes tatil yapmaya başladı.

Ancak ödeme tarihleri gelince bu kez tahsilat sorunları başladı.

Ödenemeyen senetler nedeniyle biriken banka ve otel borçları, tur şirketlerinin belini büktü.

Bu girdaptan çıkamayan acentalar ya sektörden ayrılmak ya da iflas etmek zorunda kaldılar.

**KREDİ KARTI KURTULUŞ OLDU**

**V**E 2000'lerle beraber tahsilat riskini bankaya yükleyen taksitli kredi kartı sistemi acentaların kurtuluşu oldu. İç ve dış turizm patladı.

Yüzbinlerle ölçülen yıllık yurtiçi Türk turist sayıları 13-15 milyonlara yurtdışı Türk turist sayısı da 8-10 milyonlara çıktı.

**SEYAHAT ACENTALARI TEKRAR SENETE DÖNDÜ**

**T**A ki ekonomik krizle beraber yurtdışı uçak ve turlarda taksit kalkana kadar artış ivmesine devam eden yurtdışı turlar, bu kararlarla birlikte durma noktasına geldi.

Durgunluğu aşmak isteyen acentalar, yıllar sonra tekrar senetle tur satışına başladılar.

Umarız, tur şirketlerimiz eskisi gibi ekonomik girdaba girmezler ve yeni iflaslar yaşanmaz.

Tatilciler ve Acentalara bol senetli tatiller dileği ile...



**CEM POLATOĞLU**

## ISUZU çocukları kitaplarla buluşturuyor

Ekonomik katkı kadar sosyal sorumluluk projeleriyle de ülkeye değer katan Anadolu Isuzu, İnci Vakfı ile 2015 yılında Gezici Kütüphane projesi başlatmıştı. Bu anlamlı proje ile bugüne kadar on binlerce çocuk kitapla buluştu.

**K**ÜÇÜK otobüsün ihracat lideri Anadolu Isuzu, sosyal sorumluluk projeleriyle de farkındalık yaratıyor. Anadolu Isuzu'nun destek verdiği, İnci Vakfı tarafından 2015 yılında hayata geçirilen Gezici Kütüphane Projesi'nde, bugüne kadar eğitim imkanlarına erişimi kısıtlı bölgelerdeki 130 binin üzerinde ilköğretim çağındaki çocuğa ulaşıldı.

Araçlarından birini gezici kütüphaneye çeviren Anadolu Isuzu, vakfın çocuklara okuma alışkanlığı kazandırma ve kitaplarla ulaşamayan okulları kitapla buluşturma hedefine olan desteğini sekiz yıldır sürdürüyor.

2015 yılında başlayan ve günümüze kadar kesintisiz olarak devam eden proje kapsamında İzmir'in imkanları kısıtlı bölgelerindeki ilköğretim çağı öğrencileri kitaplarla buluşturuyor.

İnci Vakfı'nın, Anadolu Isuzu'nun araç desteği ile devam

eden Gezici Kütüphane projesi kapsamında 2022-2023 eğitim ve öğretim döneminde, 13 okulda toplam 26 bin 733 çocuk kitapla buluşurken aynı zamanda yıl içerisinde düzenlenen çocuk şenliklerine de katılım sağlandı.

Gezici Kütüphane, geçtiğimiz yılın Haziran-Ağustos ayları boyunca da afet bölgesinde Adıyaman'a giderek Hayata Destek Derneği çalışmalarına destek sağladı. Kütüphane aracı Adıyaman'da iki ay süresince psiko-sosyal görüşmeler ve çocuklara yönelik çeşitli oyun atölyesi çalışmaları yaptı. Anadolu Isuzu tarafından tahsis edilen araçta yer alan kütüphanede, Bornova İlçe Halk Kütüphanesi tarafından temin edilen binlerce kitap bulunuyor. 2015 yılında hayata geçirilen ve Anadolu Isuzu desteği ile 130 binden fazla öğrenciye ulaşılan Gezici Kütüphane Projesi 2024 yılında da çocuklarla buluşmaya devam edecek.



# Otobüsçü fırsatçı değil, yaptığı ayakta kalma mücadelesidir!

**U**ZUN bir durgunluğun ardından gelen 9 günlük Ramazan Bayramı tatili, bir ara nefes gibi oldu.

Evet; işlerde önemli bir hareketlilik var ama, bunu geçmişle mukayese etmek mümkün değil.

Bayram tatilinin başlamasından sonraki pazar günü, yani yoğunluğun en fazla yaşanması gereken günde, Büyük İstanbul Otogarı'ndan çıkış yapan otobüs sayısı 1.725 oldu, bu da hareketliliğin beklentilerin çok geride olduğunu gösteriyor.

Keza diğer taraftan baktığımızda, geçmiş bayram tatillerinin aksine ek seferlerde de beklenen seviyeler yakalanmadı. Biz ve otobüs firmalarının yetkilileri, İstanbul Otogarı'ndan çıkış yapan otobüs sayısının 2000'leri aşmasını bekliyordu.

En yoğun hareketlilik ise, tatilin ilk günü olan cumartesi günü yaşandı; söz konusu günde otogardan çıkış yapan otobüs sayısı 1925 oldu.

Bakıyorsunuz pazar günü, ki daha yüksek olması gerekirken rakam 1725'e kadar düştü.

Bayramdan önce de seçimlerin etkisiyle işlerde hafif bir canlanma yaşanmıştı.

Belki de bunun etkisiyle bayram hareketliliğindeki yetersizlik.

Başka bazı nedenler söz konusu olsa da, ana belirleyici olan etken ekonomidir; yani vatandaşın alım gücüdür.

Temel ihtiyaçlarını bile karşılamakta zorlanan insanımızın seyahat etme gücü hiç ama hiç kalmadı; onun için de beklenen hareket olmadı.

Otobüs firmaları tarafından mecburiyetten artırılan bilet fiyatlarının da belirleyici unsur olduğunu kesinlikle unutmamak lazım.

Artan fiyatları eleştirenlere maliyetlerdeki yüksek artışı göz önüne almalarını öneririm.

Bayram seferleri tek ayaklı yapıldığı için gidişte ve dönüşte alınan para, gidiş-dönüşe yetmediği için fiyatları zamlı yapmak zorunda kaldı otobüs firmalarımız.

Çünkü litresi 45 lira sınırına dayanan akaryakıt çok ciddi bir şekilde maliyetleri etkiledi.

Onun yanında artan asgari ücrete paralel olarak personel, yazıhane kiraları, otobüs ve diğer yatırımlar, tamir, bakım, onarım, lastik, sigorta ne dersin de hepsini üst üste koyduğumuzda, bu maliyetlerin altından kalkmak çok mümkün değil.

Ben geçmişte söylemişim; otobüs işletmeciliğinden, yani bu sektörden kaçan kurtulur. Maalesef yine aynı şeyi tekrarlayacağım hakikatten bu şartlar böyle devam ederse, bu sektörden kaçan kurtulur.

## Uçak bileti otobüsten daha ucuz

**B**AKINIZ çarpıcı bir şey söylemek istiyorum; geçtiğimiz günlerde İstanbul'dan Bodrum'a, Bodrum'dan İstanbul'a uçak bileti bakayım' dedim.

İnanır mısınız, bayram sonrası 725 liraya Sabiha Gökçen Havaalanına uçak bileti var; siz otobüslerinizle Bodrum'dan İstanbul'a 720 liraya yolcu taşırsanız iflas edersiniz.

Akıl ve mantığa sığmıyor ama durum maalesef böyle.

Her şey, şehirlerarası otobüsünün aleyhine, havayolu ve demiryolunun lehine işliyor. Ortada çok derin bir haksız rekabet var.

Sıradan bir atla İngiliz atını aynı kulvarlarda koşturmaktır bu!

Onun için hakikatten zor bir süreç; dahası bundan sonraki sürecin de nasıl işleyeceğini

bilemiyoruz.

Akaryakıt fiyatlarının nerede duracağını göremiyoruz, petrolün varil fiyatı 90 doları geçti, böyle devam ederse hakikatten işler daha da zorlaşacak.

Keza bizdeki döviz kurlarının durumu da ortada, her gün dolar yükseliyor.

Hem petrolün varil fiyatı hem de kurların yükselmesi, bizim belimizi iki kez büküyor.

Benim asıl dikkat çekmek istediğim hususlardan birisi de, fiyat artışlarından otobüsçülerin sorumlu tutulması...

Bayram tatili süresince yapılan zamlardan dolayı herkes otobüsçüleri suçladı, ama maliyetlere baktığınız zaman pek de iç açıcı bir durum yok.

Yani bu alınan fiyatlarla bile otobüs işletmeciliği tek ayakla, yani tek yönlü yoğunlukla yapılması mümkün değil.

Dönüşte yolcunuz yoksa o zaman gitmeyeceksiniz veya 2 katı para alacaksınız, bu da mümkün değil; bakanlık bu konuda gerekli duyuruyu yaptı, yasal tarifenin üzerine çıkan her bilet başına 2600 lira ceza keseceklerini söylediler.

Yani demem o ki, bu fiyat artışlarının tek sebebi otobüsçüler değil, hiçbir otobüsçü yolcusunu kaybetmek istemez bu duruma karşı karşıya kalmak istemez.

Hakikatten maliyetler çok yükseldi bakanlığında bunu görmesi lazım buna göre maliyet hesaplaması yapması lazım.

Sen uçakla 700-800 liraya Anadolu Jet'ten, Pegasus'tan İstanbul'dan Bodrum'a bilet satarsan otobüsçü kaçta taşıyacak yolcusunu; bu işin bir hesabı kitabı var, bir maliyeti var.

Onun için hakikatten Allah kolaylık versin!

İşte bayram da başladı tatil de başladı ilaveler yapıldı, arabalar dolu, bayram sürecinde zaten boş yatacak arabalar, gittikleri yerde



Mustafa YILDIRIM

aldıkları parayı da orada harcayacaklar.

Dönüşler başlayacak, 3 gün de dönüşler sürer, dönüşler de tek ayaklı, dönüş var gidis yok. Dolayısıyla bu şartlarla bayramdan sonra rekabet yine alabildiğine gider, fiyatlar yarı yarıya azalır; bu şartlar altında da biz yaza çıkarız.

İyi de önümüzdeki yaz sezonunda ne olacağını dahi ön göremiyoruz, hakikatten ön görülecek bir durum yok.

Öğrenciler seyahat edemiyorlar, evlerine gidemiyorlar, tatillerine gidemiyorlar; zor bir süreç, zor zor zor...

Tabii bu arada bizim uyarılarımız olsun gene; bu bayram tatilinin ilk gününde yaşanan 650 trafik kazasında 9 vatandaşımızı kaybettik, bini aşkın vatandaşımız yaralandı.

Hep uyarıyoruz söylüyoruz, yola çıkan başta otobüs kaptanlarımız olmak üzere özel araç sahibi insanlar da dinlenmiş olarak seyahate çıksınlar, trafik kurallarına uysunlar, hız yapmasınalar, direksiyonda cep

telefonu kullanmasınlar, dikkatli olsunlar onu söylüyoruz biz.

Otobüsle yolculuk yapanlar da mutlaka emniyet kemerlerini bağlasınlar, otobüs kaptanlarımız dinlenmeden yola çıkmasınlar.

## Seçimler bitti icraat zamanı

**S**EÇİMLER bitti, bütün olayları seçimlerin arkasına gizlemiştik. İnşallah bundan sonra yeni bir icraat dönemi başlar, sektörün sorunlarının çözümü için de ilgili bakanlıklara yapılacak toplantıları hızlandırmaya çalışacağız.

Biz de bu konuda bakanlıklarımızdan gerekli desteği bekliyoruz.

Mevzuatta yapılması gereken değişiklikler, şoför sorununun çözümü, trafik kazalarının önlenmesi, araç takip sistemi vs bütün bunlar gündemimizde olan konular, inşallah bundan sonraki süreçte seçim sonrası süreçte hızlı şekilde karar alıp uygulamaya koyarız diye düşünüyorum.

Herkes iyi bayramlar iyi yolculuklar.

# SEYAHAT REHBERİ

Biz yolunuza  
Siz keyfinize bakacaksınız...  
444 66 63  
www.astorturizm.com.tr  
**ASTOR**

**40 uludağ**  
Türkiye'nin her yerinden  
444 22 22  
İST. Otogar: (0212) 658 10 20

**CSR**  
Kalite Hizmet - Güven  
444 58 46  
www.csrseyahat.com

**SEC**  
444 44 27  
Büyük İst. Otogarı no: 91-92  
0212 658 02 60 - 64

**Esadas**  
TURİZM & OTELCİLİK  
Çağrı Merkezi  
444 00 25

**KAMILKOÇ**  
1926  
444 0 806  
444 0 562

**istanbul seyahat**  
0850 222 59 59  
www.istanbulseyahat.com.tr

**inan**  
turizm  
www.inanturizm.com.tr  
Bayrampaşa Otogarı No: 46  
0212 658 11 51 - 658 38 51

**İZMİT** SEYAHAT  
0850 600 04 41  
www.izmitseyahat.com.tr  
Uzun Yolun Kıyası...

**e fe tur**  
0850 600 00 10  
info.efetur.com.tr  
www.efetur.com.tr

**Kütahyalılar**  
444 34 43  
www.kutahyalilar.com.tr  
Bayrampaşa Otogarı No: 46  
0212 658 01 43 - 658 35 66

**MARDİN SEYAHAT**  
www.mardinseyahat.com.tr  
Türkiye'nin Her Yerinden  
444 44 47  
İstanbul Otogarı No:167  
Tel: 0212 658 02 02 - 0212 658 02 03  
GSM: 0533 304 84 95 - 0533 304 84 96

**Mersin Nur**  
444 33 80  
www.mersinnurizm.com  
İstanbul Otogarı Peron No: 23  
0212 658 23 33 - 0212 658 00 26

**ERCIŞ SEYAHAT**  
www.ercisseyahat.com  
İst. Otogarı Peron: 131  
Tel.: (0212) 658 17 63  
Vip.: (0533) 204 15 46  
ERCIŞ MERKEZ  
Tel.: (0432) 351 97 99  
351 68 86  
Vip.: (0533) 204 15 22

**adana**  
KOZAN - CEYHAN - KADIRLI  
TÜRKİYE'NİN HER YERİNDEN  
444 94 06  
www.ozlemadana.com

**ÜZ SIVAS**  
0850 441 58 38 / 444 58 38  
İSTANBUL BAYRAMPASA 0212 658 09 58  
İSTANBUL ALIBEYNOY 0212 627 00 25  
İSTANBUL DUDULLU 0216 314 24 58  
www.uzsivas.com.tr

**PAMUKKALE**  
Seyahat Etmek Özgürdür  
0850 333 35 35  
www.pamukkale.com.tr  
pamukkale  
pamukkale  
pamukkaleturizm

**RH**  
ortak Rahatsız  
Türkiye'nin Her Yerinden  
0850 888 38 74  
www.rhturizm.com.tr  
İSTANBUL: 0212 658 01 38 - 0535 465 05 06  
Büyük İst. Otogarı No:59 Bayrampaşa/İST.

**SAFRAN**  
444 34 78  
www.safuran.com

**Çayırağası**  
1944'de Varlık Başında Varız  
İstanbul Otogarı 0212 658 27 27  
Peron No: 83 - 84  
www.cayiragasi.com.tr

**SİHA** TURİZM  
0850 250 38 38

**TOKAT** seyahat  
Keyif Süzünüz.  
444 11 60  
www.tokatseyahat.com.tr

**TRUVA** Turizm  
www.truvatuzizm.com  
444 00 17  
Tel: (0212) 658 33 86 - 658 33 87  
İST. OTOGAR 658 36 40 - 658 36 41

# Temizsoy ailesinin acı günü



**T**EMİZSOY Turizm Kurucuları Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy annesi, Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy babaannesi Emine Temizsoy'u kaybetmenin acısını yaşadı. Merhume Emine Temizsoy'un cenazesi ikindi namazına müteakip Maltepe Merkez Camii'ndeki cenaze

namazının ardından aile mezarlığına defnedildi. Temizsoy ailesini bu acı gününde sevenleri, dostları, aile yakınlarının yanı sıra sektör dostları da yalnız bırakmadı. Biz de GÜLEGÜLE Ailesi olarak Merhume Emine Temizsoy'a Allah'tan rahmet, ailesine başsağlığı ve sabır diliyoruz.



Cenazede; Çavuşoğlu Otomotiv Yönetim Kurulu Üyesi Abdurrahman Çavuşoğlu, Systemtransport Yönetim Kurulu Başkanı Taşkın Arık, TTDER Genel Sekreteri Mehmet Öksüz, Duayen Sümer Yiğci, Aleyna Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin Üstün, Sümer Seyahat Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yiğci hazır bulundu.

# Erkut ve Olgun Dizman annesini kaybetmenin acısını yaşadı



**T**OPÇAM Turizm Sahipleri Erkut Dizman ve Olgun Dizman anneleri Şahine Dizman'ı kaybetmenin acısını yaşadı. Merhume Şahine Dizman'ın cenazesi Karşıyaka GOP Merkez Camii'nde kılınan cenaze namazının ardından aile mezarlığına defnedildi. Erkut ve Olgun Dizman'ı bu acı gününde Tokat Valisi Numan Hatipoğlu,

Tokat Belediye Başkanı Mehmet Kemal Yazıcıoğlu, AK Parti Tokat Milletvekili Mustafa Arslan, Tokat Seyahat Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Arat'ın yanı sıra sevenleri, dostları, aile yakınları yalnız bırakmadı. Biz de GÜLEGÜLE Ailesi olarak Merhume Şahine Dizman'a Allah'tan rahmet, ailesine başsağlığı ve sabır diliyoruz.



obilet

biletall

# Ramazana Bayramımız

KUTLU OLSUN





# HER BAYRAM, KAVUŞMALARIN EN KIYMETLİSİNE ŞAHİTLİK EDİYORUZ. İYİ BAYRAMLAR.

Gülümsemenin yüzünüzden, sağlık ve mutluluğun  
ailenizden ayrılmadığı huzurlu bir bayram olması dileğiyle.  
Ramazan Bayramınız kutlu olsun!

**Mercedes-Benz**  
The standard for buses.

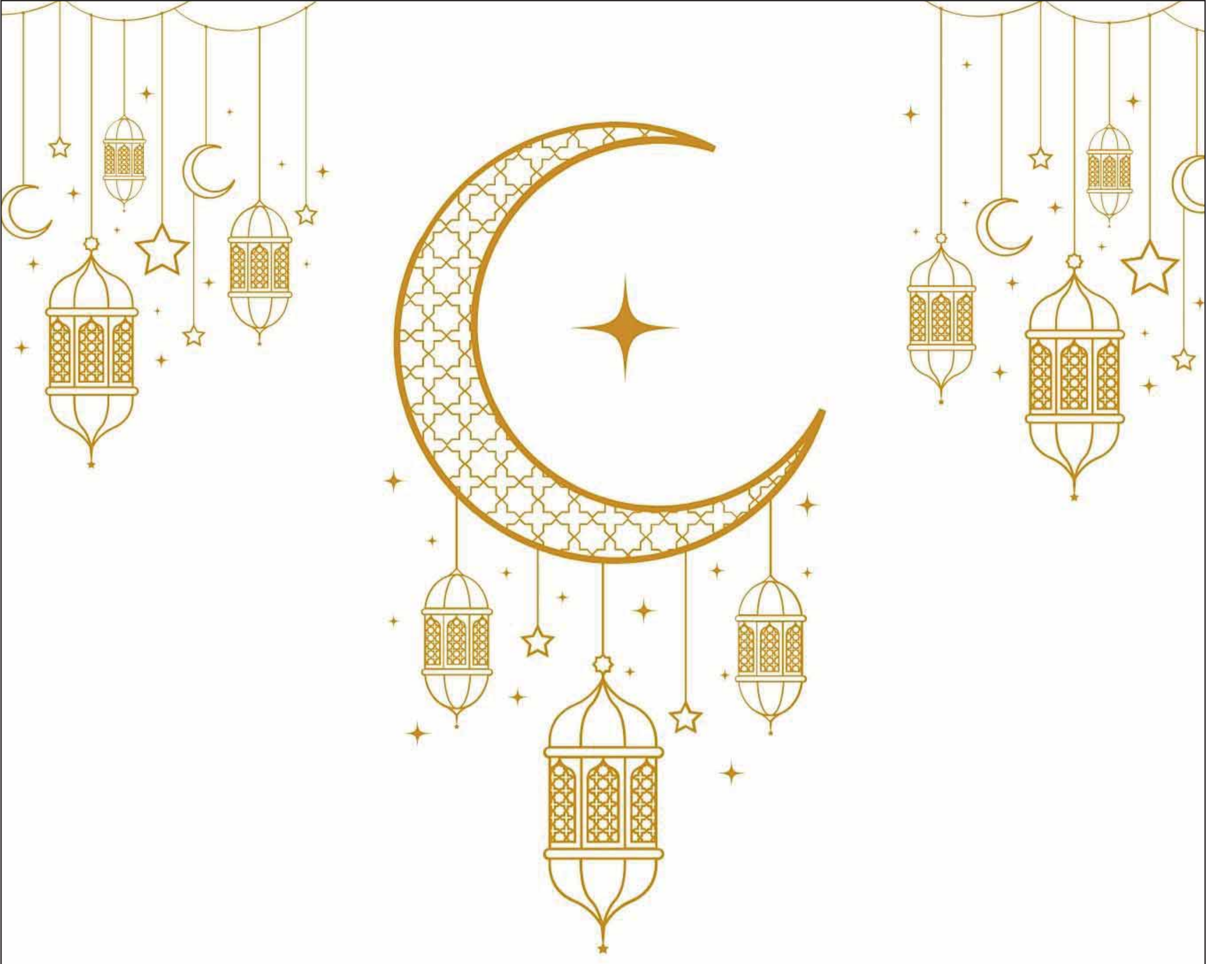




# *Ramazan Bayramınız*

Kutlu Olsun

**TOFED, TOSEV, IPRU  
KURUCU VE ONURSAL BAŞKANI  
GALİP ÖZTÜRK**



# RAMAZAN BAYRAMIMIZ

*Kutlu Olsun*

Neşe, huzur ve sağlıkla  
hep birlikte nice bayramlara



**AV. BİROL ÖZCAN**  
**GENEL BAŞKAN**

Sevdiklerinize Giden Yolda  
Her zaman Sizinleyiz!

# Ramazan Bayramımız *Kutlu Olsun*



**METRO**

"Aklınızda Neresi Varsa, Oraya Metro Var"

metroturizm.com.tr



/MetroTurizm





# RAMAZAN BAYRAMINIZ

*Mübarek Olsun*



**mapar**

Yalçın ŞAHİN  
Yönetim Kurulu Başkanı

Temsa şehirci ve şehirlerarası otobüsler ferah ve konforlu tasarımları ile yolculara güvenli seyahat deneyimi sağlıyor.



Sevdiklerinizle birlikte huzurlu ve sağlıklı bir bayram geçirmeniz dileğiyle...  
**MUTLU BAYRAMLAR**

Yüksek teknolojiyle üretilmiş hafif ama dayanıklı şasisistemi sayesinde yakıtta maksimum verimlilik sağlayan Yeni Canter aynı zamanda kullanıcılarına daha fazla yük taşıma imkanı sunuyor.



**AS ANTALYA**  
OTOMOTİV A.Ş.

Çalkaya mah. Serik cad. No:240 Aksu-Antalya

T : 0 242 420 01 01

F : 0 242 420 01 02

[temsa.com](http://temsa.com)



Tüm müslüman aleminin  
*Ramazan Bayramı*  
Mübarek Olsun



**BAŞKAN VEKİLİ**  
**ERDEM YÜCEL**



Temsa şehirli ve şehirlerarası otobüsler ferah ve konforlu tasarımları ile yolculara güvenli seyahat deneyimi sağlıyor.

Sevdiklerinizle birlikte huzurlu ve sağlıklı bir bayram geçirmeniz dileğiyle...  
**MUTLU BAYRAMLAR**



Yüksek teknolojiyle üretilmiş hafif ama dayanıklı şasisistemi sayesinde yakıtta maksimum verimlilik sağlayan Yeni Canter aynı zamanda kullanıcılarına daha fazla yük taşıma imkanı sunuyor.



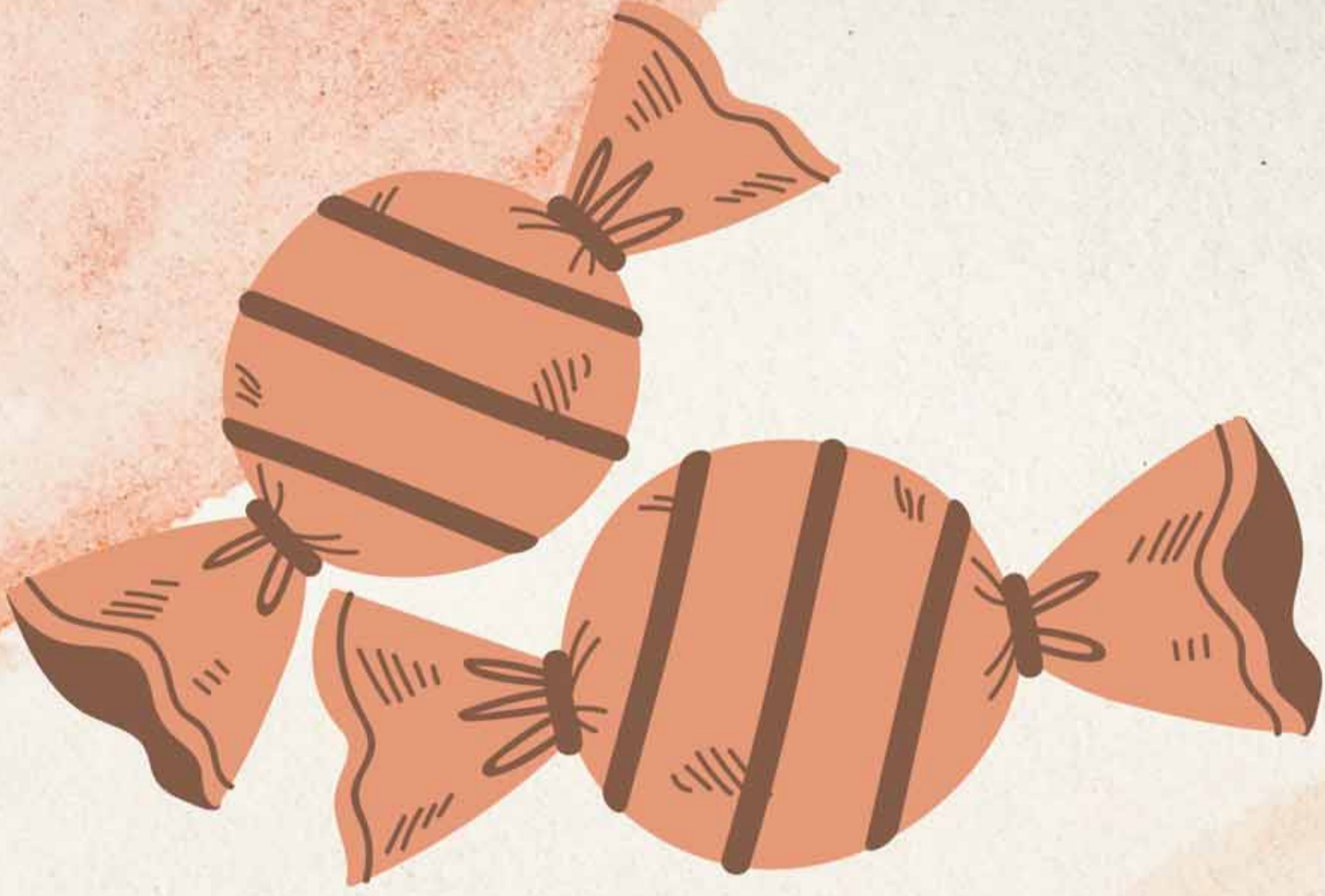
**ÇAVUŞOĞLU**  
TEMSA & FUSO YETKİLİ SATICISI

**Doğu Mahallesi E5 Yanyol Üzeri No.24 Pendik/İstanbul**

T : 0216-354-14-18/19/20  
F : 0216-354-14-19

[temsa.com](http://temsa.com)





*Ramazan Bayramınız*

KUTLU OLSUN

**İSTANBUL - LALELİ  
ULUSLARARASI YOLCU TERMİNALİ  
EMNİYET TERMİNALİ**



Temsa şehirçi ve şehirlerarası otobüsler ferah ve konforlu tasarımları ile yolculara güvenli seyahat deneyimi sağlıyor.

Sevdiklerinizle birlikte huzurlu ve sağlıklı bir bayram geçirmeniz dileğiyle...  
**MUTLU BAYRAMLAR**



Yüksek teknolojiyle üretilmiş hafif ama dayanıklı şasisistemi sayesinde yakıtta maksimum verimlilik sağlayan Yeni Canter aynı zamanda kullanıcılarına daha fazla yük taşıma imkanı sunuyor.

**dp | PİLAVCI**

TEMSA & FUSO YETKİLİ SATICISI

**İstasyon Mah. İstasyon Cad.No:585  
D:1/C GEBZE / KOCAELİ**

T : 0 262-6564644

[temsa.com](http://temsa.com)



# INTERGLASS

## OTO CAMLARI

36 YILLIK  
TECRÜBE VE BİRİKİM

Şehirlerarası, turizm ve servis taşımacılığı sektörünün Ramazan Bayramını en içten dileklerimizle kutlarız.

## MUTLU BAYRAMLAR



Adres:  
AcidereOSB Mah. Magarsus Cad.  
No:2 Sarıçam/ ADANA

Çağrı Merkezi: 444 0 583  
Telefon: [0322] 394 37 28 Pbx  
Faks: [0322] 394 37 31

E-posta  
info@interglass.com.tr



# HER GÜNÜNÜZ BAYRAM TADINDA OLSUN

Sevdiklerinizle birlikte  
geçireceğiniz  
nice mutlu bayramlara



Temsa Yetkili Bayi

Kuzey Mah. Coşkuner Sok.  
No:8 Körfez/KOCAELİ  
T: 0262 527 45 39





İLERİ GÖRÜŞLÜ. İLHAM VERİCİ. DİKKAT ÇEKİCİ.  
HER OTOMOBİL ONUN İMZASINI TAŞIYOR.

*Henry Ford*



## Hayatınızı kolaylaştıran teknolojiler



Seçilebilir Sürüş Modları



Araç Bakım Monitörü



Elektrikli Katlanabilir Aynalar



Park Sensörleri



Geri Görüş Kamerası



180° Görüş Sağlayan, Geniş Açılı Ön Kamera

**Tüm servis, turizm  
ve okul taşımacılarının  
Ramazan Bayramını  
en içten  
dileklerimizle kutlarız...**



Adres: Veysel Karani Mahallesi,  
Aşık Reyhani Cad. No:14 Sancaktepe, İstanbul  
Tel: 0216 498 98 00 Web: [www.ford-atilgan.com](http://www.ford-atilgan.com)





# Mutlu Bayramlar

Tüm karayolu yolcu taşımacılarının ve turizm taşımacılarının Ramazan Bayramı'nı kutlar, Birlik , beraberlik ve kardeşlik bağlarının güçlenmesi temennisi ile sağlık ve huzur dolu nice bayramlar dileriz.



Sevgi Dolu Yolculuklarımız  
Mutluluk Dolu Varışlarımız Olsun

## Ramazan, Bayramımız

KUTLU OLSUN

Kâmil Koç Otobüsleri A.Ş.



## Ramazan Bayramınız Kutlu Olsun!

Şeker tadında  
bir  
Ramazan  
Bayramı  
geçirmenizi  
dileriz.



**KHO**  
KAYAHAN OTOCAM



Dost ve müşterilerimizin  
Ramazan Bayranımı en içten dileklerimizle kutlar;  
sağlık ve mutluluk dolu günler dileriz.

Mercedes-Benz  
The standard for buses.



### Bayraktarlar Merkon

Orta Anadolu Motorlu Araçlar Tic. ve San. A.Ş. Mercedes-Benz Türk A.Ş. Bayi  
Horozluhan Mah. Çevreli Sokak No:2/A 42110 Selçuklu - KONYA  
Tel: 0332 248 23 81 - 82 - Fax: 0322 248 23 80



## İYİ BAYRAMLAR

Tüm dost ve müşterilerimizin  
Ramazan Bayramını kutlar;  
hayırlı kazançlar dileriz.

## BLUECOM

VEHICLE ELECTRONICS - KOLTUKKARKASI EKРАН SİSTEMLERİ



15 Yıl  
Otobüs  
Sektöründe  
Tecrübe



+4.000 Otobüs  
BLUECOM  
Ürünleri  
Kullanmaktadır



Dünyada  
+15 Ülkede  
Müşteri Ağı



Güçlü  
Donanım  
Yüksek  
Performans



Kalite  
Sertifikalı  
Ekranlarımız  
Otobüsler için  
Özel Üretilmiştir



2 YIL  
GARANTİ  
Müşteri  
Memnuniyeti



BLUECOM • BLUEROAD  
KOLTUKKARKASI EKРАН SİSTEMLERİ

DTEK DETAY TEKNOLOJİ OTOMOTİV LTD ŞTİ  
Adres: Büyük İstanbul Otogan Yeni Doğu Cırpası No: A158 Bayrampaşa / İstanbul TÜRKİYE  
E Posta: info@blueroadglobal.com Telefon: 0090 333 033 06 04 - 0090 212 658 35 90  
www.blueroadglobal.com



Keyifli ve güvenli yolculuklarınızın sonunda sizi sevdiklerinize kavuşturacağımız nice bayramlara...

Gelecek Otomotiv olarak mutlu bayramlar dileriz

Mercedes-Benz  
The standard for buses.



Mercedes-Benz Gelecek Diyarbakır

İletişim: (0412) 252 00 52



**Turizm ve otobüsçü camiasının Ramazan Bayramı'nı kutlar; huzur ve mutluluklar dileriz.**

**ÖZ ULUDAĞ**

- | Öğrenci Taşımacılığı
- | Personel Taşımacılığı
- | Gezi ve Transfer Hizmetleri

[www.ozuludagturizm.com.tr](http://www.ozuludagturizm.com.tr)



Şimdi  
Bayram  
Zamanı!

seker  
bayramı



Kurumsal İletişim  
0216.575 3355



Soğanlık Orta mah. Bektaş sok.  
No:1 Kartal/İstanbul



[gurseltur.com.tr](http://gurseltur.com.tr)

GURSEL 30 YIL

# Mutlu BAYRAMLAR

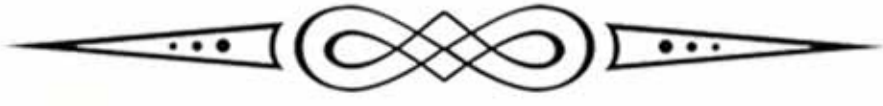
RAMAZAN BAYRAMINIZ  
KUTLU OLSUN



Ramazan Bayramınız  
*Mübarek Olsun*

Sevdiklerinizle birlikte sağlıklı, huzurlu  
ve mutluluk dolu bir bayram  
geçirmenizi temenni ederiz.

 **Düzce Güven**



*Sevdiklerinizle birlikte  
nice mutlu bayramlara*

*Ramazan Bayramınız  
Kutlu Olsun*



[www.sec.com.tr](http://www.sec.com.tr)

444 44 27

**Ramazan  
Bayramı'nız**  
*Kutlu Olsun*

Sevdiklerinizle birlikte, kalabalık sofralarda bulduğunuz güzel bir bayram dileriz..



*Ramazan  
Bayramınız*

KUTLU OLSUN



**NETA**  
TECHNOLOGIES

# fsm Demirbaş

Ramazan Bayramınızı en içten dileklerimizle kutlar,  
sağlık ve mutluluklar dileriz

*Mustafa Demirbaş*



**BMC**



**TEMSA**



**KARSAN**

[www.fsmdemirbas.com](http://www.fsmdemirbas.com)

Güzel  
bayramlarda  
buluşmak dileğiyle



*Bayramınız  
Kutlu Olsun*

**inova**  
Otomotiv

sevdiklerinize  
nice mutlu  
bayramlar dileriz

**RAMAZAN  
BAYRAMINIZ**

KUTLU OLSUN

**SETCOM**



Hep birlikte nice bayramlara

RAMAZAN BAYRAMINIZ  
Kutlu Olsun



MINI TUR

0531 001 97 10 info@miniturizm.com

www.miniturizm.com

BAYRAM BİRLİKTE GÜZEL

Sektörümüzün  
Ramazan Bayramı'nı kutlar,  
sağlık, huzur ve mutluluk  
getirmesini dileriz.



SÜMER Rent-A-Bus  
SEYAHAT

Aker  
OTOBÜS İŞLETMESİ A.Ş.

derya tur  
ULUSLARARASI OTOBÜS İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ

Tüm sektörümüzün  
Ramazan Bayramı'nı kutlar;  
sağlık ve mutluluklar dileriz.  
Mutlu Bayramlar



Şeker tadında  
bir bayram geçirmeniz  
dileğimizle.

RAMAZAN  
BAYRAMINIZ

Kutlu Olsun

Coşkun Altın Group





*Mutlu Bayramlar*

Sevdiklerinizle birlikte mutlu, huzurlu ve neşe dolu bir bayram geçirmeniz dileğiyle...

 systemtransport



**RAMAZAN  
BAYRAMINIZ  
Kutlu Olsun**

SEVDİKLERİNİZLE BİRLİKTE  
ŞEKER TADINDA BİR BAYRAM  
GEÇİRMENİZ DİLEĞİYLE

**TOKATseyahat®**



**RAMAZAN  
BAYRAMIMIZ**  
*Mübarek Olsun!*

SEVGİ DOLU BİR BAYRAM  
GEÇİRMENİZ DİLEĞİYLE...

 temizsoy  
otobüs işletmesi



HEP BİRLİKTE  
*Nice Bayramlara*  
Ramazan Bayramınız  
Kutlu Olsun

 arikan  
TURİZM  
Güvenilir Yol Arkadaşı

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm kurucusu Sayın Ali Temizsoy'un değerli annesi,  
Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Serkan Temizsoy'un değerli babaannesi

# Sn. Emine Temizsoy'un

vefatını büyük üzüntü içinde öğrendik.  
Merhumeye Allah'tan rahmet, kederli ailesine ve  
sevenlerine başsağlığı ve sabırlar dileriz.

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

[obilet.com](http://obilet.com)

[biletall.com](http://biletall.com)

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**YALÇIN ŞAHİN**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

 PERGE



# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



tamer

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

**KORAY YILMAZ**

KORAY TUR TURİZM  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

*Coskun Altın Group*

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

**TÜRKKAN**  
TURİZM ve TAŞIMACILIK

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

 **MERT**  
TURİZM & TAŞIMACILIK

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

 **systemtransport**

# BAŞSAĞLIĞI

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet, ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

**KHO**  
KAYAHAN OTOCAM

Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Temizsoy Turizm Kurucuları  
Ali Temizsoy ve Bünyamin Temizsoy'un anneleri,  
Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Temizsoy'un  
değerli babaannesi

# Emine TEMİZSOY'un

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

Topçam Turizm sahipleri Sayın Erkut Dizman ve Sayın Olgun Dizman'ın  
değerli annesi

## Sn. Şahine Dizman'ın

vefatını büyük üzüntü içinde öğrendik.  
Merhumeye Allah'tan rahmet, kederli ailesine ve  
sevenlerine başsağlığı ve sabırlar dileriz.

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

# BAŞSAĞLIĞI

Topçam Turizm Sahipleri  
Ercut Dizman ve Olgun Dizman'ın değerli anneleri

## Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş bulunmaktayız.  
Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

[obilet.com](http://obilet.com)

[biletall.com](http://biletall.com)

# BAŞSAĞLIĞI

Topçam Turizm sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



# BAŞSAĞLIĞI

Topçam Turizm sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



**YALÇIN ŞAHİN**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.



Topçam Turizm Sahipleri  
Erkut Dizman ve Olgun Dizman'ın  
değerli anneleri

# Şahine DİZMAN'ın

vefatını derin bir üzüntüyle öğrenmiş  
bulunmaktayız.

Merhumeye Allah'tan rahmet,  
ailesine ve sevenlerine başsağlığı dileriz.

